



Repositorio Digital Institucional
"José María Rosa"

Universidad Nacional de Lanús
Secretaría Académica
Dirección de Biblioteca y Servicios de Información Documental

Fabiola Urzagaste Cala

fabu_tup@hotmail.com

Economía del talento libre de culpa: Construcción de la cultura del talento económico libre de culpa a través del holo centro consejero de iniciativas locales en el Municipio de Tupiza, primera sección, Departamento de Potosí, Bolivia

Tesis presentada para la obtención del título de Maestría en Desarrollo Sustentable del Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnológico

Director de Tesis

Rubén Omar Pesci

El presente documento integra el Repositorio Digital Institucional "José María Rosa" de la Biblioteca "Rodolfo Puiggrós" de la Universidad Nacional de Lanús (UNLa).

This document is part of the Institutional Digital Repository "José María Rosa" of the Library "Rodolfo Puiggrós" of the University National of Lanús (UNLa).

Cita sugerida

Urzagaste Cala, F. (2016). *Economía del talento libre de culpa: Construcción de la cultura del talento económico libre de culpa a través del holo centro consejero de iniciativas locales en el Municipio de Tupiza, primera sección, Departamento de Potosí, Bolivia* (Tesis de Maestría) Universidad Nacional de Lanús. Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnológico. Disponible en: <https://doi.org/10.18294/rdi.2018.175357>

Condiciones de uso

www.repositoriojmr.unla.edu.ar/condicionesdeuso



www.unla.edu.ar
www.repositoriojmr.unla.edu.ar
repositoriojmr@unla.edu.ar

2016

Universidad Nacional de Lanús



Foro Latinoamericano de Ciencias Ambientales



Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnológico
Maestría en Desarrollo Sustentable

ECONOMÍA DEL TALENTO LIBRE DE CULPA

**CONSTRUCCIÓN DE LA CULTURA DEL TALENTO
ECONÓMICO LIBRE DE CULPA A TRAVÉS DEL HOLO
CENTRO CONSEJERO DE INICIATIVAS LOCALES EN EL
MUNICIPIO DE TUPIZA, PRIMERA SECCIÓN DE LA
PROVINCIA SUD CHICHAS, DEPARTAMENTO DE
POTOSÍ, BOLIVIA**

**Autora: Lic. Fabiola Urzagaste Cala
Tutor: PhD. Arq. Rubén Omar Pesci**

Agosto, 2016

RESUMEN

La evolución del hombre con el paso de miles de millones de años ha traído consigo la evolución de saberes y gracias a ello la creación de nuevas herramientas y por ende formas de producción. La motivación en el ser humano ha generado dicha evolución cuya finalidad es cubrir una determinada necesidad que brinde mejoras en la calidad de vida. Pero con el transcurrir del tiempo dicha motivación se ha ido deformando ocasionando en el ser humano el nacimiento de un sentimiento de escasez, es decir, las necesidades se multiplicaron a tal punto que satisfacerlas en su totalidad es hoy por hoy una utopía. Por ello, el ser humano y por ende la sociedad con tal desesperación por intentar cubrir de manera rápida, fácil y con el mínimo costo económico inconscientemente se han ido sometiendo a sistemas económicos amoldando su sentido y modo de vida para la supervivencia del mismo. Por tanto, en el presente estudio se plantea una ruptura paradigmática a través de un nuevo concepto denominado, Economía del Talento Libre de Culpa. Este concepto pretende constituirse en una base para generar modelos económicos donde el ser humano pueda desarrollarse integralmente aplicando y explotando sus dones, talentos natos y destrezas adquiridas y además sea capaz de cubrir todas sus necesidades. La aplicación de este concepto en el ambiente y territorio brinda la posibilidad de dar vida al Desarrollo Sustentable. Para encaminar y dinamizar ello, se plantea la creación del Holo Centro Consejero de Iniciativas Locales donde se pretende construir una cultura económica del talento libre de culpa así también la humanización en la toma de decisiones de las autoridades y en la humanización de las solicitudes de la población demandante de proyectos y soluciones inmediatas, esto bajo la dependencia del Gobierno Autónomo Municipal de Tupiza, Departamento de Potosí.

Palabras Claves: Sentimiento, Escasez, Evolución, Necesidades, Supervivencia, Humanización, Sustentabilidad.

SUMMARY

Man's evolution over billions of years has led to the evolution of knowledge and as a result the creation of new tools and thus forms of production. The motivation in humans has generated such developments designed to cover a specific need to provide improved quality of life. But with the passage of time that motivation has been deformed in humans causing the birth of a sense of scarcity, that is, the needs multiplied to the point that fully satisfy today is a utopia. Therefore, human society and therefore with such desperation to try to cover quickly, easily and with minimal economic cost way be unconsciously have been undergoing economic systems conforming their meaning and way of life for the survival of the same. Therefore, in this study a paradigmatic break through a new concept called, Economics Culpa Free Talent is plated. This concept is intended as a basis to generate economic models where human beings can develop fully implemented and exploiting their gifts, talents and skills acquired natos and also be able to cover all your needs. The application of this concept in the environment and territory offers the possibility of giving life to Sustainable Development. To guide and energize it, the creation of Holo Director Center Local Initiatives which aims to build an economic culture of talent guiltless well humanization decision of the authorities and the humanization of applications of arose applicant population projects and immediate solutions, this serving under the Autonomous Municipal Government Tupiza, Potosi Department.

Key words: Feeling, Scarcity, Evolution, Needs, Survival, Humanization, Sustainability.

PRÓLOGO

La Economía una ciencia hoy por hoy obligada a brindar soluciones estructurales a los grandes problemas de la humanidad, con la tan trillada y a la vez urgente tarea de mejorar la calidad de vida. Como todo, esta tarea ha sido delegada como si los directos beneficiarios fueran marionetas humanas a la espera de responder según el sistema mueva los hilos que los sostiene.

El presente estudio considera vital y sumamente urgente que se reconsidere el sentido y modo de vivir, evaluar el tiempo orientado al disfrute de la vida y al aprovechamiento y aplicación de todo lo que se posee para trascender en ella y la gran posibilidad de dejar un legado para las futuras generaciones.

Expandir los horizontes, conseguir mirar bajo el paraguas del holismo la vida misma, con seguridad es algo que puede lograrse en el Foro Latinoamericano de Ciencias Ambientales (FLACAM) al cual sin ese motor e impulso que es la familia no se hubiese tenido la fortuna de conocer.

La crisis reflexiva en el ámbito personal y profesional, sin lugar a duda es el punto de inflexión en la vida de aquellos que hoy piensan que es posible un mundo, una sociedad, individuos adaptables para convivir en armonía y respeto con todos los seres vivos. Capases de recrear paisajes no solo estéticos sino emotivos. Capases de expresar con mucha sabiduría sus dones y talentos.

Humanizar las acciones contrarresta el egoísmo y acrecienta la posibilidad de que mi hijo Leonardo, tus hijos y los hijos de todos puedan experimentar un nuevo sentido y modo de vida y sean quienes lideren y encaminen el Desarrollo Sustentable que transforme ambientes y territorios.

Fabiola Urzagaste Cala

Agosto de 2016

“ECONOMÍA DEL TALENTO LIBRE DE CULPA”

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	9
<i>CAPÍTULO I – Economía del Talento Libre de Culpa, Rompiendo Paradigmas en la Ciencia Económica.</i>	14
1.1. Lectura histórica del tiempo y energía destinada en la obtención de bienes	14
1.2. Ruptura Paradigmática en la Teoría de la Pirámide de Necesidades	21
1.2.1. Sensibilización del Consumo y del Dinero	31
1.2.2. Análisis de la Sociedad Lineal a través de la Teoría Micro Económica del Consumidor y Propuesta de Lectura Integral sobre el Consumo, Trabajo y Ocio	36
1.2.2.1. Consumo – Trabajo y Ocio, Propuesta de Lectura en la Teoría de Elección del Consumidor hacia la reorientación del Sentido de Vida	41
1.3. Repercusiones en el Ambiente con énfasis en el paisaje y territorio: ¿Evolución o involución?	47
1.4. Economía del Talento Libre de Culpa	55
1.4.1. Concepciones clásicas de la ciencia de la Economía	55
1.4.2. Origen del Error, la Distorsión de la Buena Administración de la Casa	56
1.4.3. Economía del Deber Ser a Costa del Querer Ser (Un indicador de la ruptura del paradigma)	57
1.4.4. Bases para el Nacimiento de un Nuevo Paradigma de la Economía	58
1.4.5. Economía del Talento Libre de Culpa	60
1.4.6. Praxis de la Economía del Talento Libre de Culpa	64
1.5. Economía del Talento Libre de Culpa, un Nuevo Concepto Camino Hacia el Desarrollo Sustentable en el Territorio.	69
1.5.1. Desarrollo Sustentable Territorial con Innovación en la Política y Gestión Pública.	72
1.6. Límites de la Formación del Economista: Ideal del Sentimiento Económico Hoy	77
<i>CAPÍTULO II – Aterrizaje en el Territorio del Estado Plurinacional de Bolivia y el Municipio de Tupiza, Consideraciones Legales, Políticas y Sociales favorables a la Transformación del Ambiente y Territorio.</i>	79
2.1 Bases Político, Económico y Administrativa Fundamentales del Estado Plurinacional de Bolivia – El “Vivir Bien” como Horizonte	79
2.1.1. Refundación de la Economía Boliviana.	83
2.1.1.1. Las Cinco Crisis del Capitalismo.	84
2.1.1.2. Nuevo Modelo Económico Social Comunitario Productivo Boliviano	90
2.2 Realidad del Área Rural Campesina en Bolivia.	94

2.2.1	Percepciones de la Pobreza y la Economía. _____	94
2.2.2	La Población Campesina Indígena Originaria en Bolivia. _____	96
2.2.3	Desafíos y retos para las comunidades Campesinas Indígenas Originarias de Bolivia _	98
2.3	Organizaciones Sociales de la Sociedad Rural del Estado Plurinacional de Bolivia. _____	99
2.4	La Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia (C.S.U.T.C.B.) como Una de las Formas de Organización de la Sociedad Rural del Estado Plurinacional de Bolivia. _____	101
2.4.1	Proceso Histórico de la C.S.U.T.C.B. _____	101
2.4.2	Objetivos y Fines de la C.S.U.T.C.B. _____	106
2.4.3	Estructura Organizativa de la C.S.U.T.C.B. _____	107
2.4.4	Área de Acción de la C.S.U.T.C.B. _____	108
2.5	Forma de Organización y Área de Acción del Sindicato Único de Trabajadores Campesinos en el Municipio de Tupiza, Provincia Sud Chichas del Departamento de Potosí, Bolivia. _____	112
2.6	Plataforma Legal sobre la Acción de interacción de las Organizaciones Sociales ante la Sociedad y ante Autoridades Municipales, Provinciales, Departamentales y del Gobierno Central Boliviano. _____	114
2.7	Generalidades del Municipio de Tupiza, Provincia Sud Chichas, Departamento de Potosí, Bolivia _____	118
2.7.1	Marco Histórico del Municipio de Tupiza _____	118
2.7.1.1	El Camino del Inca _____	118
2.7.1.2	El Pueblo Histórico de Los Chichas _____	120
2.7.2	Costumbres Ancestrales vigentes en el Municipio de Tupiza, Provincia Sud Chichas, Departamento de Potosí, Bolivia _____	123
2.7.3	Percepción de Desarrollo Económico de la población del Área Urbana y Rural del Municipio de Tupiza, Provincia Sud Chichas, Departamento de Potosí, Bolivia _____	126
2.7.4	Percepción de Desarrollo de Autoridades Nacionales, Departamentales y del Municipio de Tupiza, Provincia Sud Chichas, Departamento de Potosí, Bolivia _____	126
<i>CAPÍTULO III – Transformación del Ambiente y el Territorio en base a la Economía del Talento Libre de Culpa con la Implementación del Holo Centro Consejero de Iniciativas Locales _____</i>		128
3.1	Proyecto de Construcción de la Cultura del Talento Económico Libre de Culpa a través del Holo Centro Consejero de Iniciativas Locales en el Municipio de Tupiza, Primera Sección de la Provincia Sud Chichas del Departamento de Potosí, Bolivia. _____	128
3.1.1	Contexto del Territorio Municipal de Tupiza, Potosí, Bolivia _____	129
3.1.1.1	Ubicación Geográfica del Municipio de Tupiza _____	130
3.1.1.2	División Administrativa del Municipio de Tupiza _____	132
3.1.1.3	Datos Población y Vivienda del Municipio de Tupiza _____	133
3.1.1.4	Idioma que Habla la Población del Municipio de Tupiza _____	136

3.1.1.5	Población de 6 a 19 Años por Sexo, según Asistencia Escolar del Municipio de Tupiza	137
3.1.1.6	Establecimientos de Salud donde Frecuentemente Acude La Población Cuando Tienen Problemas De Salud en el Municipio de Tupiza	139
3.1.1.7	Población De 10 Años O Más De Edad, Según Actividad Económica Y Categoría Ocupacional del Municipio de Tupiza	141
3.1.1.8	Característica de las Viviendas en el Municipio de Tupiza	144
3.1.1.9	Eliminación De La Basura en el Municipio de Tupiza	150
3.1.2	Premisa Orientadora del Proyecto	152
3.1.2.1	Bases Conceptuales de la Premisa para el Desarrollo Sustentable	152
3.1.2.2	Premisa Proyectual para el Territorio de Tupiza	153
3.1.3	Autores Activos del Proceso Proyectual de Transformación del Territorio y el Ambiente del Municipio de Tupiza	154
3.1.4	Identificación De Conflictos Y Potencialidades del Contexto Municipal de Tupiza	158
3.1.4.1	Matriz Conflicto – Conflicto, Municipio de Tupiza	161
3.1.4.2	Matriz Conflicto – Potencialidad, Municipio de Tupiza	162
3.1.5	Campos de Actuación Proyectual en Territorio Tupiceño	164
3.1.6	Subsistema Decisor	168
3.1.7	Holo - Centro Consejero de Iniciativas Locales (H - C.C.I.L.) en el Municipio de Tupiza como Tema Generador del Proyecto	177
3.1.7.1	Interacción Social de los H - C.C.I.L.	178
3.1.7.2	Interacción Institucional del H - C.C.I.L.	179
3.1.8	Ajuste Del Alcance Espacial del H-C.C.I.L.	181
3.1.9	Ajuste De Los Alcances Temporales del H-C.C.I.L.	181
3.1.10	Participación De Los Actores Involucrados en el Proceso Proyectual	183
3.1.11	Pre-factibilidad (Idea - Iniciativa – Proyecto) del H-C.C.I.L.	185
3.1.11.1.	Sustentabilidad Técnica del Proyecto	185
3.1.11.2.	Sustentabilidad Económica del Proyecto	186
3.1.11.2.1.	Evaluación Financiera Privada del Proyecto sin Financiamiento de Entes Público, H-C.C.I.L.	187
3.1.11.2.2.	Evaluación Socioeconómica del Proyecto, H-C.C.I.L.	189
3.1.11.2.3.	Toma de Decisión Referente a la Ejecución del Proyecto, H-C.C.I.L.	193
3.1.12	Legitimación Social Del Proyectista	194
3.1.13	Legitimación Socio-Política Del Proyecto	196
3.2	Lo que resulto y lo que no	197
3.2.1.	Contexto Social y Político idóneo para Legitimar el Equipo Proyectual	197
3.2.2.	Quebrantamiento en el Movimiento Al Socialismo, Instrumento Político para la Soberanía de los Pueblos (MAS – IPSP) entre las autoridades electas	199
<i>CAPÍTULO IV – Cambios de Actitud y Aptitud para Afronte del Ambiente Perfilado como Proyecto de Vida, Reflexiones Flacamianas sobre la Praxis en el Territorio</i>		202
4.1	Inicio del Cambio, La Mirada Holística del Foro Latinoamericano de Ciencias Ambientales (FLACAM) una Apertura Mental	202
4.1.1	Una Lección de Vida para Afrontar la Crisis del Despertar Creativo	203

4.2	Proceso de Evolución de la Profesional Economista a “La Proyectista del Talento Económico Libre de Culpa”	205
4.2.1	Cambios en el Lenguaje del Profesional Economista	205
4.2.2	Actitud Reflexiva del Hacer Profesional de la Economista	206
4.2.3	La Concepción de la Economía del Talento Libre de Culpa	207
4.3	La Experiencia del Paso por el Foro Latinoamericano de Ciencias Ambientales (FLACAM)	209
4.3.1	Ciclos Proyectuales del Proceso Proyectual	209
4.4	Los Desafíos Futuros del Ambiente como Proyecto	215
<i>CAPÍTULO V</i>		217
5.1	Conclusiones y Recomendaciones	217
<i>BIBLIOGRAFÍA</i>		219
<i>ÍNDICE DE CUADROS</i>		220
<i>ÍNDICE DE GRÁFICOS</i>		221
<i>ANEXOS</i>		224

NÓMINA DE ABREVIATURAS

FLACAM	Foro Latinoamericano de Ciencias Ambientales
CSUTCB	Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia
FSUTC – SP	Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos del Sud de Potosí
CSUTC – TUPIZA	Central Sindical Única de Trabajadores Campesinos – Tupiza
COB	Central Obrera Boliviana
COR	Central Obrera Regional

INTRODUCCIÓN

Los sistemas económicos poseen vida y funcionan gracias al trabajo encarado por los seres humanos, generación tras generación han ido adaptando su sentido y modo de vida para poder sobrellevar la rutina diaria. Sin embargo esta fiel dedicación al sistema está llegando a un punto donde el colapso es inminente, dado que se está agotando recursos humanos y naturales día con día.

La ciencia de la economía vista por un modo popular es considerada como la responsable de todos los males que aquejan al mundo y la vez se le exige que brinde soluciones estructurales que generen Desarrollo Sustentable. Pero para que cualquier cambio pueda darse es necesario un cambio en cada ser humano, que modifique su sentido y su modo de vida velando su integridad física, emocional y espiritual y así conforme sociedades humanas talentosas e inteligentes.

Si bien la ciencia economía es la idónea para marcar caminos de acción, la responsabilidad de recorrerlos es de todos, ya que es el ser humano y la sociedad la que debe dictar el ritmo del paso al cual recorrerlo respetando el ambiente natural y empoderándose de su territorio. A este cometido, el profesional economista en esta nueva visión de Desarrollo Sustentable tiene la tarea de modificar su lenguaje y su actuar bajo la aplicación de una mirada y de un sentir holístico.

Las realidades deben ser entendidas en su complejidad y abordadas con propuestas estructurales. Por ello el presente estudio plantea la hipótesis de la creación de una cultura económica del talento libre de culpa con el rescate de valores del modo de vida, la cultura, la tradición descendencia de su pueblo originario natal en la producción, alimentación, música y arte y por última la forma de organización que posee la gente que habita el área dispersa o rural en este caso del Municipio de Tupiza, Segunda Sección de la Provincia Sur Chichas del Departamento de Potosí del Estado Plurinacional de Bolivia.

Por tal motivo es que se ha planteado el objetivo de implementar un Holo Centro Consejero de Iniciativas Locales inserto en el Gobierno Autónomo Municipal de Tupiza donde pueda conjugarse saberes técnicos y tradicionales brindando acciones y recomendaciones en aplicación a la Ley Marco de Autonomías y Ley de Control Social que puedan traducirse en programas y proyectos conscientes y responsables así como la estimulación a la explotación de dones y talentos de la ciudadanía del Municipio.

Para tal cometido en el presente estudio de investigación se desarrollará en el primer capítulo un desarrollo sobre la innovación conceptual que rompa paradigmas en la ciencia de la economía resaltando los efectos en el ser humano que deben darse y los alcances si este sucede que se pueden obtener.

El en segundo capítulo para iniciar con la aplicación de este nuevo paradigma en el ambiente y el territorio, se detallará el contexto legal, político y social vigente en el Estado Plurinacional de Bolivia y el Municipio de Tupiza en particular.

En el tercer capítulo de manera específica de desarrollará el proyecto de Implementación del Holo Centro Consejero de Iniciativas Locales en el Municipio de Tupiza, detallando su premisa, objeto, alcance y viabilidad técnica, social y política.

En el cuarto capítulo se desarrollara una reflexión sobre las enseñanzas y destrezas impulsadas por el Foro Latinoamericano de Ciencias Ambientales y sobre su aplicabilidad en el territorio y el ambiente donde se encamina el trabajo de transformación proyectual.

Por último, se presenta el quinto capítulo referente a las conclusiones y recomendaciones en el cual se hace hincapié a que un proceso proyectual de transformación del territorio y el ambiente difícilmente puede tener una conclusión final, si se manifiesta una a priori dado que el trabajo recién inicia.

La evolución del hombre con el paso de miles de millones de años ha traído consigo la evolución de saberes y gracias a ello la creación de nuevas herramientas y por ende formas de producción. Se considera que la motivación en el ser humano que ha generado dicha evolución contenía la finalidad de cubrir una determinada necesidad que brinde mejoras en la calidad de vida. Pero con el transcurrir del tiempo dicha motivación se ha ido deformando ocasionando en el ser humano el nacimiento de un sentimiento de escasez, es decir, las necesidades se multiplicaron exponencialmente a tal punto que satisfacerlas en su totalidad es hoy por hoy considerada una utopía.

Ese sentimiento de escasez de fuerte incidencia en el ser humano ha prevalecido hasta la fecha, es más, hasta ha conseguido la capacidad de retroalimentación para generar estrategias que la mantengan viva y sobre todo la fomenten haciendo uso masivo de espacios físicos en el territorio, medios de comunicación, redes sociales y todo lugar donde exista la denominada publicidad.

Por ello, el ser humano y por ende la sociedad con tal desesperación por intentar cubrir de manera rápida, fácil y con el mínimo costo económico inconscientemente se han ido sometiendo a sistemas económicos terminando siendo parte de él sin voz ni voto y amoldando su sentido y modo de vida para la supervivencia del mismo.

Vale la pena recordar que la ciencia de la economía en principio tiene como fuente de vida las actividades o tareas que realiza cada individuo por ello el nacimiento de ésta ciencia son las personas, pero a la fecha pareciera que la ciencia económica a resultado más bien ajena a las decisiones de cada individuo, brinda la imagen como se ésta se hubiese independizado y tendría vida gracias a robots. Esta afirmación cobra sentido cuando la realidad indica que el papel del individuo en la economía no lo decide él, sino la coyuntura que genera la mayoría, no decide realizar una determinada actividad laboral y de sustento acorde a su talento, a sus destrezas y/o habilidades sino a aquello que resulta más rentable.

Por tanto, retomando el concepto de origen de la ciencia económica es que se plantea en el presente estudio una ruptura paradigmática con el planteamiento de un nuevo concepto denominado, Economía del Talento Libre de Culpa. Este concepto pretende constituirse en una base para generar modelos económicos donde el ser humano pueda desarrollarse integralmente aplicando y explotando sus dones, talentos natos y destrezas adquiridas y además sea capaz de cubrir todas sus necesidades.

Pero para que este concepto pueda aplicarse resulta necesario que se genere un cambio en el ser humano. Las necesidades si bien son “infinitas” pueden cubrirse varias simultáneamente. Sumando a ello, el ser humano debe aprender a adoptar una mirada holística de su realidad para valorar el todo y no solo el resultado o producto.

Estos cambios deben ser aplicados en el ambiente y el territorio para que alberguen y den vida al Desarrollo Sustentable donde el ser humano pueda ser, pueda habitar y pueda construir respetando la coexistencia armónica del ambiente, la sociedad y con una economía en constante adaptación.

Un intento de aplicación de cambio paradigmático conceptual se pretende aplicar en el Municipio de Tupiza ubicado en la primera sección de la Provincia Sur Chichas del Departamento de Potosí en el Estado Plurinacional de Bolivia. Considerando la historia, cultura, tradición, arte y patrones características en el modo de vida de la población es que se ha planteado el proyecto de Implementación de un Holo Centro Consejero de Iniciativas Locales bajo dependencia del Gobierno Autónomo Municipal de Tupiza.

A través de este Holo Centro Consejero de Iniciativas Locales se pretende construir una cultura económica del talento libre de culpa así también la humanización en la toma de decisiones de las autoridades y en la humanización de las solicitudes de la población demandante de proyectos y soluciones inmediatas. Se hace considera a la palabra humanización como sinónimo de corresponsabilidad, sabiduría, respeto por el otro elemento vivo.

Dada la premisa motivadora del proyecto es que la población objetivo priorizada para iniciar con el trabajo es la que habita en el área rural del Municipio de Tupiza, esto resultado de un largo proceso de observación y análisis de patrones de modo de vida, comportamiento, producción y organización dignos de ser emulados para generar una transformación proyectual en el ambiente y el territorio.

Para tal cometido la proyectista hasta la fecha ha logrado legitimación social y política fortalecida por un equipo proyectual con miembros estratégicos dotados de liderazgo y autoridad para viabilizar la implementación del proyecto de Holo Centro Consejero de Iniciativas Locales.

El reto propuesto por el equipo proyectual en primera instancia es socializar en el contexto local, departamental y nacional en coordinación con la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia y el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas el nuevo concepto de Economía del Talento Libre de Culpa que coadyuvará al entendimiento y aplicación del concepto del “Vivir Bien” inserto en la Constitución Política del Estado Boliviano. Posterior a ello, la implementación del Holo Centro Consejero de Iniciativas Locales bajo dependencia del Gobierno Autónomo Municipal de Tupiza.

CAPÍTULO I – *Economía del Talento Libre de Culpa, Rompiendo Paradigmas en la Ciencia Económica.*

1.1. **Lectura histórica del tiempo y energía destinada en la obtención de bienes**

La economía es la ciencia de las épocas sombrías debido a que, desde la aparición del hombre en el periodo paleolítico, la caza y la recolección se constituyó en una actividad económica.



Si se remonta imaginariamente a ese tiempo, los manuales de economía, casi en su totalidad son partidarios declarados de la idea de que la vida fue dura y difícil durante el paleolítico, coinciden en transmitir una sensación de fatalismo, dejando a la imaginación del lector que adivine no sólo cómo lograban

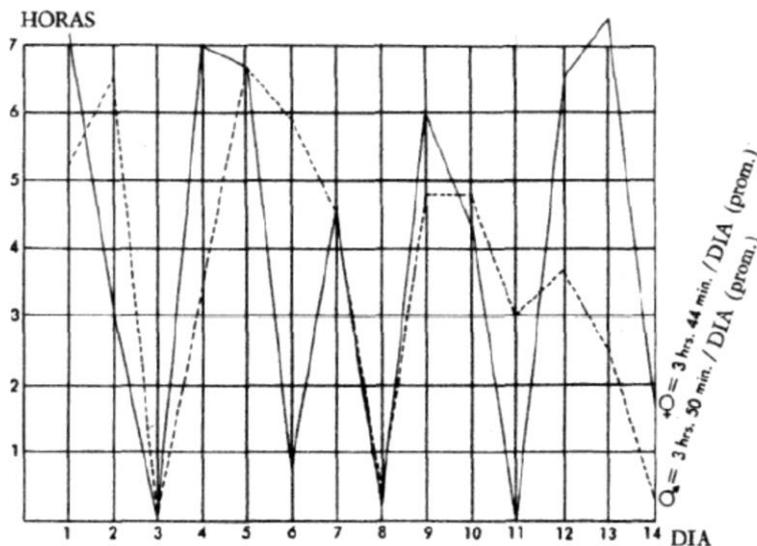
subsistir los cazadores, sino también bajo la sombra de la interrogante si aquello era vida, después de todo. Se dice que la incompetencia técnica del hombre en esa época, le imponía una labor continua que apenas le permitía sobrevivir, y que por lo tanto no le proporciona excedentes ni le dejaba descansar, y mucho menos arribar al «ocio» para «crear cultura». Sin embargo, como se observará más adelante contrariamente, para todos sus esfuerzos, el cazador empleaba los niveles termodinámicos más bajos: menos energía per cápita y por año que cualquier otro modo de producción conocido.



Actualmente en los tratados sobre desarrollo económico, la actividad económica de los cazadores, está condenada a desempeñar el papel de mal ejemplo: la llamada «economía de subsistencia».¹

Se considera que se recae en este errado concepto debido a que el análisis que en general se realiza en el contexto de las necesidades actuales de la sociedad, donde aquellas se pueden satisfacer fácilmente. Esta cobertura de necesidades materiales de todos los componentes sociales genera la denominación de “sociedades opulentas”, pero acaso ¿los cazadores no podrían tener ese mismo denominativo? ¿Por qué considerar que la condición humana de la época paleolítica era una tragedia, si se satisfacían todas las necesidades en poco tiempo y con poca energía física?

Gráfico 1: Horas al Día Destinadas a la Consecución de Alimentos según Sexo Durante Dos Semanas, Investigación 1960



Horas por día en actividades relacionadas con alimentación. Grupo de Fish Creek (McCartby y McArtbut, 1960).

Obsérvese en las siguientes gráficas, el tiempo que se destina para cubrir la necesidad de alimentación en dos poblados Australianos nativos de condición libre que vivieran fuera de la misión o de cualquier otro establecimiento

durante un periodo de estudio para simulación de la vida en la era paleolítica.²

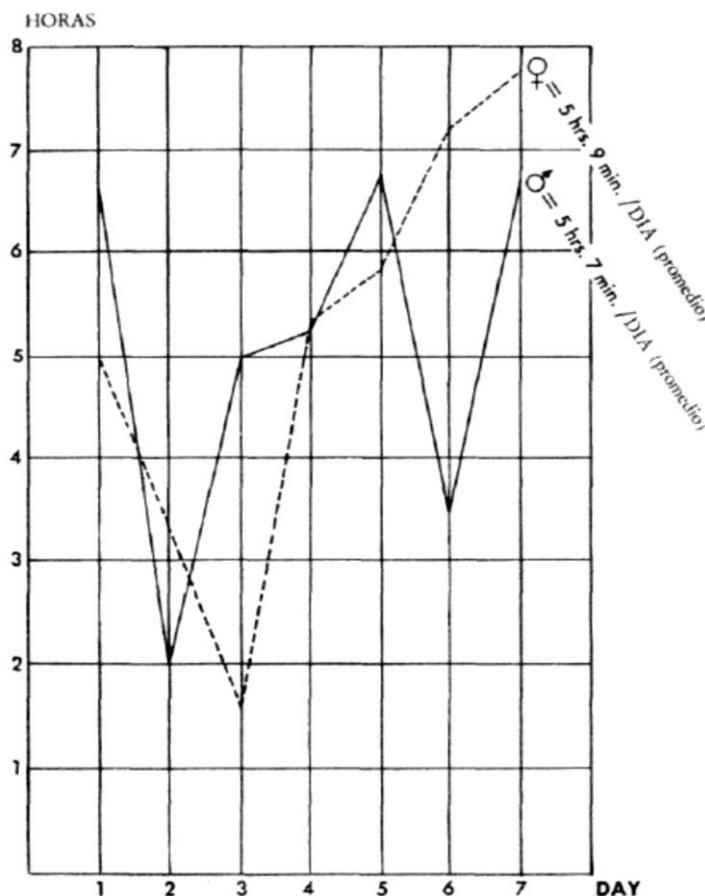
¹ Véase Economía en la Edad de Piedra, Marshall Sahlins, 1974, Pág. 13

² Véase Economía en la Edad de Piedra, Marshall Sahlins, págs. 27 y 28.

Los gráficos 1 y 2 sintetizan los estudios principales sobre producción. Se basaron en observaciones breves realizadas durante períodos no ceremoniales.

Los diagramas incluyen información sobre caza, recolección de plantas, preparación de comidas y reparación de armas realizada solo por adultos, tal como fueron tabulados por los etnógrafos.

Gráfico 2: Horas Destinadas Relacionadas con la Alimentación según Sexo Durante una Semana, Investigación, 1960



Horas por día en actividades relacionadas con alimentación.
Grupo de Hemple Bay (McCartby y McArtbut, 1960).

Observando ambas gráficas se tiene que el primero (Informe sobre Fish Creek) es más extenso y detallado indicando que en catorce días de trabajo, el hombre destinaba en promedio tres horas con cincuenta minutos al día en satisfacer sus necesidades de alimentación. En el caso de la mujer en promedio la misma destinaba tres horas con cuarenta y cuatro minutos.

En la segunda gráfica (Informe de Hemple Bay) con un estudio de siete días, se obtuvo que las mujeres en promedio destinaban cinco horas con nueve minutos al día en cubrir la necesidad de alimentación. En el caso de los hombres, los mismos destinaban en promedio cinco horas con siete minutos al día.

Cabe recalcar que este tipo de análisis de ningún modo intenta plantear un retroceso o el desmerecimiento de los grandes avances sociales, económico productivos, culturales, tecnológicos y otros que se tiene a la fecha, sino que se centra en el hecho de la satisfacción de necesidades usando los medios disponibles según la época.

Tras lo expuesto se puede llegar a una conclusión preliminar en la cual la “opulencia” puede ser obtenida de dos formas. Primero con la fácil satisfacción de todas las necesidades o como segunda opción en la cual la producción sea abundante y las necesidades sean pocas.

La errada lectura histórica sobre la mal llamada economía de subsistencia tiene su asiento en la concepción más difundida según Galbraith³, que se refiere a la economía de mercado donde las necesidades del hombre son grandes o infinitas mientras que sus medios son limitados aunque pueden aumentar.

Han pasado miles de años a la fecha y la brecha entre los medios y fines, dando como resultado esa necesidad insatisfecha que no solo persiste sino ha perdurado en el tiempo, ha generado, la modificación en las formas de producción que puedan cubrir esta brecha con nuevas formas de hacer economía. Por ello surgen nuevas interrogantes.

¿Serán realmente las necesidades materiales infinitas? ¿Cuánta energía y tiempo al día tendrá que ser destinado a la satisfacción de las necesidades? ¿Será que el ser humano siempre necesitó y necesitará más y más medios para cubrir sus necesidades? ¿Acaso es tan paradójico afirmar que los cazadores tenían economías opulentas a pesar de su extrema pobreza?

³ Galbraith John Kenneth fue un economista canadiense, nacido el 15 de octubre de 1908. Galbraith no responde al estereotipo de economista norteamericano, por sus ideas iconoclastas sobre la economía y prácticas de sus pares. Su mayor preocupación no era el análisis econométrico o teoría económica, sino analizar las consecuencias de la política económica en la sociedad y la economía política, en una forma accesible y eliminando gran parte del tecnicismo utilizado por los economistas.

Se considera que todas esas interrogantes tienen un común denominador y lo que en este estudio se denomina como “El Sentimiento de Escasez”. Entiéndase el “Sentimiento” como el estado de ánimo o disposición emocional hacia una cosa, hecho o persona que se prolonga en el tiempo y sobrevive a lo puntual y la “Escasez” como la relativa insuficiencia de un bien con respecto a las necesidades, deseos o requerimientos del consumidor.

En conjunto ambos conceptos reflejan que la escasez con el transcurrir del tiempo ha ido calando en la parte emocional y hasta espiritual del ser humano.

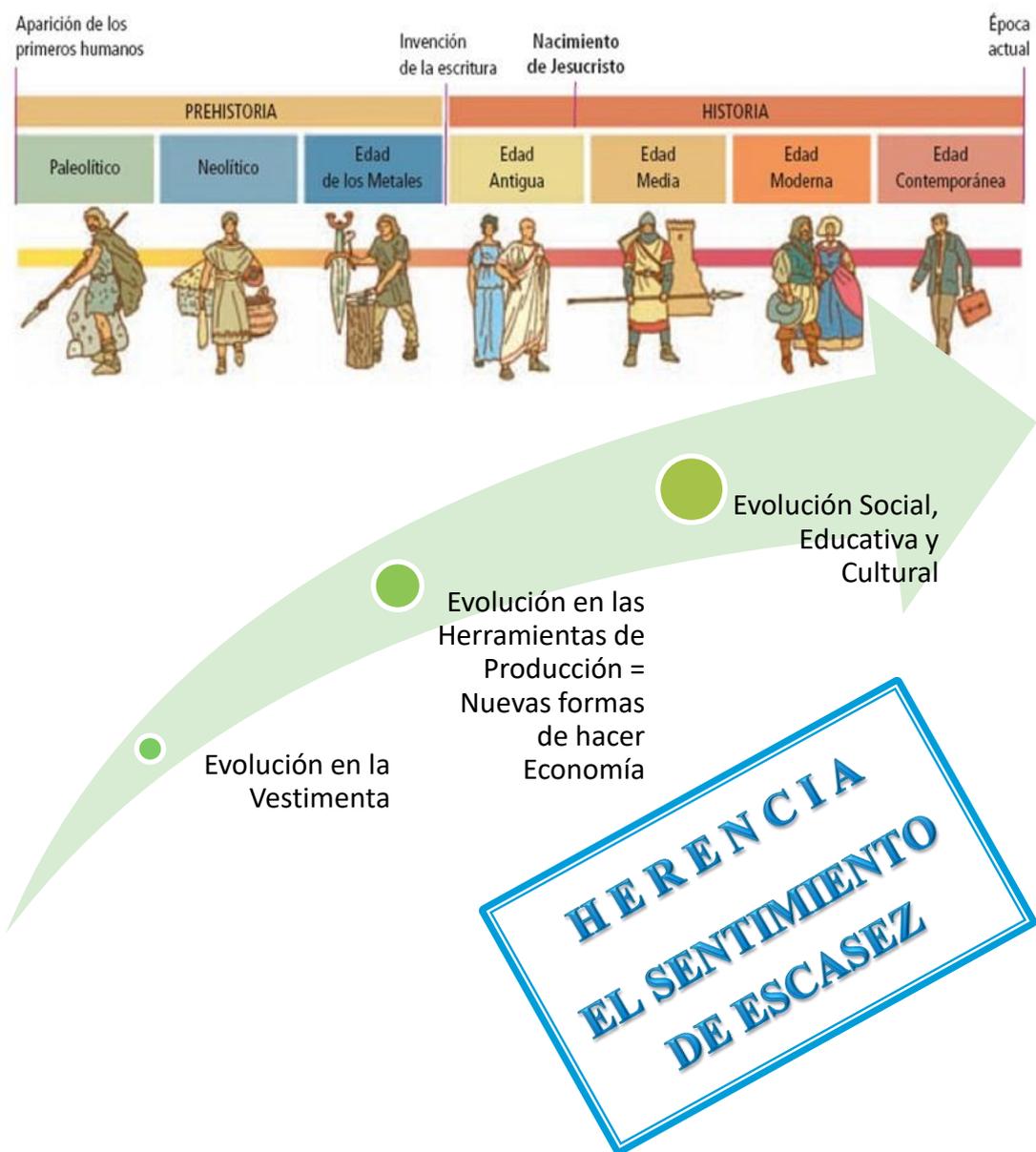
Gráfico 3: Características del Sentimiento de Escasez y su Repercusión en el Sentir, Pensar y Actuar del Ser Humano



Si bien la necesidad genera motivación y con ello innovación en las formas y los medios para cubrir la misma, en algún punto de la historia esa motivación se transformó en una obsesión desmedida que alejó cada vez más el sentimiento de plenitud, satisfacción y realización del hombre. En lo que respecta a la valoración de las necesidades satisfechas y por ende en los logros obtenidos, el hombre dejó de tomarse el tiempo para mirar y apreciar su esfuerzo cambiando el mismo por el trabajo necesario en cubrir nuevas y más necesidades.

Como ilustra el gráfico siguiente, el hombre evoluciono en diversos aspectos como ser la vestimenta, medios y formas de producción dando pie a la tecnología, en los social, la educación, la cultura entre otras hasta llegar a nuestros días. Gráficamente se puede apreciar un enorme avance sin embargo en lo que respecta a la esencia del ser humano, el carácter, los valores éticos y morales se ha presentado una relación inversa, vale decir que este va en retroceso.

Gráfico 4: Evolución de la Humanidad con la Herencia del Sentimiento de Escasez de Generación en Generación

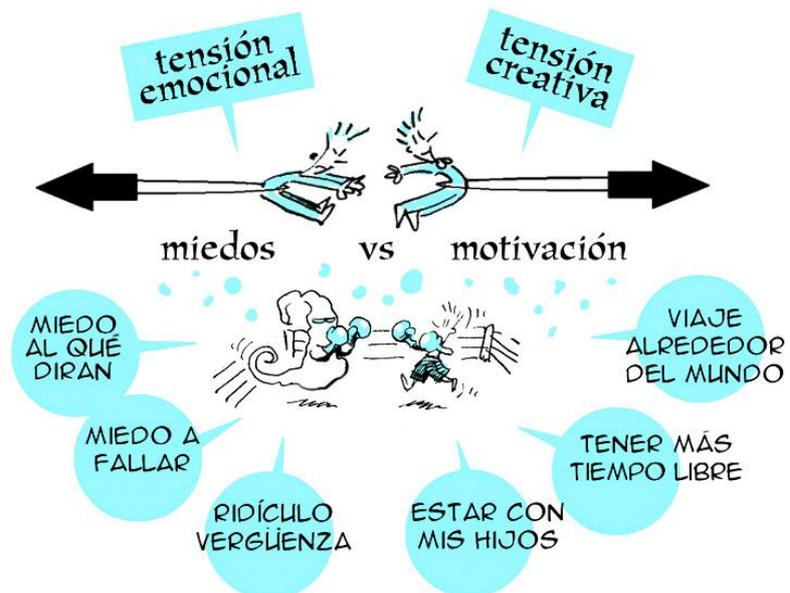


En la época actual si bien las necesidades persisten, gracias a los diversos avances se tiene las condiciones para sentir y vivir en plenitud, sin embargo ese sentimiento de escasez que se ha ido heredando de generación en generación no permite que se pueda valorar y apreciar lo que se tiene. La sensación de carencia persiste en la mayoría de los seres humanos y las necesidades siguen acrecentándose de manera exponencial haciendo que se consuman todos los medios sin importar la forma ni las consecuencias para intentar cubrirlas.

Bajo ese análisis no se pretende coartar la motivación que genera una necesidad insatisfecha, pero si se busca el reconocimiento de los demás elementos del ambiente, del territorio que se habita y del cual el ser humano es parte para con ello generar acciones holísticas. Se quiere lograr una auto – observación personal en las necesidades y retomar un análisis de valoración bajo las siguientes interrogantes: ¿realmente necesito esto? ¿Para qué lo necesito? ¿Puedo prescindir de ello? Tras este filtro de preguntas se obtendrán realmente las verdaderas necesidades.

Gráfico 5: Tensión Emocional y Creativa Resultado de la Confrontación del Miedo contra la Motivación Interna del Ser Humano

El miedo es una cuestión que se desarrollará más adelante, pero sin embargo se ve que éste se ha convertido en un factor que se ha puesto encima de la motivación. El miedo, esa angustia real o imaginaria, esa sensación



desagradable que atraviesa el cuerpo, la mente y el alma y que difícilmente se puede

controlar ha hecho creer al ser humano que necesita un bien cuando en verdad no le hace falta.

En consecuencia, al análisis previamente expuesto, las modernas sociedades capitalistas, no obstante, de estar abundantemente provistas, se preocupan por la perspectiva de la escasez.

El capitalista se ve enfrentado a posibles inversiones de un capital finito, el trabajador (es de esperar) a opciones alternativas de empleo remunerado, y el consumidor, el consumo se constituye en una tragedia doble: lo que comienza en la inadecuación terminará en la privación.

La inadecuación de los recursos económicos es el principio fundamental de los pueblos más ricos del mundo. La aparente situación material de la economía no parece ser un indicador válido a la hora de los hechos; es necesario decir algo acerca del modo de organización económica (cf. Polanyi, 1947, 1957, 1959; Dalton 1961).

1.2. Ruptura Paradigmática en la Teoría de la Pirámide de Necesidades

En el punto anterior mucho se ha mencionado a las “necesidades” que al parecer su insatisfacción ha generado un sentimiento de escasez sobre pasando a la motivación en las personas. Esto ha perdurado en el tiempo, por ello vale la pena enfatizar en las mismas.

Se puede definir una necesidad como la distancia, hiato o vacío que existe entre la situación tal como una persona la está viviendo en el presente y tal como le gustaría vivirla en el futuro acompañado de una sensación de carencia de algo, junto con el deseo de satisfacerla.

La Pirámide de Necesidades de Abraham Maslow⁴, ha resistido el paso del tiempo y con todos los perfeccionamientos que se quieran introducir, la misma ofrece una gran claridad y profundidad, pues su hallazgo fue el resultado de trabajos muy rigurosos.

Según Maslow, las necesidades del ser humano están jerarquizadas y escalonadas de forma tal que cuando quedan cubiertas las necesidades de un orden inferior es cuando se empiezan a sentir las necesidades del orden superior.

Esta se ilustra en gráfico siguiente.

Gráfico 6: Pirámide de Necesidades de Abraham Maslow



Realizando un análisis de la Pirámide del gráfico expuesto previamente, se tiene que las necesidades de las personas están jerarquizadas según su importancia.

⁴ Abraham Maslow (Brooklyn, Nueva York, 1 de abril de 1908-Palo Alto, California, 8 de junio de 1970) fue un psicólogo estadounidense conocido como uno de los fundadores y principales exponentes de la psicología humanista, una corriente psicológica que postula la existencia de una tendencia humana básica hacia la salud mental, la que se manifestaría como una serie de procesos de búsqueda de auto actualización y autorrealización. Su posición se suele clasificar en psicología como una «tercera fuerza», y se ubica teórica y técnicamente entre los paradigmas del conductismo y el psicoanálisis. El desarrollo teórico más conocido de Maslow es la pirámide de las necesidades, modelo que plantea una jerarquía de las necesidades humanas, en la que la satisfacción de las necesidades más básicas o subordinadas da lugar a la generación sucesiva de necesidades más altas o superordinadas.

Si se observa, las necesidades fisiológicas ocupan un espacio mayor y se imponen con más urgencia al individuo.

Una vez satisfecho un nivel de necesidades, el individuo tiende hacia el nivel superior. Por supuesto, existen individuos que se quedan detenidos en un determinado nivel, satisfaciendo indefinidamente un determinado tipo de necesidad y no mostrando sensibilidad hacia otras necesidades.

Las diferencias entre personas se traducen en su sensibilidad a necesidades más o menos importantes. Por otra parte, esta ilimitada capacidad de deseo es la que también impulsa el desarrollo de nuevos inventos e innovaciones, tan importantes para el mantenimiento del trabajo productivo. Este último queda demostrado con los diversos avances en distintas ramas a través del tiempo. Véase el siguiente gráfico.

Gráfico 7: Evolución del Conocimiento



Se dice que el paso a un nivel superior de necesidad no es irreversible. Cambios en las situaciones pueden hacer que una persona deje de tener satisfechas unas necesidades superiores y descender en la pirámide. Este modelo ha

fundamentado a muchos otros modelos de comportamiento, administrativos, de negocios, de política social, etcétera., que han procurado resolver las necesidades humanas en ese orden.

En síntesis, el escalón básico de Maslow es el de las necesidades fisiológicas, hambre y sed. Cuando el ser humano tiene ya cubiertas estas necesidades empieza a preocuparse por la seguridad de que las va a seguir teniendo cubiertas en el futuro y por la seguridad frente a cualquier daño. Una vez que el individuo se siente físicamente seguro, empieza a buscar la aceptación social; quiere identificarse y compartir las aficiones de un grupo social y quiere que este grupo lo acepte como miembro. Cuando el individuo está integrado en grupos sociales empieza a sentir la necesidad de obtener prestigio, éxito, alabanza de los demás. Finalmente, los individuos que tienen cubiertos todos estos escalones, llegan a la culminación y desean sentir que están dando de sí todo lo que pueden, desean crear.

Una necesidad deja de ser motivadora cuando ya se las tiene satisfechas, mientras no las tiene cubiertas son motivadoras.

Sin embargo, tras la exposición de la interpretación clásica de la Pirámide de Necesidades, no puede evitarse concluir que la oportunidad de llegar a la satisfacción de las necesidades de más alto nivel pareciera ser prácticamente una utopía. La mayoría de las personas en la actualidad, tienen la dificultad de reconocer que alguien más lo hizo bien, le cuesta reconocer un alago (falta de reconocimiento). Las personas tienden a querer sentirse útiles y que a la vez les alaguen.

Las características de la persona autorrealizada según Maslow, se puede entender como la percepción más eficiente de la realidad. Aceptación de sí mismo y de los demás. Espontaneidad, autonomía, interés social. Relaciones interpersonales profundas pero esporádicas. Gran creatividad, originalidad e inventiva

Lamentablemente, la sociedad actual ha hecho que la autorrealización sea algo difícil de reconocer debido a estereotipos vigentes y al sentimiento de escasez heredado que ha hecho a gran parte de la población esclavos y por si fuera poco la sensación de miedo acompaña de cerca.

Según el estereotipo actual, la visualización errónea de una persona autorrealizada pasa por la consecución material y se caracteriza por el lujo, alto poder adquisitivo, un cargo laboral jerárquico, tenencia de casas, vehículos del año, etc. La búsqueda de esta similitud a este estereotipo ha hecho que el ser humano omita el juicio de valor sobre la cantidad de energía física y tiempo de vida que es realmente necesario destinar para la satisfacción de necesidades. Pero la repercusión negativa va más allá del daño físico y emocional que puede auto ocasionarse el ser humano, sino que se hace presente en la agresión al territorio cambiando drásticamente el paisaje.

Por todo ello, se centra la atención en el nivel más alto de la pirámide de Maslow, la cual concierne a la autorrealización, la motivación de crecimiento, la necesidad de ser. “Lo que una persona puede ser, debe serlo”, dice Maslow en su libro *Motivation and personality*.

El paso del tiempo ha traído nuevos avances y nuevas tecnologías. La civilización en la que se vive hoy no es la misma que en 1943. Cada generación tiene nuevos desafíos y necesita nuevas competencias para sobrevivir y destacar en su tiempo y en su momento. Entonces, ¿Se puede replantear el modelo de Maslow y hacerlo funcional de forma distinta?

En toda época la autorrealización siempre ha sido un reto. Basándose en la Pirámide de Maslow y considerando que el ser humano es autor de nuevas formas de hacer economía motivado por las necesidades que se quiere cubrir y con ello buscar la obtención del último peldaño de la pirámide, es que es necesario reformular la aseveración que “solo sí” se cubre todas las necesidades según el orden jerárquico se

puede ascender de nivel. No se refuta el orden jerárquico de las necesidades ni la coherencia de la misma, si no la interdependencia lo que lleva a proponer una nueva forma de interpretación basada en la característica de la simultaneidad.

La simultaneidad brinda la posibilidad de cubrir todas las necesidades que plantea la Pirámide de Maslow en un mismo tiempo, con esto el ser humano se auto motiva y puede llegar a sentirse satisfecho con la actividad que decidió desempeñar en la vida; éste quizá sea el mayor reto de la época.

Para un análisis detallado, a continuación, se presenta el siguiente gráfico ilustrativo.

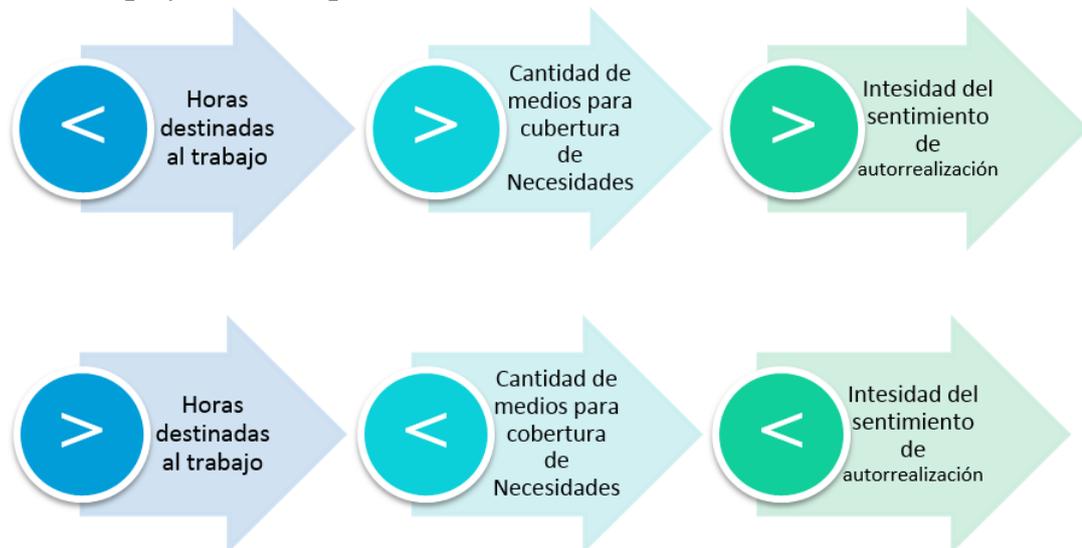
Gráfico 8: Ruptura Paradigmática en la Teoría de la Pirámide de Necesidades



En la actualidad, los medios humanos ya son capaces de proveer en este momento todas las herramientas necesarias para la autorrealización y también para hacer de esto un modo de vida. Bajo este contexto, el gráfico previo propone lo siguiente:

1. Aplicación de las variables cantidad y tiempo a la pirámide escalonada de necesidades. En lo que respecta al tiempo, se toma como medida 24 horas que conforman un día. No existe una combinación exacta de ambas variables (Cantidad y Tiempo) debido a que las personas perciben y sienten diferente, sin embargo, se plantea que, en un día de vida, se pueda llegar a la cúspide y que el ser humano llegue a sentirse autorrealizado al concluir el mismo. La regla lógica de combinación de ambos factores que se plantea es la siguiente:

Gráfico 9: Propuesta de Regla Lógica en la Combinación de Factores de Tiempo y Cantidad para el Alcance del Sentimiento de Autorrealización



Como se puede observar la relación es inversa. Ejemplos: Si Ana le destina t_1 horas al día a su actividad específica obtiene una cantidad de q_1 que acorde a la pirámide de Maslow, esto le permite obtener medios con los cuales puede alimentarse saludablemente, sentirse segura, amada por sus seres queridos y por su entorno social y un poco cansada, pero con ganas de innovar y crear actividades o rutinas nuevas en su día. El porqué de la disminución de cobertura de necesidades al cubrir las necesidades escalonadas se debe a que se destinó mayor tiempo en el modo de consecución de medios a costa del tiempo de la satisfacción. Recuérdese que no todas las necesidades se pueden cubrir con dinero y menos las de orden superior.

El ejemplo contrario sería el caso de Juan quien con t_2 horas destinada al día a su actividad específica obtiene mayor cantidad de medios q_2 para cubrir sus necesidades y sentirse plenamente realizado.

Si se observa la estructura en forma de pirámide no solo jerarquiza sino marca una cuantía de esfuerzo necesario para cubrir las necesidades. El hecho de que la base de la pirámide donde se ubican las necesidades fisiológicas implica que el tiempo de trabajo para cubrirlas debe ser intenso y por ello es donde generalmente se estacan las personas. Pero una vez más se reitera que la realidad es diferente a la de 1943 cuando se formuló el estudio de Maslow, la alimentación del ser humano puede y debe ir simultáneamente acompañadas de la sensación de seguridad, amor y reconocimiento debido a que esta alteración emocional está repercutiendo en el mejoramiento o desmejoramiento de la salud física según el asunto. Los casos de obesidad, diabetes, gastritis, afecciones cardiacas son producto de esta alimentación contaminada de emociones y sensaciones negativas. Es por lo expuesto que se plantea la simultaneidad.

2. La ruptura del “solo sí”, ejemplo de la actual interdependencia en la pirámide de necesidades: “solo sí” se me he alimentado paso a pensar en mi trabajo; “solo sí” trabajé recién voy a buscar amor en mis afectos; “solo sí” me siento amado por mi familia busco que me amen y alaguen y “solo sí” mi familia y la sociedad me alagan consigo dar lo mejor de mí y explotar todas mis habilidades. Esta interdependencia expuesta se vuelve trágica cuando no se cumple el “solo sí” y estanca al ser humano en un peldaño de la pirámide, hace aún más utópica el logro de la autorrealización.

Por tanto, bajo la prioridad de alimentar el espíritu para alimentar el cuerpo sanamente es que no solo se plantea la simultaneidad sino la alteración en el peldaño de partida en la cobertura de necesidades. En este caso a partir de la cobertura simultánea de las necesidades sociales, emocionales y de reconocimiento, la consecución de las mismas debería constituirse en un círculo virtuoso de motivación brindando un impulso conjunto que permite

alcanzar la autorrealización y así recién realizar las labores cotidianas (trabajo) que nos permitan generar de manera sana y consciente los medios para cubrir las necesidades fisiológicas.

Por ello es también que se plantea como punto de partida el segundo peldaño de la pirámide, esto considerando que al ser las necesidades fisiológicas las que requieren de una gran cantidad de esfuerzo físico y emocional para conseguir medios (dinero) para ser cubiertas y por ende gran parte del trabajo cotidiano van orientadas a su satisfacción es que se debe aprovechar los medios existentes y cubrir las necesidades de seguridad, las sociales y de reconocimiento para de ese modo potenciarse constantemente a uno mismo y sentirse autorrealizado. Ese sentimiento potenciado de autorrealización debe ser el motor para realizar el trabajo cotidiano de una manera más ética, feliz, responsable y consiente y de ese modo generar recursos para cubrir las necesidades fisiológicas.

Está claro que los nuevos conocimientos que se deben adquirir deben estar enfocados al desempeño, en la actividad que crea valor para los demás y a partir de la cual se obtiene la remuneración económica necesaria que permite solventar las necesidades fisiológicas básicas. Esta debe estar en equilibrio permitiendo el desarrollo del ser humano y la realización de su trabajo con placer y facilidad.

Por ello, el desarrollo de habilidades posee dos vertientes; la primera, el desarrollo de las habilidades específicas del desempeño de la profesión, y el desarrollo de las habilidades personales para sostener la actividad laboral. La actitud entendida como predisposición mental necesaria para llevar a cabo el desempeño de una actividad específica que se genera al mantener un equilibrio en el desarrollo mencionado hace que dicha actividad sea ejecutada de una manera fácil y placentera. Véase el gráfico siguiente para una mejor ilustración.

Gráfico 10: Equilibrio de Factores para Alcanzar el Desarrollo de Habilidades en el Ser Humano



Todo el análisis realizado genera la opción de la reconstrucción del concepto de “Autorrealización como fuente de motivación” con énfasis en el tiempo de vida destinado a la satisfacción de necesidades donde la cobertura de las necesidades de seguridad, sociales y de reconocimiento se constituyan en un círculo virtuoso que provea los medios para suplir las necesidades básicas y al mismo tiempo generar el sentimiento de satisfacción con las actividad que cada persona decidió desempeñar en la vida. Este quizá sea el mayor reto de la época.

Acaso no existe la posibilidad de que por ejemplo un padre de familia de escasos recursos al cubrir las necesidades fisiológicas de su familia, ¿no pueda a la vez cubrir sus necesidades de autorrealización? Bajo un nuevo enfoque que rompe paradigmas y estereotipos, esta interrogante debería tener una respuesta positiva.



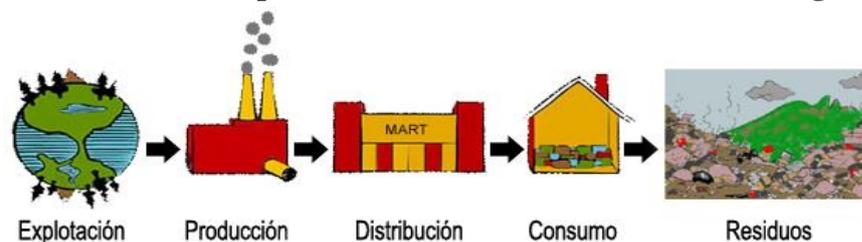
Considérese también que las relaciones personales y comunitarias no se improvisan ni se desarrollan en el vacío. La familia, los amigos, el vecindario, el lugar de trabajo, el gimnasio, la tienda de barrio, son ambientes de relación y, una gran cantidad de trabajos empíricos señalan que las buenas relaciones con las personas del entorno contribuyen enormemente a la felicidad y/o a la autorrealización.

Pero, para que esta ruptura de paradigma pueda ser aplicada se debe considerar dos grandes conceptos el consumo y el dinero.

1.2.1. Sensibilización del Consumo y del Dinero

Existen diversas definiciones de consumo como ser: el acto de usar un bien o servicio y con ello generar un gasto puede ser monetario y/o de energía. Desde el marco de la economía, el consumo consiste en la fase final del ciclo económico ya que tiene lugar cuando el producto o servicio genera algún tipo de provecho o utilidad para el individuo (es decir, el consumidor final). Los productos pueden destruirse o transformarse en el acto de consumo.

Gráfico 11: Descripción del Sistema Lineal de Consumo Vigente



Sin embargo, el acto de consumir a la fecha de manera general se ha incrementado exponencialmente generando un nuevo concepto conocido como **consumismo**. Éste último se define como el consumo innecesario o exagerado, que incluye el uso de bienes y servicios que no son imprescindibles. Las personas consumistas suelen ser víctimas de las campañas publicitarias, que les incitan a comprar a través de técnicas de manipulación que se estudian y perfeccionan

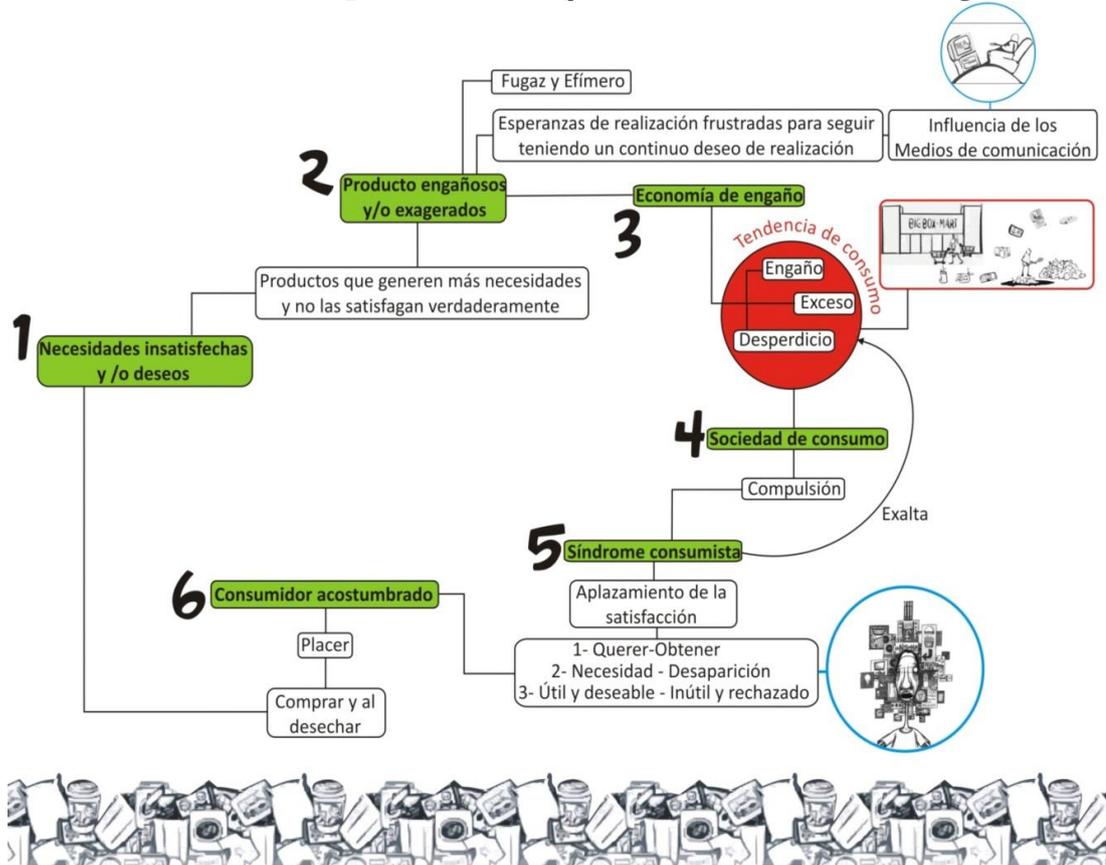
constantemente para transmitir la necesidad de tener un determinado producto, aun cuando esto no sea cierto.

Valga la oportunidad de aclarar que, pese a la similitud conceptual entre consumista y comprador compulsivo, existen ciertas diferencias, tanto en las razones como en las consecuencias. En principio, algunos consideran que el comprador compulsivo presenta una patología mental, y que intenta llenar algún tipo de “vacío emocional” mediante las compras, mientras que el consumismo es un estilo de vida propio de una persona débil de carácter, que no se permite ser él o ella misma y se refugia en el papel que la sociedad le exige que ocupe. Es muy probable que un comprador compulsivo ponga en riesgo su economía al dejarse llevar por esa necesidad imperiosa de adquirir un producto que hasta antes de la transacción no conociera y que al momento de toparse con él lo convirtiera en un objeto indispensable para su propia existencia. Los consumistas, por otro lado, suelen caracterizarse por trabajar y ahorrar para darse los gustos. Cabe aclarar que, sin embargo, ninguno de ellos consigue una satisfacción plena.

Pero. **¿Dónde se encuentra el límite del consumo?** “Existen límites físicos, ecológicos. Se consumen recursos (materia y energía) que son finitos, agotando progresivamente su disponibilidad. Ejemplo: en poco más de un siglo se habrá agotado la disponibilidad de petróleo, un recurso finito que se ha acumulado durante millones de años. También se generarán residuos que superan las capacidades de los sumideros naturales.

Para una mejor ilustración del análisis expuesto, a continuación, se presenta el siguiente gráfico.

Gráfico 12: Descripción de las Etapas del Ciclo de Consumo Vigente



Recuérdese que en el punto anterior se tuvo como base conceptual a “las necesidades”, éstas pueden ser cubiertas con el acto de consumir, es por ello que tal cual ilustra el gráfico previo, el punto de partida para el ciclo del consumo son las necesidades insatisfechas. La importancia por ahondar en el acto de consumir radica en el hecho de que las personas ante una gran variedad de productos que ofrece el mercado, adquieren productos engañosos y/o exagerados los cuales no cubren las necesidades e incluso les genera otra necesidad. La sensación satisfacción que percibe el ser humano con estos productos engañosos es fugaz y efímera y considerando que los medios de comunicación ahondan esté sentimiento, aleja así aún más la cobertura de la necesidad de autorrealización. Entonces el círculo vicioso en el que cae el consumidor se caracteriza por el exceso, tras el engaño el desperdicio generando una sociedad de consumo.

Es cierto que el consumo forma parte de un círculo económico: el ser humano produce para consumir y consume para poder seguir produciendo. El problema reside, sin embargo, en que la mayoría de las personas no producen, sino consumen; para ello, es necesario que se forme parte de un sistema que normalice y adjudique un rol, el cual se debe asumir para mantener en funcionamiento el planeta. Si todos cultivaran verduras y frutas para su propia alimentación, y se encargarían de transformar la energía solar en un recurso para iluminar y brindar calefacción a sus viviendas, estarían más cerca de entender el concepto de libertad, aun cuando continuaran mirando televisión y usando teléfonos móviles.

A este análisis, se hace imperante la necesidad de sumar el concepto del dinero y sobre todo resaltar el buen o mal uso del mismo, por existir la siguiente causalidad.

Gráfico 13: Relación Causal entre el Trabajo, Dinero, Consumo y Satisfacción de Necesidades



La causal ilustrada en el gráfico anterior, exhibe con claridad que la actividad diaria o trabajo que realiza una persona genera los recursos para cubrir el consumo y

por ende satisfacer la necesidad. Esta relación causa – efecto ahonda y refuerza aún más la importancia en analizar el uso del dinero o riqueza y el origen.

El dinero es un medio de intercambio, por lo general en forma de billetes y monedas, que es aceptado por una sociedad para el pago de bienes, servicios y todo tipo de obligaciones. Su origen etimológico nos lleva al vocablo latino *denarius*, que era el nombre de la moneda que utilizaban los romanos.⁵

Lamentablemente las familias tal como lo ilustra el gráfico siguiente, en su mayoría han caído en un círculo vicioso donde la rutina marcada se reduce a trabajar, ganar un sueldo, gastar y así sucesivamente. Pero ¿qué de la cobertura de necesidades de alto nivel (reconocimiento, autorrealización)? Si el gasto del dinero no genera felicidad a la persona que trabajó para conseguirlo es que se está gastando mal.

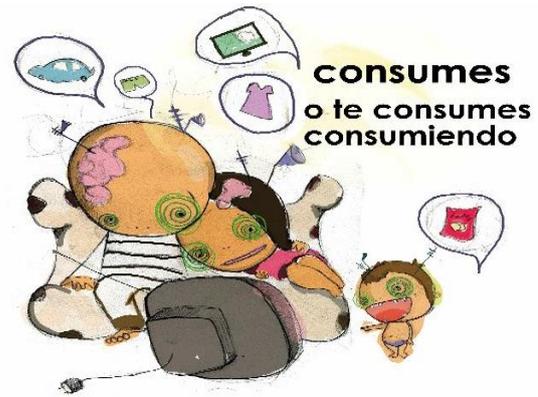
Gráfico 14: Ciclo Característico Mensual en los Hogares referente al Trabajo, Salario y Consumo



Las consecuencias de éste mal gasto del dinero repercuten en la salud física y emocional del ser humano llegando a un plano hasta espiritual.

⁵ Lee todo en: Definición de dinero - Qué es, Significado y Concepto, <http://definicion.de/dinero/#ixzz4E2Enh3D>

Es prudente retomar en este punto la propuesta de dotación de indicadores de tiempo y dinero y de la simultaneidad de satisfacción de necesidades hechas a la pirámide de Maslow, esto debido a que el círculo vicioso del <trabajo – salario – consumo> que a la fecha tiene



esclavizada a gran parte de la humanidad. Dentro de este círculo mencionado está el estancamiento en la cobertura de necesidades y la frustración. La salida para esta catástrofe se resume en una palabra “Específico”, el dinero que genera una actividad laboral debe ir a cubrir una necesidad específica, así desaparecer el consumo innecesario y por ende liberar tiempo y recursos económicos.

1.2.2. Análisis de la Sociedad Lineal a través de la Teoría Micro Económica del Consumidor y Propuesta de Lectura Integral sobre el Consumo, Trabajo y Ocio

Se ha expuesto en los análisis previos en resumen que el sentimiento de escasez heredado ha calado en lo más hondo del ser humano haciendo que éste vea inalcanzable autorrealizarse, estancándose en destinar todo su potencial físico y emocional (tiempo) a la satisfacción de necesidades de nivel básico. Esta trágica situación se ha acentuado aún más con la pérdida de la noción generada por el consumismo.

Por todo ello, en un escenario que no está lejos de ser catastrófico para la supervivencia del ser humano, se hace imperante la necesidad de plantearse la siguiente pregunta: **¿Tiene sentido la vida? ¿Tiene sentido hacerse esta pregunta?**

Se ha llegado al extremo de plantear esas dos interrogantes porque se considera el único modo para iniciar con un análisis minucioso y simultáneamente

holístico sobre el ser humano respecto a su comportamiento económico. Recuérdese que el ser humano es que el que genera una actividad económica y su modo de actuar e interactuar con el resto de los componentes del territorio es lo que genera efectos ya sean positivos o negativos.

En la actualidad la sociedad que cada ser humano compone tiene las siguientes características y por ello es que se la define como “Sociedad Lineal”.

Gráfico 15: Características del Ser Humano perteneciente a la Sociedad Lineal



Es de lamentar que el ser humano tenga las características mencionadas en su comportamiento. Ante este panorama nace el concepto de “Homo Economicus” que se describe de la siguiente forma:

- Dedicación: actividad económica
- Objetivo: acumulación de dinero
- Necesidad: seguridad total futura
 1. Egoísta
 2. Racional
 3. Maximizador de beneficios
- Individuo caracterizado por un pensamiento dirigido a ver el dinero como principal fundamento, sinónimo de “vivir mejor”.

En esta errada concepción de que el dinero es sinónimo de “vivir mejor”, misma que ha esclavizado y coartado la libertad respecto al modo de vivir, es de vital importancia que el ser humano se haga la siguiente interrogante: **¿Quién soy?**

El por qué redescubrir una respuesta a una pregunta aparentemente tan sencilla se debe a que actualmente esta pérdida de nociones sobre la identidad y el valor del ser ha originado que:

- El ser humano se crea de un modo de ser determinado
- El ser humano se conciba de ese modo de ser y generalice al resto
- El ser humano tenga un propósito ligado a lo que considera que es.
- El ser humano tan solo viva de acuerdo a ese propósito o sentido
- El ser humano configure una economía y un modelo de sociedad

Lo expuesto se plasma en el modo de vida que han adoptado la mayoría de las personas donde el sentido que predomina es la “Supervivencia”. El término sobrevivir acorde a los estratos sociales puede entenderse de la siguiente manera:

- Clase Baja: Cobertura de necesidades básicas
- Clase Media: Pasar el mes, cerrar las cuentas
- Clase Alta: Cuidar lo que se tiene – ser famoso
- Todas las Clases: Consumir, “soy lo que tengo”

Considerando estas conceptualizaciones en los diferentes estratos sociales, existe una conclusión que valga el término resulta ser el común denominador para todos los casos y es que está presente la carencia material y afectiva retornándose así al concepto del “sentimiento de escasez” ya antes mencionado.

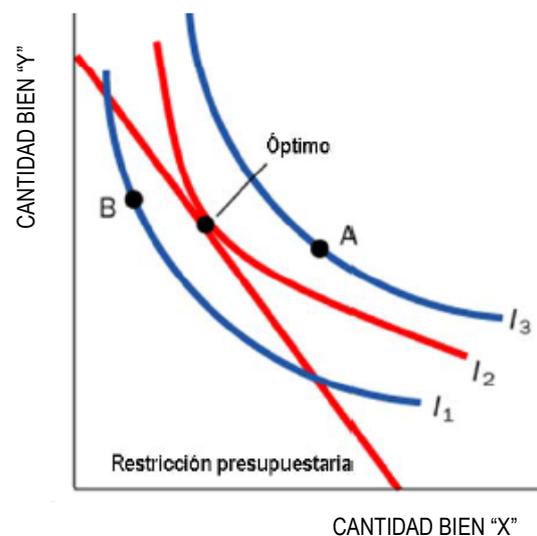
Centrando el análisis en el ser humano y su comportamiento, si se quiere un cambio de paradigma para re conceptualizar y generar un nuevo modelo económico, se debe necesariamente refutar la lectura sesgada en el ámbito micro económico, en

este caso referente a la Teoría de Elección del Consumidor, esto debido a que para la época los efectos del consumo ameritan una lectura completa que reaviven factores que se mantienen a la fecha bajo el supuesto de inalterables para que dicha teoría pueda darse.

De modo sucinto se puntualiza la Teoría de Elección del Consumidor la cual analiza el comportamiento de los agentes económicos como consumidores, por oposición a su comportamiento como productores. La teoría del consumidor es una perspectiva de la microeconomía.

Gráfico 16: Curvas de Indiferencia, Teoría del Consumidor

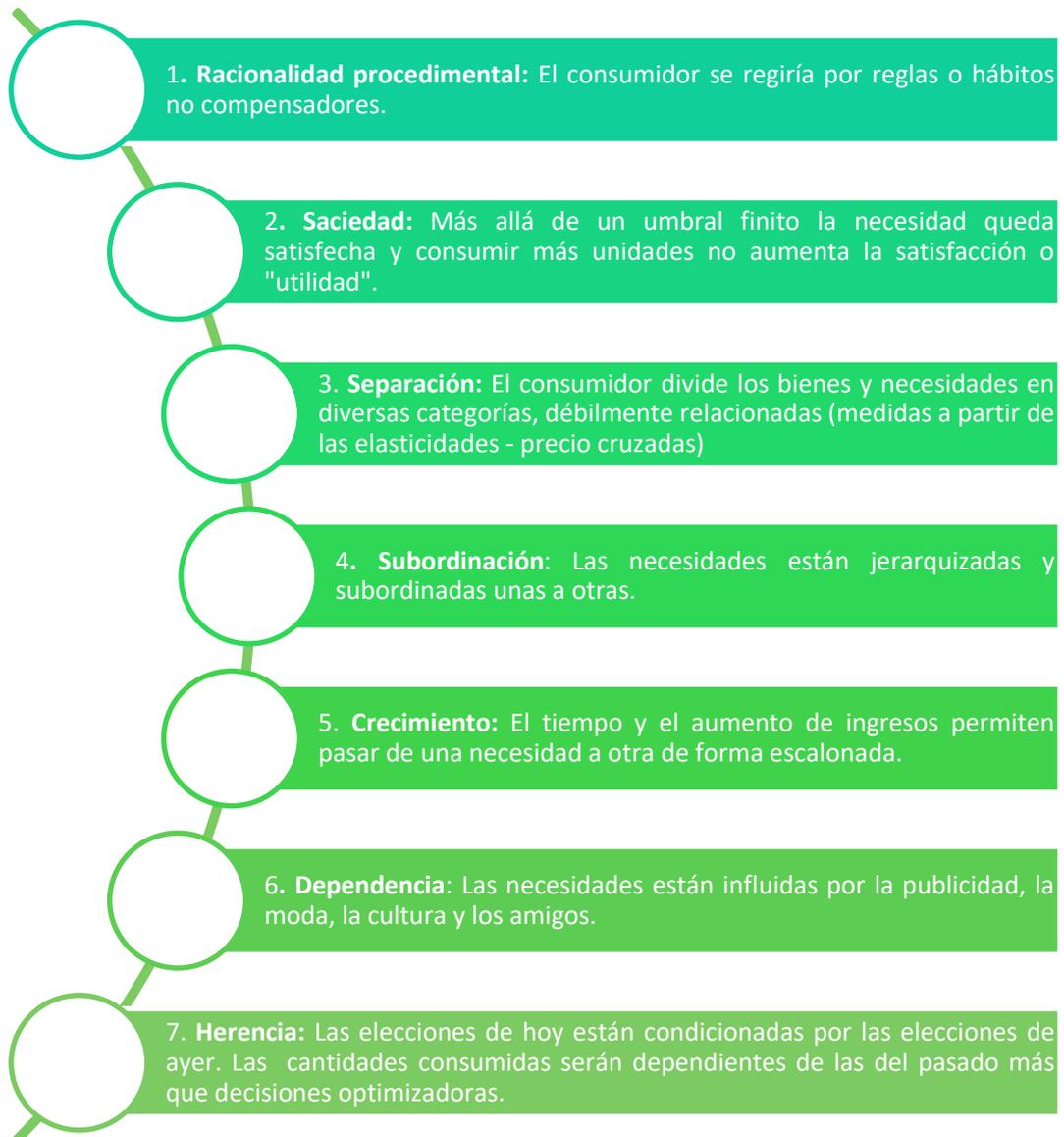
La teoría del consumidor considera que el individuo interactúa en el mercado para aumentar su bienestar, escogiendo alternativas de consumo teniendo en cuenta sus preferencias, que son externas a la teoría, es decir, se consideran como dadas. La utilidad es un concepto subjetivo que se refiere a una *medida de la satisfacción que una persona obtiene al consumir un bien o servicio*.



Una premisa de la teoría neoclásica del consumidor es el concepto de utilidad marginal **decreciente**: a medida que aumenta el consumo de un bien, *la utilidad otorgada por el consumo de cada bien adicional va disminuyendo*. Partiendo de las preferencias, se derivan las curvas de indiferencia. Mediante las curvas de indiferencia y la restricción presupuestaria, se puede arribar a la curva de demanda, que es de enorme utilidad para la teoría neoclásica de la economía.

Al respecto, la Teoría post – keynesiana del consumidor plantea los siguientes principios básicos:

Gráfico 17: Principios Propuestos por la Teoría Post – Keynesiana del Consumidor



Puntualmente los supuestos que han quedado obsoletos a la época son la subordinación, crecimiento, dependencia y herencia. Desglosado se tiene que:

- **Subordinación:** las condiciones actuales, el contexto brinda una base de necesidades que pueden ser fácilmente cubiertas por ello se contraponen el

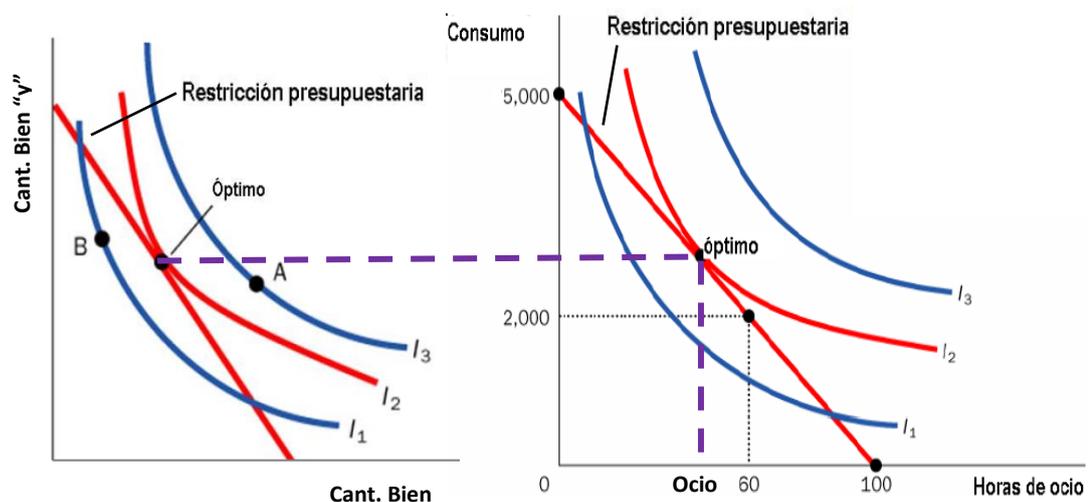
término simultáneo con el cuál se plantea que varias necesidades de orden inferior y superior pueden ser cubiertas a la vez.

- **Crecimiento:** El incremento en el ingreso actualmente no es condicionante para pasar a cubrir necesidades debido a que éste incremento aun hace que el ser humano conserve ese sentimiento de insatisfacción pese al sacrificio del tiempo de ocio que le implica el mismo. Por tanto, no necesariamente se pasa de otra necesidad jerarquizada.
- **Dependencia:** Definitivamente esta desvirtúa la finalidad, el motivo por el cual debería realizarse el consumo. La interrogante ¿para qué?, queda casi anulada en su totalidad.
- **Herencia:** La necesidad de consumo tiene su razón de ser en determinadas circunstancias, las mismas son diferentes para cada individuo respecto al tipo de bien y la cuantía, por tanto, no pueden ser heredadas.

1.2.2.1. Consumo – Trabajo y Ocio, Propuesta de Lectura en la Teoría de Elección del Consumidor hacia la reorientación del Sentido de Vida

Por lo expuesto es que se inserta una lectura completa sobre la Teoría de Elección del Consumidor. Véase el siguiente gráfico.

Gráfico 18: Lectura Holística Aplicada a la Teoría del Consumidor



La teoría del consumidor como se mencionó resulta ser tan amplia en el área de la micro economía que para su estudio se ha desmenuzado la misma en partes tan pequeñas para una mejor comprensión (especialización). Sin embargo, los esfuerzos no han alcanzado para retomar la teoría y empezar a visualizarla de manera global que es lo que se plantea ahora.

Actualmente la elección que hace una persona para decidir consumir aparte de evaluar las características de los bienes y/o productos y verificar si el ingreso o salario que posee le permite adquirir los mismos, debe obligadamente conllevar el análisis sobre el tiempo de trabajo que le tomó generar dicho ingreso y por ende las horas de ocio que tiene disponibles. ¿Por qué debería contemplar las horas de trabajo y ocio? Porque es la única forma de que el individuo tenga conciencia sobre el valor en tiempo vida que representa la compra de un bien y/o servicio. Esta toma de conciencia pretende frenar el consumismo y los efectos negativos que conlleva.

Así también obliga al ser humano a cuestionarse sobre su concepción de felicidad. El por qué vive. Será para:

- Vivir por los placeres del cuerpo (hedonismo no racional)
- Vivir para hacer dinero
- Vivir por la fama o el poder (ser importante)
- Constituir una familia
- Éxito = dinero, bienes materiales, familia (american dream)

Con esto no se pretende plantear una crisis existencial pero sí una ruptura de paradigma entre el tener y el ser. Véase el siguiente gráfico.

Gráfico 19: Paradigma del Tener Vs. Paradigma del Ser

Paradigma material (tener)	Paradigma espiritual (ser)
Soy un ser físico	Soy un ser espiritual (energía que anima al ser físico)
Felicidad= satisfacción deseos físicos = consumo	Felicidad = contento interior
Proceso: de fuera a dentro	Proceso de dentro a fuera
La culpa es de otros: me genera ira, enfado	Responsabilidad propia
Afán de posesión, de control, de satisfacer deseos	Nada es mío, sólo soy administrador
Líder acumulador: yo soy dueño de...	Líder servidor
Apego a lo material y pérdida (impermanencia)	No hay pérdida

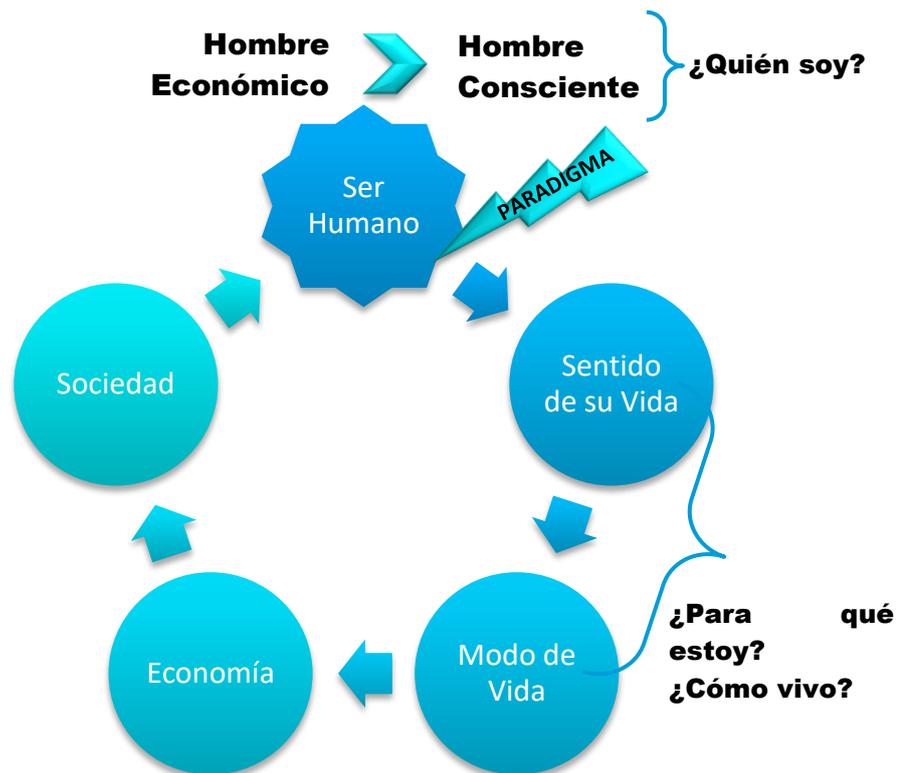
La realidad de hoy, pide a gritos el renacer del ser, donde la energía espiritual guíe la acciones físicas del cuerpo, donde la felicidad sea resultado del contento con uno mismo, donde el origen de las acciones nazcan de adentro y se propaguen hacia afuera, donde cada uno se haga responsable de sus acciones, donde el individuo en vez de ser dueño sea administrador de los bienes materiales y sobre todo entienda que estos pueden fluir, donde cada uno sea líder generador de servicios y bienes y no acumulador y donde la concepción de pérdida deje de ser trágica y más bien sea entendida como un cambio circunstancial.

Con todo ello, se pretende dejar al “homo economicus u hombre económico” actual para pasar al “hombre consciente”, que se dedique no solo a la actividad económica sino también a la recreacional, que tenga como objetivo trabajar y acumular riqueza para vivir bien, que combine el trabajo y el ocio y que se caracterice por una mentalidad económica más abierta, donde el dinero pase a un segundo plano, dejando en el primer plano el “disfrute de la vida”.

Téngase claro que la economía es producto de las actividades de las personas, es por ello que la única solución a la crisis actual donde se está consumiendo todos los elementos y recursos del planeta es que se origine un cambio en los autores o sea en el hombre. Este hombre que ha preferido seguir a una masa social para no

desentonar y tiene a la costumbre adoptada como sentido de vida. “No es saludable estar bien adaptado a una sociedad profundamente enferma”⁶

Gráfico 20: Del Hombre Económico al Hombre Consciente, Ruptura de Paradigma en el Ser Humano



Es imperante abordar referente al Sentido de Vida sobre su significado y sobre la dirección que esta marca subjetivamente para cada individuo debido a la relación causa – efecto ilustrada en el gráfico anterior.

Para indagar específicamente sobre el significado del Sentido de Vida debe plantearse dos interrogantes: ¿Por qué? Y ¿Para qué? En lo que concierne a la Dirección del Movimiento, la interrogante a responder es ¿Hacia dónde?

⁶ Frase de Kiddu Krishnamurti

El simple y no tan sencillo hecho de plantearse estas interrogantes, serán el punto de partida para virar las acciones ejercidas por el ser humano en las diferentes actividades que desempeñan.

El ser humano como autor y actor de las ciencias y de los estudios vanguardistas en las diferentes ciencias de estudio, está en la obligación de plantear dichas interrogantes para que todos sus aportes tengan una finalidad benéfica al conjunto y no a un segmento de individuos.

Está claro que a través de la historia diferentes autores han escrito sobre si la vida humana tiene sentido o no la tiene, y son dichos autores los que han contribuido de modo positivo o negativa según su aporte a que el ser humano adopte un modo de vida no sostenible, caótico y con grandes posibilidades de colapso de medios y recursos.

Véase que a través de la historia cuales eran las diferentes posturas sobre la concepción del concepto del Sentido de la Vida.

- Siguiendo la teoría teleológica de que todo tiene un fin (*telos*), un sentido, un para qué. La vida humana también lo tiene, Aristóteles.
- Características de las posturas filosóficas de Griegos por Estoicos y Epicuro:
 - Vivir conforme a la naturaleza
 - Aceptar el destino
 - Ataraxia
 - Auto control racional de las pasiones
 - Los miedos y placeres (hedonismo racional).
- Posturas filosóficas de Sartre:
 - La vida no tiene sentido, nos corresponde a nosotros darle un sentido.
 - La libertad humana trae consigo sentimiento de angustia y desesperación.
 - Ser consciente de elegir y responsable por ello.

- La elección se hace en soledad, no existe una tabla de valores donde apoyarse.
- La vida humana no tiene significado, pero tratamos de buscarlo para justificar nuestra existencia.
- Características de la postura filosófica de Nietzsche:
 - Superhombre
 - Superación del nihilismo (estado de león), al asumir la propia voluntad de elegir.
 - Camino del niño. Crear valores al haber destruido los anteriores.
- Posturas según las diferentes religiones:
 - **Cristianismo:** Ama al prójimo y a Dios. Vida en función a Cristo y la Biblia.
 - **Judaísmo:** Vida tolerante con todos y de agradecimiento con Dios. Atendiendo los diez mandamientos y el Torá.
 - **Islam:** Obediencia a Dios (Alá) y vida en función del Corán y a Mahoma (profeta).
 - **Budismo:** Liberación del sufrimiento y vida de sabiduría.
 - **Hinduismo:** Moksha, liberación del ciclo de reencarnaciones (samsara). Buenas obras y Ahimsa.
 - **Taoismo:** Seguir el orden natural (Tao) actuando espontáneamente (wu-wei) y siguiendo sus conocimientos intuitivos.
- Referente a todas las posturas religiosas, éstas tienen en común lo siguiente:
 - Creencia en un Dios o causa última.
 - Vida o realidad posterior a la vida humana.
 - Preceptos contenidos en alguna escritura sagrada.
 - Vida humana pacífica, de buenas obras y servicio (orientada al otro).

El replanteamiento de posturas sobre el Sentido de la Vida, fue punto de análisis desde la época de la filosofía griega a través del tiempo. A la vez diferentes posturas religiosas también fueron manifestando su punto de vista. Lo cierto es que todas están orientadas a generar un cambio en el “Ser”, intentando ser el filtro entre

el “Ser” y el “Ego” con el objetivo de que el hombre racional – económico pase a ser un hombre consciente.

1.3. Repercusiones en el Ambiente con énfasis en el paisaje y territorio: ¿Evolución o involución?

Vale la pena puntualizar para no caer en el error de omitir una pregunta vital y sencilla que tras todo el análisis expuesto se ha visto que ha sido omitida en diferentes ámbitos y es el **¿Para qué?** La finalidad con la cual se ha hecho todos los aportes hasta aquí expuestos responde a que las repercusiones en el ambiente ⁷ enfatizando en el paisaje⁸ y el territorio⁹ resultado del accionar de las personas que han generado lo siguiente.

a. Repercusiones en el Ambiente. Cambio Climático

El Cambio Climático es cualquier cambio significativo en el clima, como la temperatura o las precipitaciones, que se extienden por largos periodos, décadas o más. Es debido a causas naturales como cambios en la intensidad del sol o cambios en las corrientes oceánicas, y por acciones del ser humano (uso de combustibles, incendios forestales, cambios en el uso del suelo, etc.). El origen del Cambio Climático se debe a dos efectos: Efecto invernadero y el Calentamiento Global.

⁷ Definida como la dimensión eco – sistémica donde intervienen todas las variables físico ecológicas, socio económico productivas y urbano territoriales, capaces de interactuar en el marco de la diversidad de las relaciones de un “contexto”, Grupo BIOHOS.

⁸ Definida como una construcción cultural, la cual surge a partir de la significación y valoración que el ser humano pueda hacer de un territorio a partir de su propia intervención, Grupo BIOHOS.

⁹ Definida flexiblemente como el paso del soporte físico establecido a través del plano que contiene al suelo (concepto clásico), para entender al territorio como el espacio o dimensión contenida tridimensional, entre el plano tierra y su geoforma, y la interacción con la dimensión espacial que contiene a la misma y todas sus variables antrópicas intervinientes, sean físicas (naturales o construidas) o propiamente sociales. Lo anterior se entiende, según el grado de apropiación o producción del espacio geográfico por los diversos actores de la sociedad, en el marco de las significaciones o valoraciones que la misma haga en términos de comprender al territorio como “paisaje”. Desde el marco descrito, territorio y sociedad podrían considerarse términos emparentados de un mismo concepto. Desde el punto de vista jurídico, el término adquiere carácter de posesión en el marco de la escala que se maneja: internacional, regional o extra nacional, nacional hasta llegar a la micro región y la ciudad, Grupo BIOHOS.

El Efecto Invernadero es el fenómeno natural por el cual la Tierra retiene a través de los gases del Efecto Invernadero parte de la energía solar que atraviesa la atmósfera. De este modo la Tierra se calienta y es posible la vida en ella.

El Calentamiento Global es el aumento de la temperatura media de la Tierra debido al incremento en las emisiones de gases del Efecto Invernadero por parte de la actividad humana.

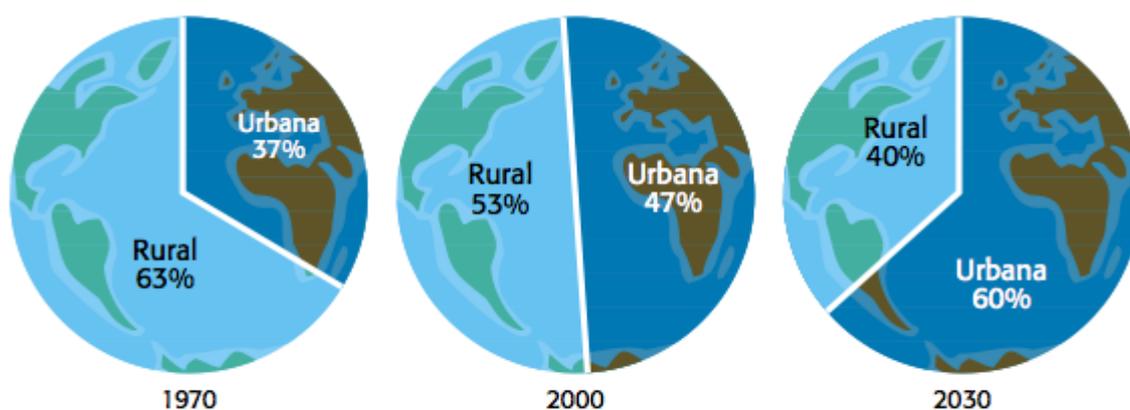
Los efectos del calentamiento global sobre el planeta y sus consecuencias puntualmente son:

1. Los gases emitidos por las industrias (dióxido de carbono (CO₂) metano y óxido nitroso principalmente) impiden que el calor del sol regrese al espacio exterior, por lo que éste se queda en la atmósfera (efecto invernadero).
2. Esto provoca el aumento de la temperatura media de la atmósfera terrestre de 2 a 4°C más en el siglo XXI.
3. Como consecuencia se presenta:
 - a. Una disminución del hielo ártico de 30% menos hasta el momento.
 - b. Un aumento del nivel del mar de 4mm al año.
4. Presencia de mayores catástrofes meteorológicas:
 - a. Sequías
 - b. Huracanes
 - c. Tormentas de viento
 - d. Incendios forestales
 - e. Deforestación
 - f. Extinción de especies
 - g. Escasez de agua y alimentos
 - h. Migración
 - i. Incremento de enfermedades

b. Migración de la Población del Área Rural al Área Urbana

Lo mencionado ha generado un cambio drástico en el paisaje y realizando un acercamiento de cerca a los elementos que conforman el territorio, el ser humano se ve orillado por éstos efectos a trasladarse para buscar nuevas formas y alternativas de vida. La opción más común, es la migración del área rural al área urbana. Esta migración queda corroborada con los datos expuestos en el gráfico siguiente.

Gráfico 21: Distribución Poblacional Mundial – Urbana y Rural (1970, 2000 y 2030)

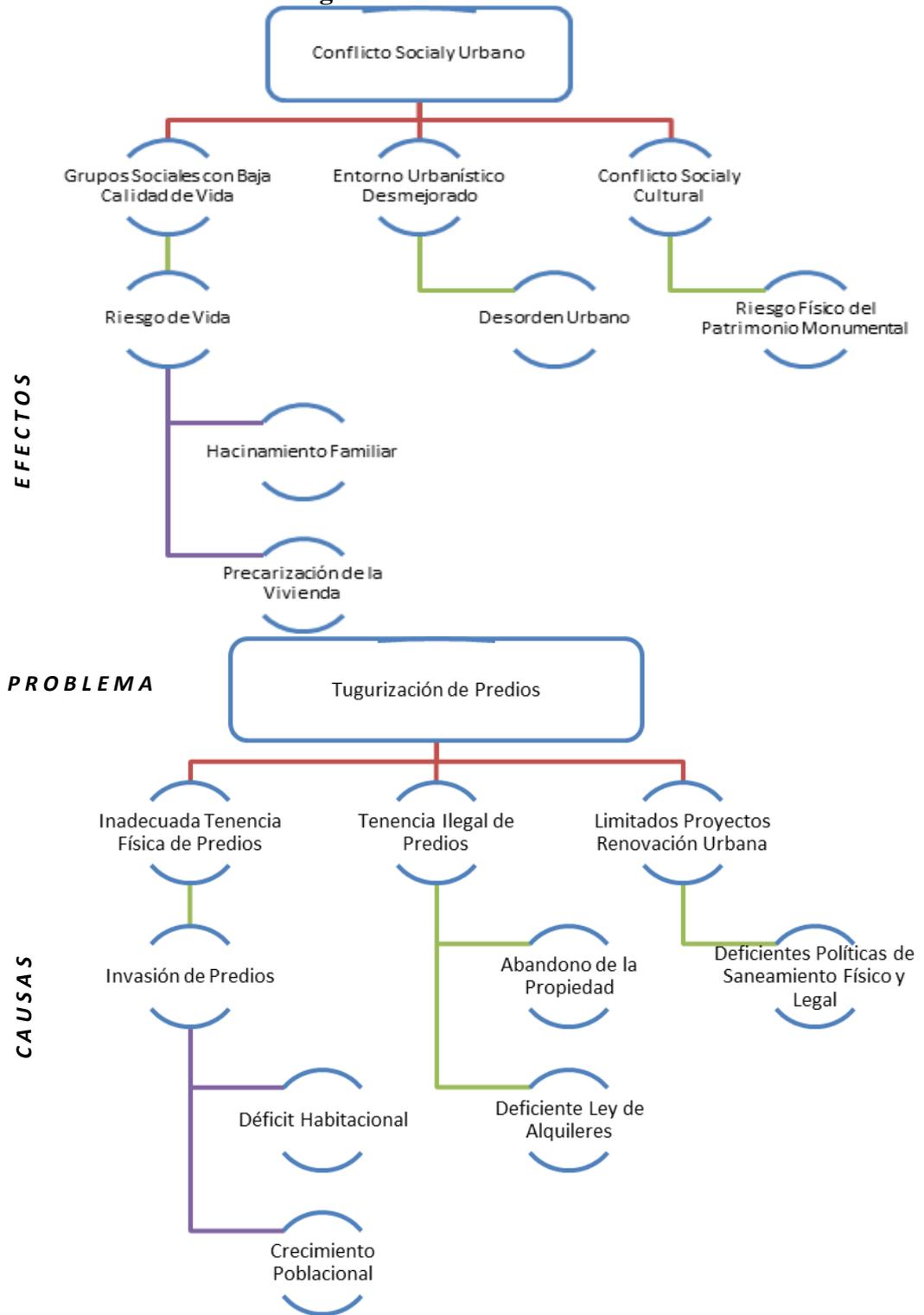


Fuente: UN-HABITAT.

La proyección para el año 2030 donde la población urbana alcanzará un 60% de la población mundial frente a un 40% que pertenecerá a la población rural, ahondará drásticamente el problema de tugarización.

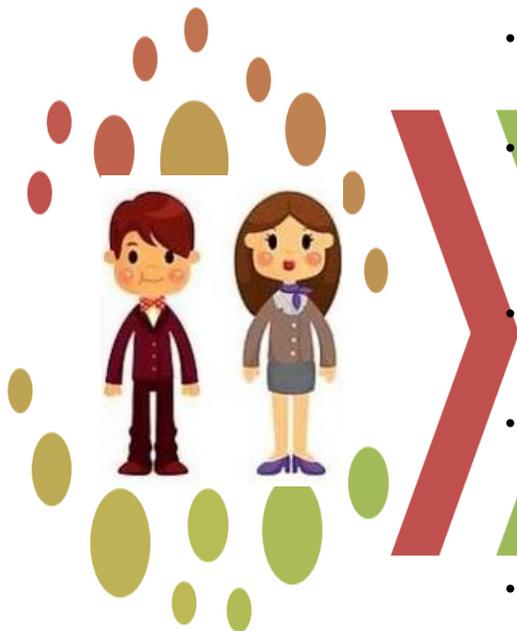
Este problema queda descrito en el siguiente árbol de causa – efecto, cuyo resultado es el Conflicto Social y Urbano. Véase el siguiente gráfico.

Gráfico 22: Árbol Causas – Efectos del Problema Social Urbano de Tugurización de Predios



Este problema mayor de un Conflicto Social y Urbano repercute en el ambiente, en el paisaje, en el territorio y a todos los elementos que los conforman. Pero sin desmerecer al resto de los seres vivos que coexisten en la biósfera, el efecto en el ser humano llega a ser tan agudo que al ser éste el generador de actividades y otros que ocasionan efectos directos en el ambiente, es que vale la pena enfatizarlos.

Hoy en día, el ser humano en su mayoría vive y realiza sus actividades bajo los efectos de una nueva enfermedad que ésta en vanguardia denominada “Estrés”. Véase a continuación los efectos que conlleva.



- PIEL. Acné, urticaria y resequedad.
- ESTÓMAGO. Cólicos, reflujo, gastritis, náusea, fluctuaciones en el peso.
- MÚSCULOS Y ARTICULACIONES. Dolores e inflamación, tensión, densidad ósea baja.
- INTESTINOS. Problemas digestivos, colon irritable, diarrea, estreñimiento.
- SISTEMA INMUNOLÓGICO. Reducción de la capacidad de combatir y recuperarse de enfermedades.
- CABEZA. Cambios de humor, enojo, depresión, tristeza, falta de energía, insomnio, dolor de cabeza, ansiedad.
- CORAZÓN. Aumento de presión sanguínea, pulso elevado, colesterol alto, ataques cardíacos.
- PÁNCREAS. Diabetes.
- SISTEMA REPRODUCTIVO. Poco apetito sexual, baja producción de esperma, dolores menstruales.

Los diversos efectos del “Estrés” por vivir en un territorio turgurizado no solo repercuten en la salud física del ser humano sino en su salud emocional y lamentablemente en su accionar cotidiano que a la fecha han ocasionado los siguientes efectos en el ambiente.

- 500 mil millones de bolsas de plástico consumidas y el 1% son reciclados.
- 1.300 millones de toneladas de alimentos desperdiciados.
- 6.142 millones de toneladas de dióxido de carbono provocadas por quema de combustible.
- 20 mil especies de animales y plantas en peligro de extinción
- 14 mil millones de litros de agua desperdiciados.
- 90 mil kilómetros de árboles talados.
- 26 mil millones de toneladas de gases de efecto invernadero generados.
- 13 millones de hectáreas perdidas a causa de la deforestación.

c. Propuesta de Cambio en Acciones Individuales Cotidianas.

El auto atentado a la vida actual y futura es realmente alarmante y por ello es que se pretende re humanizar a las personas y tomen conciencia sobre su propia existencia y coexistencia con los demás elementos vivos, ya que se está poniendo seriamente en peligro la vida humana, animal, vegetal y la de otros seres vivos.

El cambio deber repercutir en actividades como ser: la alimentación, hábitos en el hogar, el medio de transporte, el consumo y sobre todo en el modo de generar y administrar los recursos económicos. Véase el siguiente gráfico.

Considerando que el cambio debe nacer en el cambio de pensar, sentir y actuar en cada individuo, es que se propone la propagación de las siguientes primeras acciones para dar inicio a la mitigación de los efectos del cambio climático las cuales son:

1. Reducción de emisiones de CO₂
2. Ahorro en el consumo de energía eléctrica
3. Puesta en práctica de las “3R” – **R**educir – **R**eutilizar y **R**eciclar
4. Dieta alimenticia baja en carbohidratos
5. Acciones contra la pérdida de bosques
6. Petición de medidas sustentables a los entes gubernamentales/

Dicha información queda ilustrada en el siguiente gráfico.

Gráfico 23: Propuesta de Acciones de Cambio Individuales Aplicadas a la Cotidianidad



1.4. Economía del Talento Libre de Culpa

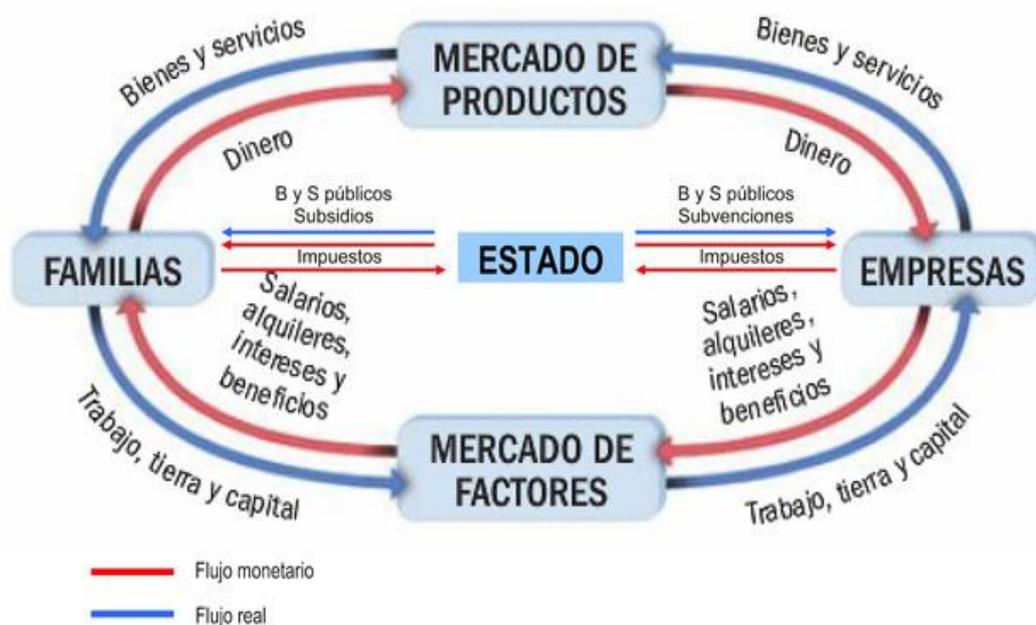
1.4.1. Concepciones clásicas de la ciencia de la Economía

La economía es una ciencia social que estudia los procesos de extracción, producción, intercambio, distribución y consumo de bienes y servicios. En sentido figurado, economía significa regla y moderación de los gastos; ahorro.

La palabra economía proviene del latino *economía*, y esta a su vez del griego *οικονομία* (*oikonomía*), que se deriva de la unión de los términos griegos *οἶκος* (*oikos*), que significa ‘casa’, *νόμος* (*nómos*), ‘norma’.

El concepto de economía engloba la noción de cómo las sociedades utilizan los recursos supuestamente escasos para producir bienes con valor, y cómo realizan la distribución de los bienes entre los individuos.

Gráfico 24: Flujo Circular de la Actividad Económica



La ciencia de la economía trata de explicar el funcionamiento de los sistemas económicos y las relaciones con los agentes económicos (empresas o particulares), reflexionando sobre los problemas existentes y proponiendo soluciones.

Así, la investigación de los principales problemas económicos y la toma de decisiones se basan en cuatro preguntas fundamentales sobre la producción: ¿qué producir?, ¿cuándo producir?, ¿cuánto producir?, ¿para quién producir?

1.4.2. Origen del Error, la Distorsión de la Buena Administración de la Casa

La supuesta escasez de recursos sugiere la idea de que los recursos materiales son limitados y no es posible producir una cantidad infinita de bienes, teniendo en cuenta que los deseos y las necesidades humanas son ilimitadas e insaciables.

Lo expuesto en el párrafo anterior sugiere «Una mera economía de subsistencia», «tiempo libre limitado salvo en circunstancias excepcionales», «demanda incesante de alimentos», recursos naturales «magros y en los que sólo se puede tener una confianza relativa», «ausencia de excedente económico», «máximo de energía por parte del mayor número de personas».

La actual economía de mercado, en todo momento es una trampa ideológica. Aquella expresión, «la vida a costa de grandes sacrificios», fue transferida a todos con carácter de exclusividad. La escasez es el juicio dictado por la Economía que el propio conjunto genera y, por lo tanto, también el axioma que rige a esta Economía que cada uno genera: la aplicación de medios insuficientes frente a fines infinitos.

La mencionada trampa ideológica en la que el ser humano se ha dejado caer ha hecho que la Economía sea una especie de ser supremo y ajeno, con vida propia a tal punto de ser quien influya en las decisiones de la sociedad y está a su vez influya al ser humano, influya en tal magnitud que éste adopte un sentido de vida y un modo de vida con base en lo dicte mande u ordene la economía (Homo Economicus).

Esta relación en cadena que tiene como parte inicial y primordial tiene a la Economía para repercutir casi de manera directa en el resultado final que es el Modo de Vida, es el desafío paradigmático que debe romper no la ciencia económica, tampoco la sociedad si no el ser humano. Para una mejor ilustración de lo expuesto, véase el siguiente gráfico.

Gráfico 25: Bases y Efectos del Actuar del Ser Humano – Hombre Económico



Considérese que, los recursos, en realidad, son suficientes, pero la administración actualmente está siendo errónea. Recuérdese las célebres palabras de Gandhi: “En la Tierra hay suficiente para satisfacer las necesidades de todos, pero no tanto como para satisfacer la avaricia de algunos”.

1.4.3. Economía del Deber Ser a Costa del Querer Ser (Un indicador de la ruptura del paradigma)

Entre la Sociedad y el Ser humano existe aún una trágica repercusión que afecta a este último. El ser humano prácticamente omite sus habilidades y talentos

atos los cuales débilmente deja manifestarlos para adaptarse a realizar las actividades que la sociedad dicta y que le son supuestamente mejor remuneradas.

Puntualmente se considera que este pequeño pero gran detalle a la hora de generar repercusiones se constituirá un indicar de cambio. Vale decir que cuando el ser humano realice acorde a sus talentos y dones una determinada actividad de vida que le genere todos los recursos para poder vivir, será el momento en que se estaría retomando el control y orden natural y lógico donde la economía vuelva a ser un resultado y no más el origen.

En pocas palabras cuando el “Querer Ser” se sobreponga al “Deber Ser”.

Gráfico 26: El Deber Ser Vs. El Querer Ser



“La administración de la Casa” no puede estar sobre puesta por encima del bienestar físico y emocional de los que la habitan ni de los que la rodean.

1.4.4. Bases para el Nacimiento de un Nuevo Paradigma de la Economía

Se reitera que el origen del cambio en la economía en sus bases conceptuales, formas y efectos es el “Ser Humano”.

El Ser Humano debe necesariamente re inventarse, es decir, tomar conciencia de su estado físico y emocional (Hombre Consciente), adoptar un sentido de vida consecuente y acorde a ello, llevar adelante su modo de vida. Estas acciones generaran en la Economía una mutación donde dicha ciencia pasa a ser un resultado adaptado al modo de vida que el ser humano decidió llevar y de éste modo obtener igual manera una sociedad resultado de las decisiones de cada individuo.

Puntualizando en el concepto de “Hombre Consciente” recuérdese lo expuesto en puntos anteriores donde ya se detalló que, si bien se heredó un sentimiento de escasez, esta puede y debe ser contrarrestada con un cambio en la concepción teórica de la Pirámide de Necesidades, con la sensibilización de la cantidad de tiempo que se destina al trabajo y al ocio y por ende sobre una sensibilización del dinero y su significado real. En síntesis, el Hombre Consciente deberá llegar a contener las siguientes características.

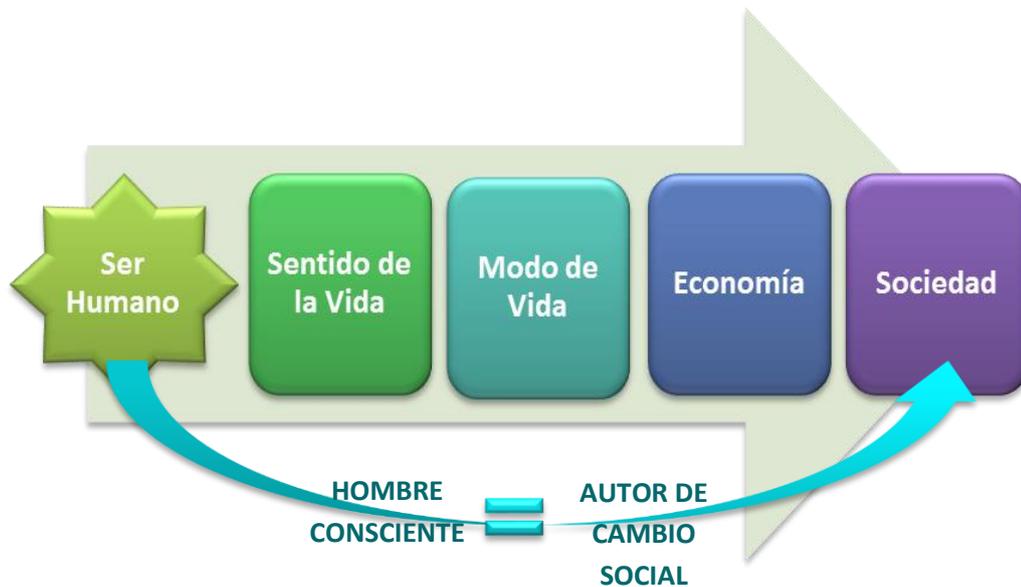
Gráfico 27: Características del Hombre Consciente



Se reitera que cuando prime el “Querer Ser” y el sentido de vida adoptado contenga motivación, entusiasmo, ganas de vivir y una dirección y el modo de vida

sea resultado de ésta, la economía y sus formas serán el resultado que genere una sociedad humanizada. El agente de cambio, el Ser Humano será autor de las reglas del juego en la generación de economía, un autor micro económico y micro político. Para una mejor ilustración véase el siguiente gráfico.

Gráfico 28: Bases y Efectos del Actuar del Nuevo Ser Humano Hombre Consciente



1.4.5. Economía del Talento Libre de Culpa

Gráfico 29: Concepto de Origen de la Ciencia de la Economía



Economía, ciencia social que estudia los procesos de extracción, producción, intercambio, distribución y consumo de bienes y servicios. *Economía,* ciencia que trata de explicar el

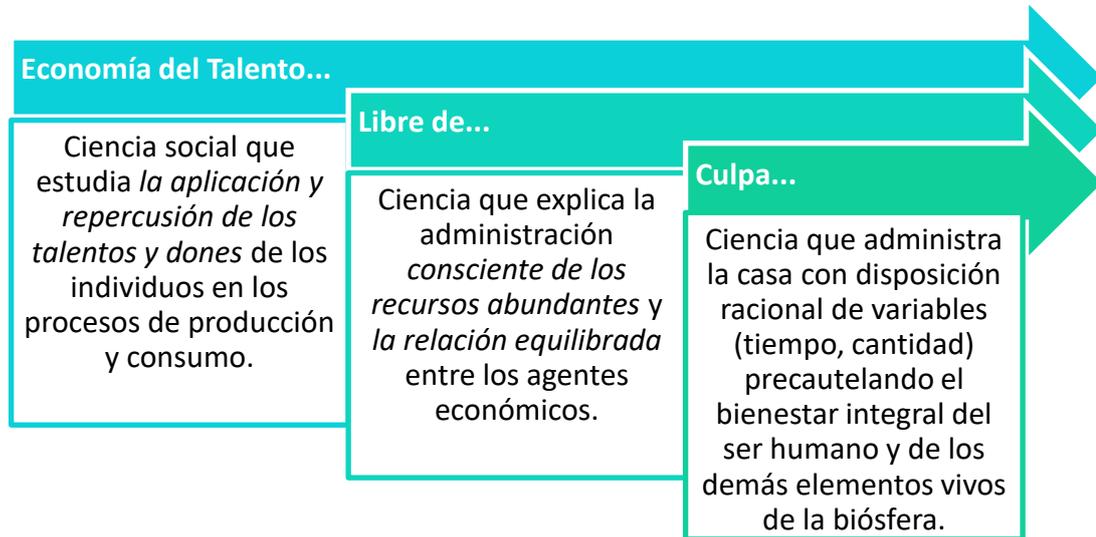
funcionamiento de los sistemas económicos y las relaciones con los agentes económicos. Pero remóntese y retómese que Economía en su origen no es más que la Buena Administración de la Casa Grande.

La ciencia de la economía en principio tiene como fuente de vida las actividades o tareas que realiza cada individuo por ello el nacimiento de ésta ciencia son las personas, pero a la fecha pareciera que la ciencia económica a resultado más bien ajena a las decisiones de cada individuo, brinda la imagen como se ésta se hubiese independizado y tendría vida gracias a robots. Esta afirmación cobra sentido cuando la realidad indica que el papel del individuo en la economía no lo decide él, sino la coyuntura que genera la mayoría, no decide realizar una determinada actividad laboral y de sustento acorde a su talento, a sus destrezas y/o habilidades sino a aquello que resulta más rentable.

Esta elección forzada es otra arista al cúmulo de problemas que enfrenta el ser humano. Pese a ello, no justifica su accionar irresponsable para con la sociedad, el territorio ni menos para con el ambiente y los demás elementos vivos.

Por ello se plantea este nuevo concepto de **Economía del Talento Libre de Culpa.**

Gráfico 30: Descripción del Concepto de Economía del Talento Libre de Culpa



Bajo las concepciones expuestas se pretende que la ciencia de la Economía deje de ser una ciencia interpretativa es decir que solo explique y genere datos e índices que el ser humano religiosamente lo considera y sin filtro alguno acepta que influyan en el sentido y modo de vida para pasar a ser una ciencia que impulse y empuje al ser humano a aplicar sus dones y talentos natos y/o aquellos adquiridos que le generan disfrute y cubra todas sus necesidades de primer y segundo nivel a la hora de aplicarlos.

Vale la pena aclarar por qué se ha retomado este concepto del Talento esa destreza, esa habilidad que posee de manera particular cada persona. Recuérdese en la edad paleolítica para la buena administración de la casa en principio todos los miembros de una familia asumían la responsabilidad de realizar una tarea, pero he aquí este pequeño gran detalle que han olvidado los hombres de la actualidad y es que cada tarea era asignada acorde al talento, a la facilidad de destreza. Así era como se asignaba las tareas o trabajos, reconociendo en cada individuo y post el colectivo el talento que poseía para realizar una determinada actividad.

Ese reconocimiento del talento es lo que se pretende rescatar hoy en día. En principio éste debe ser reconocido por el mismo individuo, para ello este debe realmente conocerse, tener claras cuáles son sus habilidades y destrezas para que por ende pueda aportar con habilidad al colectivo realizando tareas bien hechas sin dificultad.

Que implica la realización de tareas sin dificultad, implica que el individuo no padezca del denominado estrés. El hecho que no le genere estrés es sinónimo de salud integral (física, emocional y espiritual).

La realidad actual ha hecho que la ciencia de la Economía se vea cuestionada en fondo y forma por ello es que se conoce diversos estudios con denominativos más un adjetivo que se la ha brindado a esta ciencia. Por ejemplo, Economía de la Salud, Economía Verde entre muchas otras. Sin embargo, la Economía del Talento Libre de Culpa que se plantea en este estudio atañe directamente a la integralidad del ser, quien con sus acciones es el directo responsable de los efectos negativos en el ambiente y el territorio.

Pero como no existe la intención de dejar de lado todas esas innovaciones conceptuales en la ciencia de la Economía más al contrario se quiere unificar y fortalecer cada una de estas posturas, es que en base a éste concepto planteado de Economía del Talento Libre de Culpa se ha considerado de igual modo a la salud, a la educación y a la naturaleza.

La Salud. Se reitera, una vez que se conoce todos los aspectos de la “casa” y quienes y que le rodean la administración debe cuidar la salud de todos los elementos vivos y lo que estos requieren para estar sanos que va desde los aspectos visuales emocionales físicos e inclusive espirituales.

La Educación, se suma al concepto clásico de la buena administración de la casa con el planteamiento de que el individuo pueda realmente conocer el lugar

donde vive, habita, su casa, entendida por casa no solo al inmueble donde mora sino a su propio cuerpo, su ser, su templo interno, tener este pleno conocimiento debe necesariamente ser entendido como tener educación plena y sana.

1.4.6. Praxis de la Economía del Talento Libre de Culpa

El mundo en el que se habita es materia, se necesita de materia para vivir. Esa necesidad obliga al ser humano a organizarse en sociedades, a organizar sus formas de producción y distribución: alimentos, vestimenta, viviendas, etc., en términos simples a “organizar la casa”. Recuérdese que de ahí viene etimológicamente la palabra economía.

Pero algo ocurrió en esa organización, se perdió el enfoque y se olvidó que existen abundantes recursos y el miedo ese sentimiento de escasez se hizo presente. En base a ello, cada ser humano del planeta es incidido por el sistema económico y político basado en el miedo y la mezquindad.

Afortunadamente, se puede salir de la vibración del miedo y la carencia, siguiendo en el mismo lugar que se está, sin necesidad de realizar una guerra contra ningún sistema, sin necesidad de discusión con nadie, de manera totalmente pacífica, sólo pasando a ser los dueños de su propia voluntad. Es urgente una conexión, una forma de relación entre los seres humanos, animales, vegetales, minerales y otros seres con amor y paz, disfrutando cada instante de su vida.

Para brindarle una praxis al concepto de Economía del Talento Libre de Culpa solo se debe fundamental asumir esta filosofía de vida: “Dar disfrutando de dar”. Asumir y poner en práctica la misma dará como resultado una Economía pacífica porque estará basada en la cooperación.

Es muy simple dar, para ello lo único que se necesita es recordar lo abundante que sé es y cuando se presente una situación en la que se puede compartir la

abundancia, engrandecer integralmente al ser por tener el honor de hacerlo. Se debe tener consciencia de unidad (el otro), es decir realizar actos que produzcan bienestar y disfrute a otros.

Esta es la verdadera re-evolución económica: una revolución interna en cada ser, silenciosa, de amor y paz. Como dijeron estos célebres personajes:

- “La paz no es un camino, es el único camino”. Dalai Lama.
- “¿Cuál es el verdadero significado de la vida? Ser Feliz y útil para los demás.” Dalai Lama.
- “Para ser libre no sólo hace falta deshacerse de las cadenas de uno, sino vivir de manera que se respeta y potencia la libertad de los demás”. Nelson Mandela.

Esta revolución interna debe necesariamente reorientar el sentido de vida de cada persona, es decir que:

- Se disfrute de una vida pacífica que sea constructiva para el ser humano y para los demás.
- Se realice lo que al individuo le sea natural, le produzca entusiasmo, paz (dones y talentos), y pueda brindarlo a los otros.
- Se tenga la sensación y la motivación de dejar una marca en el mundo y que ésta sea mejor que otras.

Por la importancia, se recalca que es vital reconocer la vocación natural de cada ser humano, esos dones y talentos, esas acciones que se realizan naturalmente, sin esfuerzo, que generan entusiasmo, ganas de vivir, alegría, paz interior por el solo hecho de realizarlas.

En síntesis, el “Dar disfrutando de dar” requisito para poner en práctica a la “Economía del Talento Libre de Culpa” requiere:

1. Recordar la función de tener un sentido.

La ausencia de éste, provoca un vacío, pesimismo, depresión, deseo de auto destrucción. Más allá de creer que no se tenga un sentido (nihilismo/escepticismo), se debe al menos proponerse uno reflexionado, que sea bueno para el ser humano y para los demás.

Por el contrario, tener un sentido de vida es sinónimo de motivación para vivir, de energía, brinda optimismo y esperanza, brinda vitalidad y ganas de accionar y moverse.

2. Salir de la queja y asumir el poder propio. Llevar una vida constructiva.

Recuérdese que el ser humano posee la función de agente microeconómico y político. Por tanto, posee el poder de realizar actos diferentes y por ende obtener resultados distintos.

3. Descubrir los dones y talentos

Para reconocer éstos, vasta auto realizarse las siguientes interrogantes:

- ¿Qué hago sin esfuerzo y sin enfocarme en los resultados?
- ¿Qué es aquello que hago y me genera entusiasmo, ganas de vivir, paz interior?
- ¿Qué me gustaba hacer de niño?

Si esto no tiene respuestas, la mejor opción es experimentar. Recuerda los dones y talentos naturales son divertidos. Manténgase en la mente la idea de que, si el dinero no importara, que es lo que haría.

Por el contrario, si se tienen o han identificado los dones y talentos, lo que sigue es construir un modo de vida que donde éstos puedan ser explotados y expresados en

su totalidad. Es decir, una combinación de trabajo, actividades no lucrativas, relaciones sociales y/o deportes y hobbies que permitan pronunciarlos y desarrollarlos.

Gráfico 31: Etapas del Ciclo para Reconocer los Dones y Talentos



4. Ser autores de vida.

La plenitud es resultado de una combinación óptima de actividades, es decir del modo óptimo de cómo expresar los dones y talentos en el modo de vida completo. Resulta importante descubrir la frecuencia adecuada para cada don/talento, ingredientes claves para la consecución de la autorrealización.

5. Soñar.

Es importante tener sueños a largo plazo, visualizarse en uno, cinco, diez o más años y plasmarlos por escrito en dibujos, collages, etc. El mundo necesita de soñadores.

“Imagina a toda la gente viviendo la vida en paz, dirás que soy un soñador, pero no soy el único, espero que algún día nos acompañes y que el mundo sea uno”, John Lennon.

6. Tener metas en el corto plazo.

Esto ayuda a mantener enfocado al ser humano por ello sirven de dirección para el movimiento, no son fines en sí mismos. Por el contrario, son medios que motivan y que expresan en el corto plazo los sueños, es decir, es actuar en el corto plazo, pero con visión en los sueños de largo plazo.

Sin embargo, debe evitar caerse en la obsesión, la auto exigencia y el perfeccionismo debido a que éstas tienden a constituirse en excusas que impedirán formular y peor aún concretizar las metas de corto plazo.

7. Intercambios económicos.

Debe recordarse que la motivación principal en cada ser humano es la expresión de lo que éste ama hacer, ese disfrutar que le brinda tener buenas relaciones humanas. Por ello se debe valorar en el mismo nivel al trabajo, los hobbies, las actividades sociales y las actividades no lucrativas, el rédito económico no debe ser ya una condicionante y menos una cualidad que pese en desmedro de otras actividades.

Por ello, la relación con el dinero deber ser:

- Funcional, el dinero no es más que un instrumento.
- Creativo, debe resolver el intercambio de bienes. Aunque recuérdese que el dinero no es el único medio.
- Cooperativo y responsable en su uso.

El tener desajustes de dinero en el corto plazo no debe considerarse malo ni trágico, se debe siempre mirar a largo plazo donde todos los problemas se disuelven, inclusive los de dinero. Por ello se recalca la importancia de considerar otros medios de intercambio de bienes, es decir, el prestar, compartir, regalar, trocar entre otros.

Estos medios deben ser valorados al mismo nivel que al dinero y para ello deben partir de los criterios de cooperación, relaciones de ganar – ganar y con esto constituirse en la base de una Economía Creativa.

8. Soltar el control del “Cómo”.

Se debe aceptar que el “Cómo” no siempre está bajo control, por ello se debe acudir a la confianza que es una fuerza superior. Es importante conservar la calma, fluir sin esfuerzo y soltar el control con humildad sabiendo que sólo se es una parte pequeña de un todo inmenso.

“A veces sentimos que lo que hacemos es tan solo una gota en el mar, pero el mar sería menos si le faltara una gota”, Madre Teresa de Calcuta.

1.5. Economía del Talento Libre de Culpa, un Nuevo Concepto Camino Hacia el Desarrollo Sustentable en el Territorio.

En esta sección se considera un nuevo concepto el “Desarrollo Sustentable”. Para entender el mismo, en principio es necesario definir por separado los significados de los términos de Desarrollo y Sustentabilidad.

En principio, el “Desarrollo” se define como una situación económica, social, política, institucional y medioambiental, tiene característica de multidimensional, cualitativo y cuantitativo, que incorpora a su análisis los principios de equilibrio en la distribución, autonomía en las decisiones, calidad de vida y capacidad creativa. Por tanto, es considerado como un proceso hacia el bienestar de los seres humanos.

Sin embargo, esta definición de “Desarrollo” a la coyuntura actual ha quedado vetusta, debido a que posee como características a la finalidad y la aceptación de todos los elementos del ambiente, mismas que son sometidas a un

ritmo de vida con hábitos con la obligación de mantener altos indicadores para amparar el Desarrollo supuestamente alcanzado.

Ante esta caducidad conceptual es que se adhiere y se pone en vanguardia el término “Sustentable” la cual viene a complementar y generar un concepto que realmente proponga lo que el ambiente, el territorio, la sociedad y la economía requieren hoy.

“La Sustentabilidad debe entenderse en términos de procesos de tiempos y espacios. También puede entenderse como la capacidad de adaptabilidad o de dar respuestas a las perturbaciones o cambios permanentes que la realidad nos provoque. Es por ello, que la sustentabilidad es una nueva cultura, una práctica de monitoreo permanente, y no, una finalidad dado que se trata de ajustar el desajuste permanente”¹⁰

La característica más importante que posee éste término de sustentabilidad es el holismo la cual es sinónimo de integralidad, es decir una visión de sistema y transdisciplinaria. El holismo supone que todas las propiedades de un sistema no pueden ser determinadas o explicadas como la suma de sus componentes. El holismo considera que el sistema completo se comporta de un modo distinto que la suma de partes.

Por tanto, el Desarrollo Sustentable resulta ser el modo natural de coexistencia respetuosa libre, genuina, espontánea entre la sociedad, la economía y el ambiente y territorio cuya relación está en constante reajuste y adaptabilidad a la realidad de cada uno de dichos componentes y donde la generación de indicadores cualitativos son una lectura clara del contexto y los indicadores cuantitativos son los justos, necesarios y armoniosos para mantener una buena calidad de vida que puede darse en cualquier escala del territorio como ser país, departamento, región, ciudad o comunidad.

¹⁰ GRUPO BIOHOS, Arq. MSc. Daniel Caporale – Arqta. Sara Ibáñez

Ante la búsqueda de una situación de sustentabilidad, es que la “Economía del Talento Libre de Culpa” se constituye como el principal re-evolucionador del ser humano, en el eje central dinamizador para que la sociedad y el ambiente y territorio sean una base sólida y consistente para generar Desarrollo Sustentable. Véase el siguiente gráfico.

Gráfico 32: Bases Conceptuales de Soporte a la Nueva Concepción Teórica de la Economía del Talento Libre de Culpa



“No se es parte de lo que no se comprende y ama. No se usa igual lo que no se construye. No se es si no se construye (...) No hay sustentabilidad, sino es entre todos. No hay transformaciones benéficas sino son asumidas protagónicamente”.¹¹

El concepto de “Sustentabilidad” aparte de ser integrador, holístico es amplio, y su aplicación en el territorio puede entenderse como: “Los principios esenciales para que los territorios en todas sus escalas (la macro de la región, la intermedia de la micro – región y la micro ciudad), sean articulados de forma integrada, asociada,

¹¹ Arq. Rubén Pesci, Del Titanic al Velero, Capítulo II

cohesionada, proponiendo ser visibilizadas a partir de sus potencialidades y valores de conjunto que hagan de la región un territorio pensado para el mundo”.¹²

Por tanto, el mencionar esta sustentabilidad en el territorio es considerar a una ciudad (territorio) que propicie una identidad con el paisaje, esto a partir del reconocimiento y el cuidado de valores culturales como naturales y a la vez genere oportunidades de empleo y economía en base al interés común y la posibilidad de generación de negocios sustentables que promuevan los flujos cíclicos vinculados con el cuidado del agua y del buen manejo de los residuos urbanos en el marco de una estrategia de ecología urbana. Así también donde se proponga la soberanía alimentaria resultado de una producción rural local funcional a las necesidades de la población. Por último, donde se desarrolle la urbanidad de la ciudad resultado de la explotación cultural con espacios de articulación y encuentro social, con espacios para la educación, el conocimiento y con la formación de talentos humanos.

Se reitera una vez más que para generar Desarrollo Sustentable en el territorio que se habita en base a una economía del talento libre de culpa, debe existir necesariamente ese cambio integral interno en cada ser humano y a su vez haga del término sustentabilidad un hábito y post una cultura de vida.

1.5.1. Desarrollo Sustentable Territorial con Innovación en la Política y Gestión Pública.

La gestión pública se refiere a la utilización de los recursos disponibles (económicos, humanos, infraestructura, equipamiento) para transformarlos en acciones y obras de beneficio público. Esto se logra mediante el apoyo de procesos como la planificación.

Sin embargo, recuérdese el término holístico y aplíquese a la gestión. El resultado, desde la óptica político – institucional vendría a ser la articulación de procesos de negociación entre todos los actores variables o intereses intervinientes, sean éstos, físicos naturales, económico productivos, sociales y culturales,

¹² Arq. MSc. Daniel Caporale – Arqta. Sara Ibáñez, GRUPO BIOHOS

territoriales y urbanos y por supuesto los vinculados con la propia organización institucional. Entonces, conceptualmente el hablar de gestión pública necesariamente hace referencia a una idea de coordinación y de participación

Por todo lo previamente expuesto, cuando se hace mención a la gestión debe ser hecha considerándose como la oportunidad de generar, gestar y provocar nuevos mecanismos innovadores que brinden una respuesta cabal a las interrogantes de la inter – institucionalidad y entre las distintas jurisdicciones, municipios u otros, pero éstas siempre deben abordarse desde el sistema, desde la integralidad, desde el holismo.

“El concepto de gestión trae consigo la idea de coordinación y de participación al contrario de centralización y control. Mientras en la tradicional práctica de la administración centrada en el comando, las decisiones y la autoridad se concentran en la instancia superior, en la gestión por la vía de la coordinación, la toma de decisión y la autoridad son ejercidas en las diversas instancias de la estructura organizacional”¹³

Tómese en cuenta que la gestión pública está a cargo de las autoridades ya sean comunales, municipales, departamentales y/o nacionales, éstos al estar a la cabeza se constituyen en los actores de los mencionados procesos de gestión. Pero en quienes resulta importante enfatizar es en los autores, es decir en la sociedad, en cada individuo.

La innovación, el cambio en las formas de coordinación para hacer gestión recae una vez más en la sociedad y en las personas que la conforman quienes expresan y solicitan la atención en diferentes necesidades. Estas expresiones de necesidades se materializan en lo que se conoce como políticas públicas.

¹³ GRUPO BIOHOS, Revista Em Aberto. Brasilia – vol.17 – Nº72-200, Antonio Elizio Pazeto

La Política Pública es la mediación de un proyecto de sociedad y Estado con la acción específica de un gobierno y dan cuenta del grado de control efectivo que tiene el gobernante sobre las instituciones y la sociedad que gobierna, vale decir, la dirección que sigue un gobernante al ejercer su facultad de gobernar.

El Estado es el conjunto de instituciones que poseen la autoridad y potestad para establecer las normas que regulan una sociedad, teniendo soberanía interna y externa sobre un territorio determinado.

Bajo esta lógica, los autores, es decir la sociedad, hoy también debe contener en su concepción el término holístico, de esa forma podrá entenderse a la sociedad como socios del bien común de lo público, donde prima la decisión de hacer equidad como principio principal y en el marco del poder garantizar la justicia social para todos los habitantes de un territorio, o sea, la igualdad de oportunidades. En ese contexto, el rol del Estado es fundamental, dado que tiene la absoluta potestad de garantizar la equidad y por lo tanto actuar inspirado en una visión holística del ser, interrelacionado como sociedad.

Uno en todos, tendría que ser el movilizador permanente para alcanzar esta sociedad holística del bien.

La gestión y la economía son conceptos que se complementan y por ende van de la mano, ya que, según la concepción de origen, si bien la economía es la buena administración de la casa, la gestión se centra en el cómo. Por ello, una economía del talento libre de culpa, aplicada, debería generar una dirección y/o lineamientos sobre cómo administrar los bienes con equidad, reciprocidad y respeto, manteniendo el bienestar y la integralidad de quienes están dentro y/o rodean la “casa”.

Por último, para que la gestión se integre como un elemento más que genere Desarrollo Sustentable, debe modificarse drásticamente el actual lenguaje político – económico que refiere al Desarrollo y la cual es entendida como:

- Elevada capacidad productiva determinada por una compleja estructura de producción industrial, competitiva y rápida en la readecuación de su producción.
- Elevados niveles de ingreso y consumo per cápita y bienestar social extendido a la mayor parte de los sectores sociales.
- Grado de utilización y eficiencia en el uso de las llamadas modernas tecnologías de producción disponible.
- Elevado nivel de la población económicamente activa.

La gestión holística como un medio hacia el Desarrollo Sustentable, en sus procesos de planificación debe incorporar la integralidad de las acciones y reacciones en el ambiente y el territorio. Y en lo referente a los indicadores, éstos deben ser reformulados en base a la ética y a la lógica.

Este Desarrollo Sustentable resultado de ese proceso innovador en la gestión pública, no es sinónimo de crecimiento y el repunte de indicadores. Existen diversos enfoques sectoriales que confluyen en una determinada manera de entender el mundo, ideológica para unos, económica para otros, ética y lógica para quienes la practican, y es éste último el que se busca prime en las personas hoy.

Así también, al no ser más vital en el Desarrollo el repunte de indicadores, nace una propuesta, el Decrecimiento. Esta propuesta del decrecimiento surge precisamente para intentar evitar lo se está viviendo actualmente. Para ello, existe un amplio paraguas teórico que alimenta las reflexiones del decrecimiento, concepto que ya alertaba desde hace décadas de que el sistema de crecimiento ilimitado conducía inevitablemente hacia una crisis sistémica. Por ello, es que constantemente se insistió que una etapa de recesión nada tiene que ver con un decrecimiento de todas las variables macroeconómicas, sino que se refiere a un decrecimiento en el uso y las capacidades de uso de materia y energía, así como las desigualdades sociales. Por todo ello, es que el Desarrollo Sustentable acompañada de un “decrecimiento”,

plantea un cambio radical de estructuras, dónde en términos simples, el cuidado de la vida humana y de la naturaleza reemplace el objetivo del crecimiento económico.

Esta puesta en marcha de las alternativas del decrecimiento pasa por tres niveles.

1. Un nivel personal que implica consumir menos, incorporar comportamientos más austeros y más conscientes de los impactos sociales y ecológicos que implican los actos. A modo de ilustración de lo expuesto, véase el siguiente gráfico.



2. Un nivel de autogestión colectiva, como por ejemplo la experiencia de las cooperativas de consumidores en las que se decide consumir alimentos y otros productos, no sólo de acuerdo a criterios económicos sino en función de valores sociales y ecológicos.
3. Un nivel de cambio político y estructural, que necesita una movilización colectiva de cambio social, para romper con las estructuras y la lógica del crecimiento ilimitado y del capitalismo. Sin una movilización política colectiva, difícilmente se podrá volver a situar a las personas y a la naturaleza en el centro de las sociedades.

Véase la siguiente ilustración para una mejor comprensión de los puntos 2 y 3, previamente expuestos.

Gráfico 33: Bases del Disfrute del Vivir y Convivir y las Acciones Dictadas



Ésta gestión holística se basa en lo que la sociedad dicta, y ésta se basa en los criterios lógico – matemáticos, el disfrute de la vida, la consciencia de unidad y la paz.

1.6. Límites de la Formación del Economista: Ideal del Sentimiento Económico Hoy

El hombre moderno, con todas sus ventajas tecnológicas, posee esa sensación de carencia de recursos, entonces imagínese ¿qué posibilidad tiene un hombre de una tribu que aún usa un arco insignificante y sus flechas hoy? Una respuesta rápida y prematura, implica una situación trágica y desesperada.

Sin embargo, a lo largo de la explicación del presente estudio, se tiene que el sentimiento de escasez hoy no tiene razón de ser, es más una situación que el sistema económico ha hecho creer al ser humano y a la sociedad.

El economista como profesional destinado a generar un sistema, un modelo económico que se ajuste a la sociedad y genere mejor calidad de vida, no puede más ser visto como el profesional netamente responsable de generar acciones de cambio, sino más al contrario debe convertirse en un actor y autor dinamizador en la sociedad para transmitir y generar corresponsabilidad y consciencia.

Pero para tal cometido, la principal tarea es resolver el problema no lo sólo de la ciencia económica, sino de todas las ciencias y es el “para qué”. El ser humano, la sociedad debe internalizar esta pregunta “para qué” darle ese sentido de finalidad, así también se debe proceder a la hora de realizar diversos estudios que aporten al crecimiento de las ciencias, en este caso la económica, con un finalidad clara y objetiva.

Resulta imperiosa la necesidad de brindarle sentido de finalidad a las ciencias en general ya que éstas se están convirtiendo en sólo discursos. Se reitera que ese sentido debe contener características primordialmente cualitativas como ser la ética, responsabilidad, equidad, entre otras, esto a fin de romper el paradigma de la investigación en base a la rentabilidad.

Lamentablemente, en el caso de las ciencias económicas, hoy están siendo usadas para legitimar el poderío económico, y los profesionales economistas inmersos en esta corriente diseminan estos discursos, generando aún más temor, miedo a la escasez en la sociedad. Por todo ello se necesita replantear la finalidad de las ciencias, el “para qué” sirven y/o aportan ellas a la sociedad.¹⁴

¹⁴ Michel Foucault (pronunciación francesa: [mi'ʃɛl fu'ko]), nacido como Paul-Michel Foucault (Poitiers, Francia, 15 de octubre de 1926-París, 25 de junio de 1984) fue un historiador de las ideas, psicólogo, teórico social y filósofo francés. Fue profesor en varias universidades francesas y estadounidenses y catedrático de Historia de los sistemas de pensamiento en el Collège de France (1970-1984) en reemplazo de la cátedra de Historia del pensamiento filosófico que ocupó hasta su

CAPÍTULO II – Aterrizaje en el Territorio del Estado Plurinacional de Bolivia y el Municipio de Tupiza, Consideraciones Legales, Políticas y Sociales favorables a la Transformación del Ambiente y Territorio.

2.1 Bases Político, Económico y Administrativa Fundamentales del Estado Plurinacional de Bolivia – El “Vivir Bien” como Horizonte¹⁵

A partir del año 2006, en la Revolución Democrática Cultural en Bolivia se orienta a construir un Estado plurinacional y comunitario a través de un proceso de cambio que viabiliza las expectativas y necesidades compartidas del pueblo boliviano, que incluye una profunda transformación de las estructuras coloniales y republicanas económicas, sociales y políticas del país. De este modo, Bolivia retoma su soberanía y dignidad, donde todas las bolivianas y todos los bolivianos tienen el orgullo de haber nacido en dicho país.

En fecha 22 de enero de 2009 con la aprobación de una nueva Constitución Política del Estado, se deja atrás a la República de Bolivia y se pasa a dar nacimiento al nuevo Estado Plurinacional de Bolivia.

Por tanto, en ese marco del proceso de descolonización, la Revolución Democrática Cultural es el sostén para la construcción del Socialismo Comunitario para Vivir Bien de todas las bolivianas y bolivianos, tomando como sus nuevos fundamentos principales establecidos en la Constitución Política del Estado (C.P.E.) que define a Bolivia como “... un Estado basado en el respeto e igualdad entre todos, con principios de soberanía, dignidad, complementariedad, solidaridad, armonía y equidad en la distribución y redistribución del producto social, donde predomine la búsqueda del Vivir Bien” (Preámbulo de la C.P.E.). Asimismo, la C.P.E. en su Artículo 8, Parágrafo I, dispone que “El Estado asume y promueve

muerte Jean Hyppolite. El 12 de abril de 1970, la asamblea general de profesores del College de France eligió a Michel Foucault, que por entonces tenía 43 años, como titular de la nueva cátedra. Su trabajo ha influido en importantes personalidades de las ciencias sociales y las humanidades.

¹⁵ Plan de Desarrollo Económico y Social en el Marco del Desarrollo Integral Para Vivir Bien 2016 – 2020, Págs. 3 - 6

como principios ético-morales de la sociedad plural: ama qhilla, ama llulla, ama suwa (no seas flojo, no seas mentiroso ni seas ladrón), suma qamaña (vivir bien), Ñandereko (vida armoniosa), Teko Kavi (vida buena), Ivi Maraei (tierra sin mal) y qhapaj ñan (camino o vida noble)”.

El Vivir Bien, es una filosofía que valora la vida, busca el equilibrio con uno mismo, y con los demás, el estar bien individual, así como el estar bien colectivo, promoviendo el respeto y la convivencia armónica del ser humano con la naturaleza.

“El Vivir Bien es el horizonte civilizatorio y cultural alternativo al capitalismo y a la modernidad que nace en las cosmovisiones de las naciones y pueblos indígena originario campesinos, y las comunidades interculturales y afro-bolivianas, y es concebido en el contexto de la interculturalidad. Se alcanza de forma colectiva, complementaria y solidaria integrando en su realización la práctica, entre otras dimensiones, las sociales, las culturales, las políticas, las económicas, las ecológicas y las afectivas, para permitir el encuentro armonioso entre el conjunto de seres, componentes y recursos de la Madre Tierra. Significa vivir en complementariedad, en armonía y equilibrio con la Madre Tierra y las sociedades, en equidad y solidaridad y eliminando las desigualdades y los mecanismos de dominación. Es Vivir Bien entre nosotros, Vivir Bien con lo que nos rodea y Vivir Bien consigo mismo” (Artículo 5, Numeral 2 de la Ley N° 300, Marco de la Madre Tierra y Desarrollo Integral para Vivir Bien).

El Vivir Bien es el horizonte que reivindica la cultura de la vida comunitaria en plenitud, en contraposición a la cultura del individualismo, del mercantilismo y del capitalismo que se basa en la explotación irracional de la humanidad y la naturaleza, recuperando las raíces más profundas de la historia y de la identidad de los pueblos.

Vivir Bien no es igual a vivir mejor. El vivir mejor hace que otros vivan peor, hace que unos se aprovechen de otros y busquen estar por encima, el vivir mejor es la

causa del mundo extractivo, depredador y consumista al que se ha llegado en la actualidad y pone en riesgo a las siguientes generaciones.

El Vivir Bien es vivir en igualdad y en justicia, donde no existan explotados ni explotadores, excluidos ni quienes excluyan, ni marginados ni marginadores. El Vivir Bien es vivir en comunidad, colectividad, solidaridad y en complementariedad entre todos los seres vivos de la Madre Tierra.

El Vivir Bien significa construir un mundo basado en una cultura de la vida y de la paz, en la identidad, la filosofía, cosmovisión y espiritualidad milenaria de los pueblos indígenas originarios, aplicando los conocimientos y saberes ancestrales, consolidando procesos de intercambio y hermandad entre las naciones y pueblos.

Vivir Bien es valorar y revalorizar el papel de las mujeres, en particular de la mujer indígena originaria como vanguardia de las luchas emancipadoras de los pueblos bajo principios de dualidad, igualdad y complementariedad del hombre y la mujer. Vivir Bien es asumir la cultura de la paz y de la vida.

Vivir Bien es construir de forma activa y sin descanso una relación armónica y metabólica entre los seres humanos con la naturaleza, donde todos los seres vivos viven en equilibrio y complementariedad con la Madre Tierra, respetando los derechos de las personas, de los pueblos y de la Madre Tierra.

El Vivir Bien como el conjunto de saberes de las personas y de las comunidades, que constituyen la base de las relaciones armoniosas del individuo consigo mismo, con la comunidad, el cosmos, el Ser Supremo, su familia y la Madre Tierra, comprendiendo los siguientes saberes:

- i) saber ser y crecer;
- ii) saber aprender y pensar;
- iii) saber relacionarse;

- iv) saber alimentarse;
- v) el saber trabajar;
- vi) el saber danzar, reír, alegrarse y descansar;
- vii) el saber amar y ser amado;
- viii) el saber soñar; y
- ix) el saber comunicarse y escuchar.

A su vez, estos saberes se interrelacionan con los ámbitos funcionales del Vivir Bien: saber bien, hacer bien, estar bien y sentir bien.

Estos saberes son los cimientos fundamentales sobre los que se construye el Vivir Bien en el Estado Plurinacional de Bolivia, conjuntamente con los valores ancestrales del ama suwa (no seas ladrón), ama llulla (no seas mentiroso) y ama qhilla (no seas flojo), que garantizan bases sólidas para el proceso de cambio tanto en lo personal como en la vida comunitaria.

El Vivir Bien como los equilibrios entre todos los seres vivos de la Madre Tierra expresados en la gestión de los sistemas de vida que representan la complementariedad entre la comunidad de seres que componen la Madre Tierra, viviendo en armonía y equilibrio entre sí. Se entiende que la Madre Tierra es el sistema viviente dinámico conformado por la comunidad indivisible de todos los sistemas de vida y los seres vivos, interrelacionados, interdependientes y complementarios, que comparten un destino común. La Madre Tierra es el hogar que contiene, sostiene y reproduce a todos los seres vivos, los ecosistemas, la biodiversidad, las sociedades orgánicas y los individuos que la componen.

Los sistemas de vida se establecen en el marco de la complementariedad de los siguientes derechos:

- i) derechos de la Madre Tierra,
- ii) derechos fundamentales civiles, políticos, sociales, económicos y culturales para alcanzar su desarrollo integral,
- iii) derechos de los pueblos indígenas originarios y campesinos, y
- iv) derechos de la población a vivir sin pobreza material, social y espiritual.

El Vivir Bien como la base de un modelo civilizatorio alternativo al capitalismo que es el del Socialismo Comunitario para Vivir Bien. El socialismo comunitario fortalece la ampliación de los bienes públicos y de carácter común, la consolidación de la economía plural y la expansión de la riqueza para el disfrute y la felicidad comunitaria, la socialización de decisiones en manos de la sociedad auto organizada, la complementariedad entre el ser humano y la naturaleza logrando una comunidad entre la economía, la cultura y la naturaleza; y el intercambio de energías que nutren la vida y son generadoras y regeneradoras de vida, en el marco de una relación metabólica que convierte el desarrollo integral en un proyecto de vida en armonía con la Madre Tierra.

2.1.1. Refundación de la Economía Boliviana.

Bolivia antes del nuevo modelo económico social comunitario productivo, tropezaba con fundamentalmente con los siguientes problemas.

- **La acumulación regresiva del capital en Bolivia:** La historia económica de Bolivia ha sido una historia del permanente saqueo de los recursos naturales, es decir de la externalización del excedente económico y de la acumulación de riqueza en manos de una burguesía nacional aminorada y sometida a intereses transnacionales.
- **La lucha de clases:** La historia económica y política de Bolivia también se manifestó en una permanente lucha de clases entre quienes defendían los intereses del capital transnacional y las oligarquías, y la clase obrera, campesina e indígena cada vez más explotada, empobrecida y marginada.

El Modelo Económico Neoliberal¹⁶, fue aplicado en Bolivia desde el 29 de agosto de 1985 y estuvo vigente por más de 20 años. Tenía como objetivo contrarrestar la tendencia decreciente de la tasa de ganancia acudiendo al salario como variable de ajuste.

2.1.1.1. Las Cinco Crisis del Capitalismo.

Actualmente el mundo atraviesa:

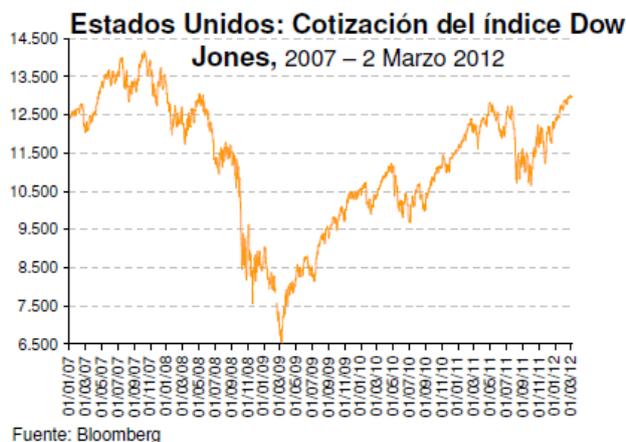
- 1) Una crisis financiera
- 2) Una crisis climática
- 3) Una crisis energética
- 4) Una crisis alimenticia
- 5) Una crisis de políticas macroeconómicas

En este contexto es posible hablar de una crisis estructural del capitalismo.

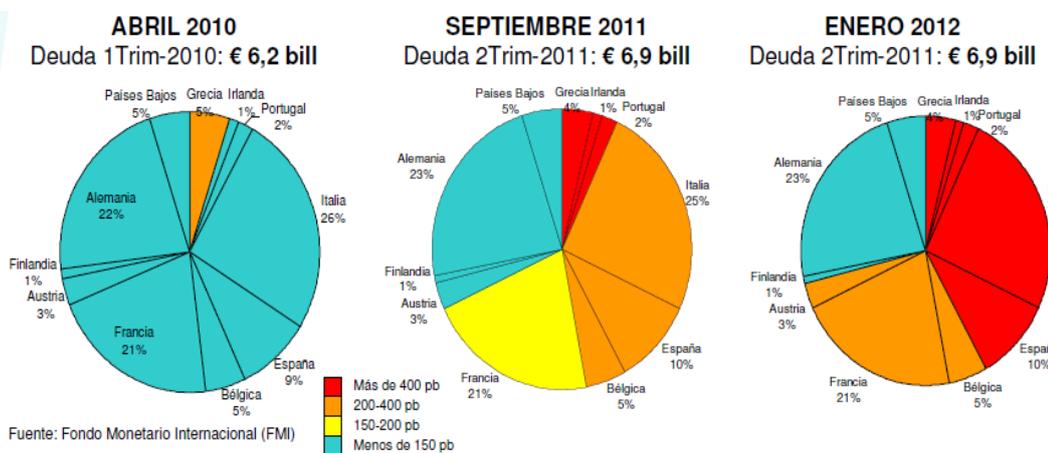
- 1) **Crisis financiera.** Estalla en 2008 por la desregulación de países avanzados al crecimiento de mercados financieros.

¹⁶ El Neoliberalismo es un modelo económico que se enmarca dentro de las doctrinas del liberalismo económico, a su vez dentro del sistema capitalista. Este modelo implica la apertura de mercados con fuerte fomento al libre comercio, a partir de una desregulación de mercados. Una de sus características fundamentales es la privatización, por la idea de que la administración privada es más eficiente y adecuada que la administración pública.

Gráfico 34: Datos e Indicadores Financieros de la Crisis Vivida en 2008



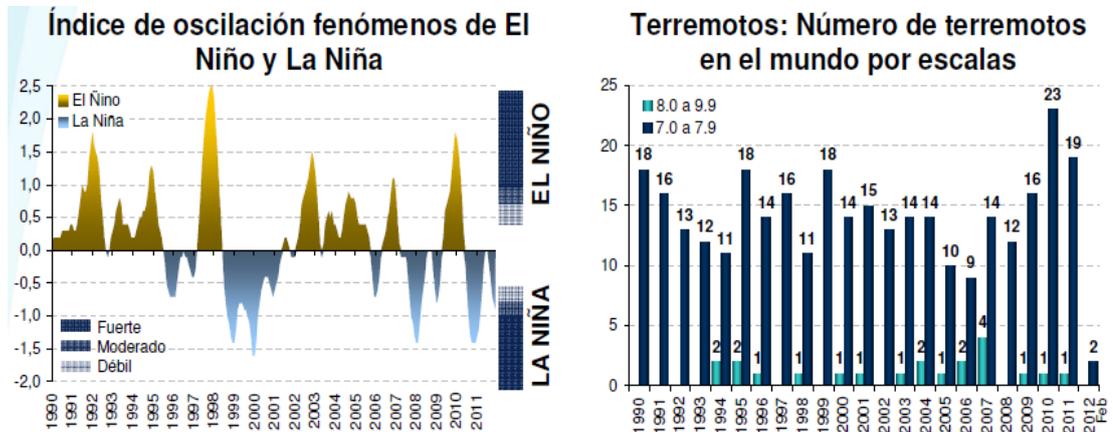
**Zona del Euro: Mercado de Bonos Públicos
(Diferenciales de CDS Soberanos)**



- 2) **Crisis Climática.** Mayor frecuencia de eventos climatológicos: El Niño (2007, 2010), La Niña (2008, 2011), ciclones, terremotos, calentamiento de la tierra¹⁷

¹⁷ Informe del Grupo de Trabajo I del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre Cambio Climático, 2007, y SEHAMI. Elaboración: Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, Red de Análisis Fiscal (RAF)

Gráfico 35: Índice y Datos Estadísticos Referentes a la Crisis Climática

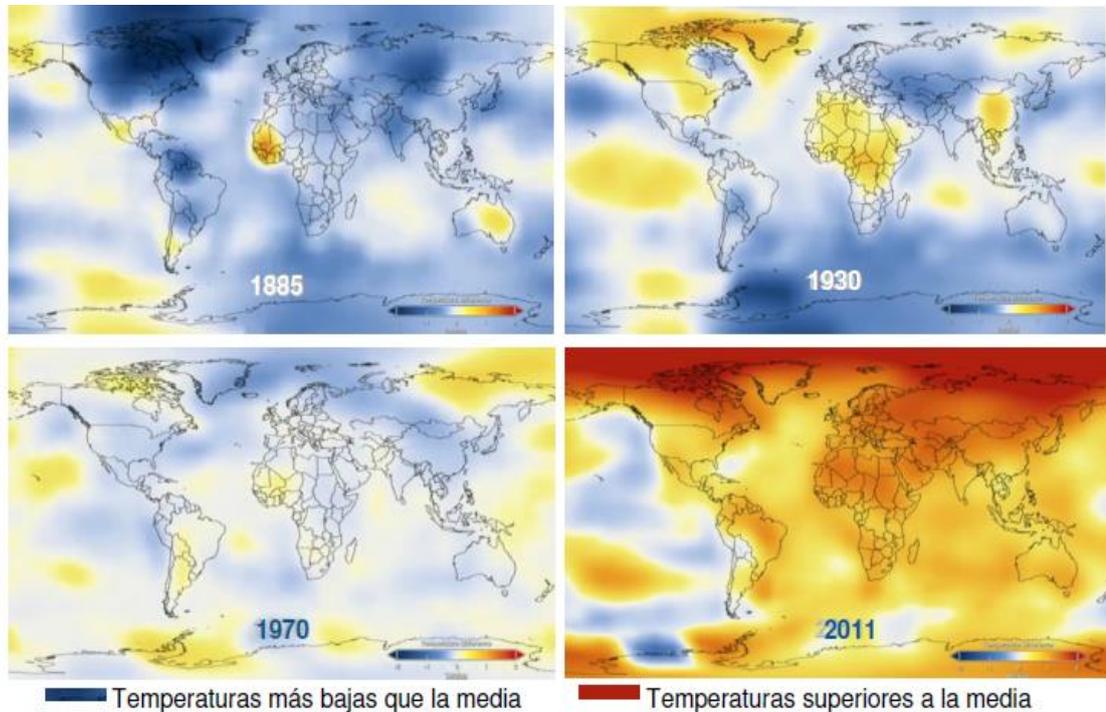


Calentamiento global¹⁸:

- Incremento de temperatura media del aire y del océano.
- La elevación del nivel medio del mar.
- El derretimiento generalizado de hielo y nieve.

¹⁸ Temperatura de referencia corresponde a la media del período 1951-1980; Fuente: National Aeronautics and Space Administration (NASA); Elaboración: Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, Red de Análisis Fiscal (RAF)

Gráfico 36: Datos Referente al Incremento en la Temperatura Global, 1885, 1930, 1970 y 2011



- 3) **Crisis Energética.**¹⁹ Desde 2009 China se convirtió en el principal consumidor mundial de energía. En 2010 su consumo representó el 20% del mundial. En 2010 el consumo mundial de energía se incrementó en 4%, y el de China en 11%.

Según científicos del país asiático, en 2020 China necesitará la mitad de la energía que se consume hoy en el mundo. Por ello, se realizaron diferentes cumbres sobre la crisis climática (Kioto, Copenhague, Cochabamba, Cancún), cuyas resoluciones no son respetadas.

¹⁹ La medida “equivalente de petróleo” incluye petróleo crudo, la energía nuclear, carbón, gas natural y energía hidroeléctrica; Fuente: Agencia Internacional de Energía (AIE), The World Street Journal y notas de Statistical Review of World Energy; Elaboración: Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, Red de Análisis Fiscal (RAF)

Gráfico 37: Evolución en los Índices Referentes al Consumo de Energía

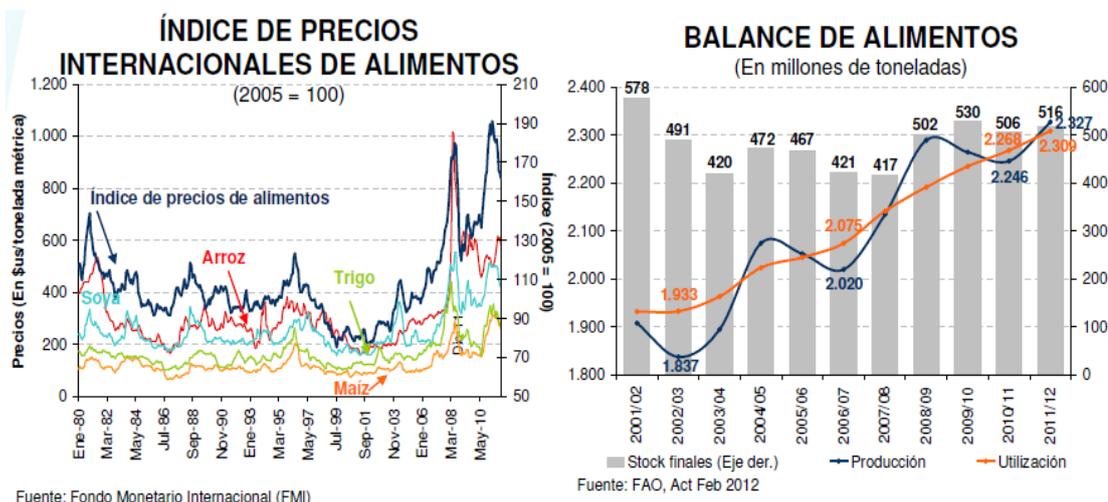


En Rusia, 35 comunidades carecieron de servicio de energía eléctrica durante una semana a finales de 2011, debido a la tormenta “gélida” que ocasionó la caída de árboles y cables, se interrumpió el suministro eléctrico (ésta última asociada a la CRISIS CLIMÁTICA).

El terremoto y tsunami en Japón afectó refinerías, instalaciones portuarias, oleoductos y gasoductos, centrales eléctricas y líneas de transmisión, además de las plantas nucleares en Fukushima. Según el Departamento de Energía de EE.UU. Este evento generó la pérdida permanente de 6.800 megavatios de capacidad de generación de energía.

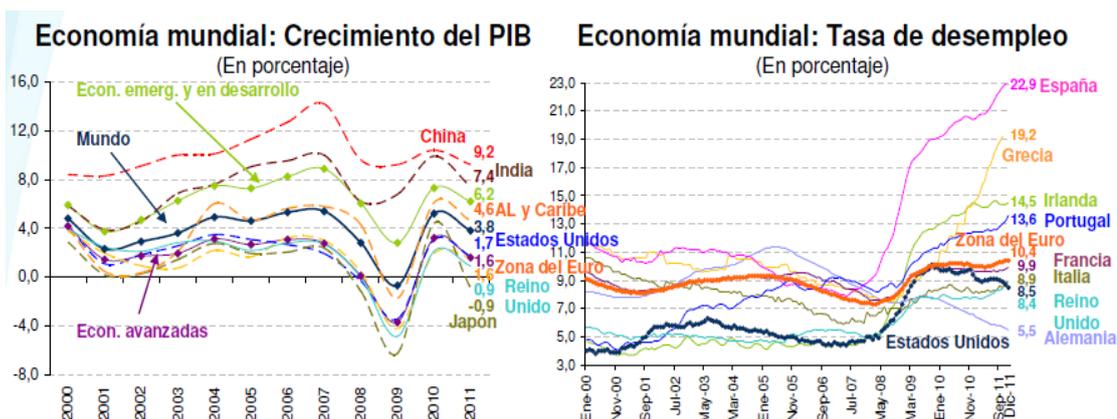
- 4) **Crisis Alimenticia.** Existe especulación en bolsa de cereales y elevación de precios en 60% entre diciembre de 2008 y abril de 2011, 35% a diciembre de 2011. Así también, racionamiento de producción de alimentos. Entre las campañas 2008/09 y 2011/12 la producción de alimentos creció en 1,7%, mientras la demanda en 5,4%. Según la FAO (2009): El incremento de la producción de alimentos requerida para 2050 es de 70%, para abastecer a una mayor población, más urbana y con mayores ingresos.

Gráfico 38: Evolución en los Índices Referentes a la Producción y Precios de los Alimentos



- 5) **Crisis de políticas macroeconómicas y de deuda.**²⁰ Fracaso de políticas económicas aplicadas para resolver la crisis de 2008. Evidencia de persistencia y coletaje de la crisis en Estados Unidos y Europa.

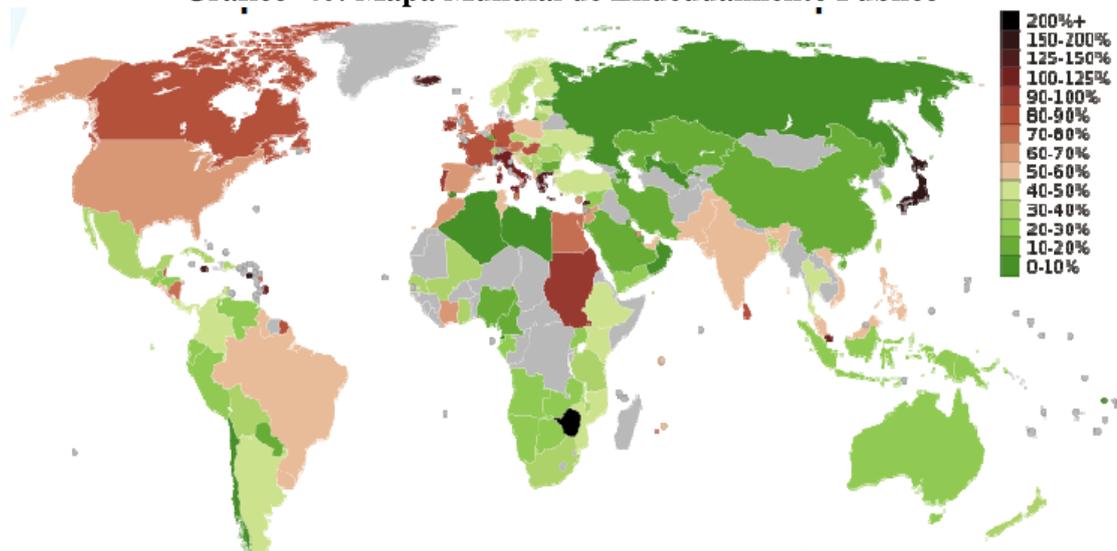
Gráfico 39: Evolución del PIB y la Tasa de Desempleo Mundial



²⁰ Fuente: Fondo Monetario Internacional (FMI), Departamento de Trabajo y Departamento de Comercio de Estados Unidos, y Eurostat; Elaboración: Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, Red de Análisis Fiscal (RAF)

Crisis del Empleo. Entre 2008 y 2009 se perdieron en Estados Unidos 8,7 millones de empleos, que no se han recuperado aún (fracaso político en 2011 para definir plan de empleo). En Europa el número de población con desempleo llega en 2011 a 23,8 millones.

Gráfico 40: Mapa Mundial de Endeudamiento Público



2.1.1.2. Nuevo Modelo Económico Social Comunitario Productivo Boliviano

El nuevo Modelo Económico Social Comunitario Productivo responde a la necesidad de sentar las bases materiales hacia la construcción de una sociedad socialista (programa de transición).

- Desarrollar las fuerzas productivas
- Cambiar la superestructura de la sociedad boliviana
- Cambiar la estructura económica: Sentar las bases de la producción de bienes materiales y la riqueza de la nueva sociedad

“El cambio de un modo de producción es un proceso histórico secular”. Así pues, las bases de este nuevo modelo son:

- 1. Crecimiento y desarrollo en base al aprovechamiento de los recursos naturales para beneficio de los bolivianos:** Generación de mayor excedente económico. Antítesis de la teoría de la «maldición de los recursos naturales».

- 2. Apropiación del excedente económico:** El Estado se apropia del excedente de los sectores estratégicos.

- 3. Modelo redistribuidor del ingreso:** El excedente económico debe ser redistribuido especialmente entre las personas de escasos recursos. Mayor participación en la redistribución del capital variable (redistribución de la plusvalía). Transferencias condicionadas (Bono Juancito Pinto, Bono Juana Azurduy y Renta Dignidad), inversión pública, incrementos salariales inversamente proporcionales, subvención cruzada y otros.

- 4. Reducción de la desigualdad social y la pobreza:** El modelo tiene una visión social, construye una sociedad igualitaria sin pobreza. Más oportunidades y movilidad social.

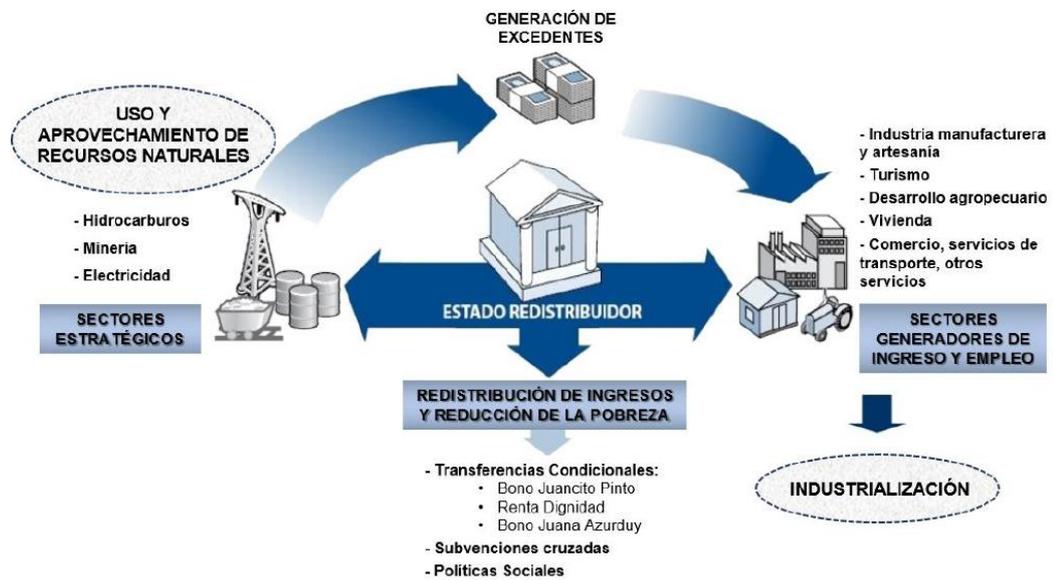
Para una mejor ampliación de lo expuesto, véase el siguiente cuadro.

Cuadro 1: Descripción de las Características del Modelo Económico Neoliberal Vs. El Modelo Económico Social Comunitario Productivo Vigente la Política Económica en Bolivia

Modelo Económico Neoliberal	Modelo Económico Social Comunitario Productivo
1. Libre mercado	1. Activa presencia y participación del Estado en la economía
2. Estado observador, gendarme	2. Estado planificador, empresario, inversionista, regulador, benefactor, promotor, banquero
3. Modelo Privatizador	3. Modelo Nacionalizador
4. Modelo primario exportador "Exportar o morir"	4. Modelo industrializador: Desarrollo de las fuerzas productivas
5. Dependencia de la demanda externa (estrategia para contrarrestar la caída de la tasa de ganancia)	5. Crecimiento en función de la demanda externa y principalmente la demanda interna (Apropiación del excedente económico por la clase trabajadora y sectores empobrecidos)
6. Concentración de la riqueza	6. Estado redistribuidor de la riqueza
7. Economía dependiente de la iniciativa privada	7. Estado promotor de la economía plural (Estado, privados, cooperativa y comunitaria)
8. Dependencia de la deuda externa para la inversión. Sometimiento al capital transnacional	8. Generación de ahorro interno para la inversión
9. Pobreza y desigualdad	9. Mayor desarrollo, oportunidades y movilidad social
10. Objetivo: Control de la inflación	10. Crecimiento económico con redistribución del ingreso. Estabilidad patrimonio social
11. Dependencia de organismos internacionales	11. Políticas económicas sobernas
12. Política fiscal, monetaria inexistentes (continuos déficits fiscales y alta dolarización)	12. Superávit fiscal, políticas sociales y bolivianización

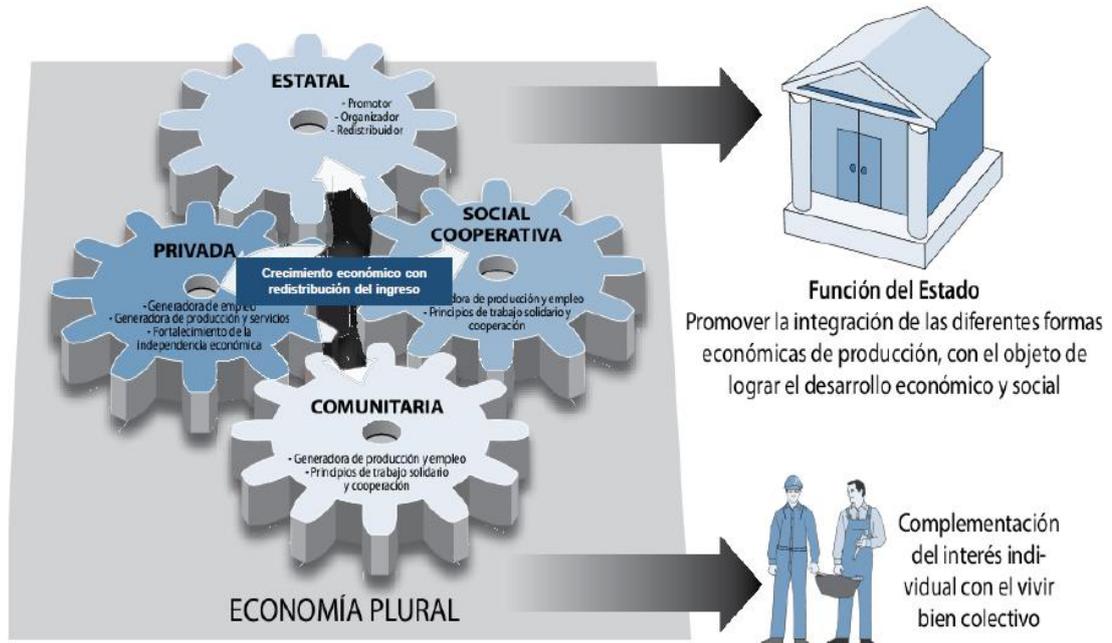
Véase el siguiente gráfico para una mejor ilustración.

Gráfico 41: Flujo de la Economía del Modelo Económico Productivo Social Comunitario Productivo Vigente en el Estado Plurinacional de Bolivia



La economía plural establece cuatro actores fundamentales: El Estado, el Sector Privado, Las Cooperativas y la Economía Comunitaria. Para una mejor ilustración, véase el siguiente gráfico.

Gráfico 42: Función del Estado Boliviano en el Modelo de Economía Plural Productivo Social Comunitario



2.2 Realidad del Área Rural Campesina en Bolivia.

2.2.1 Percepciones de la Pobreza y la Economía.

En el mundo Andino-Amazónico, la pobreza es un concepto que los pueblos y comunidades campesinas indígenas originarios lo toman como una categoría de pobreza circunstancial, esta pobreza se entiende como la carencia de productos primordiales de la biodiversidad agrícola, sin este sustento resulta inconcebible la seguridad alimentaria. Las causas de esta pobreza pueden ser diversas, siendo la principal, las inundaciones ocasionadas por la mala utilización de los distintos pisos ecológicos.

Frente a esta pobreza circunstancial, los pueblos y comunidades campesinas indígenas originarios dan una respuesta utilizando principios de solidaridad, reciprocidad y complementariedad que caracterizan la economía y la cultura de los Campesinos Indígenas Originarios en Bolivia practicados por más de quinientos

años. Es decir, este estado de pobreza concebido culturalmente es algo circunstancial y no crónico como la pobreza generada por el desarrollo. Los pueblos y comunidades Campesinas Indígenas Originarias no son por naturaleza, competitivos, su espíritu de economía es de servicio hacia los demás y no de mercado ni de ganancias.

De ahí, que la creciente adopción del criterio de pobreza material y monetaria, resulta relativamente nuevo, como consecuencia de las transformaciones que se viven fundamentalmente por la reducción de las bases económicas de subsistencia y la ampliación de la agresiva extracción de los recursos naturales como los hidrocarburos y los bosques.

Sin embargo, los pueblos y comunidades campesinas indígenas originarios en el ejercicio de sus valores y principios culturales adoptan elementos exógenos compatibles con la filosofía del “Vivir Bien” amparada en la Constitución Política del Estado.

Si la finalidad de la economía moderna occidental es minimizar costos y maximizar ganancias, utilizando factores y explotando recursos exógenos a sus unidades productivas, la finalidad de las economías indígenas originarias campesinas es satisfacer necesidades movilizand o sus propios recursos humanos en armonía con la naturaleza, con la que cohabitan y dialogan porque la consideran parte de una sola vida.

Para la lógica occidental la pobreza es estrictamente material y de carencia de servicios, donde los gobiernos neoliberales y organismos internacionales elaboran tablas e indicadores econométricos de medición. En base a esta lógica de pensamiento se analiza a continuación lo que exponen:

- a) En la región del Altiplano, la pobreza rural tiene mayor incidencia, con el 73%, debido a que en esta región más del 80% de la Población

Económicamente Activa (PEA) rural que habita en el campo, corresponde al sector agropecuario comunitario.

- b) En la región de los valles la incidencia de pobreza es del 72%, donde alrededor del 90%, de la Población Económicamente Activa (PEA) rural corresponde al sector agropecuario comunitario en la región de las tierras bajas la incidencia de pobreza afecta al 61,3% de la población²¹.

Irónicamente pese a las desventajas productivas, los campesinos contribuyen con la seguridad alimentaria en las ciudades, garantizando de esta manera un aprovisionamiento alimentario permanente y, por otro, se ha incursionado en la exportación de productos agrícolas (quinua, café, castaña y otros), a mercados externos con fuerte posibilidad de ampliar los mercados bajo las líneas de producción ecológica, asumiendo que esta línea de producción puede ser una gran oportunidad y ventaja productiva por las características de los factores comparativos de los ecosistemas y sus recursos agro-ecológicos, ya que en las zonas rurales producen en forma agro-ecológica (sin insumos artificiales).

2.2.2 La Población Campesina Indígena Originaria en Bolivia.

En Bolivia, los censos durante el proceso republicano, han tenido un carácter colonial por una fuerte incidencia eclesial y la institución gamonal latifundista, que contemplaba al indio como patrimonio disponible comercial, es decir, eran sujetos de cuantificación como bienes y no como ciudadanos, al extremo de clasificar al indígena por “raza”.

Después de 1952, con la insurgencia social, se cambia a un nuevo escenario en el que el indígena tenía un valor en el voto universal, para asegurar políticamente a partidos mestizos, que al final han sido utilizados como pongos políticos, para garantizar el control y ejercicio de los gobiernos de turno.

²¹ Datos según el Instituto Nacional de Estadística de Bolivia

Cincuenta años después, la población indígena originaria empieza a visibilizarse como fuerza social mayoritaria con identidades propias, tal como señala el censo poblacional de la gestión 2001, donde el 62%, de los bolivianos se ha auto identificado como indígena originario, por pertenencia a una cultura indígena. Es decir, que de 9 millones de habitantes, el 31% son quechuas, el 25% son aymaras, el 2% son guaraníes, 2% son chiquitanos, 1% son moxeños y otros nativos 1% de las tierras bajas²².

Esta realidad social de los pueblos indígenas originarios y campesinos, demuestran el grado extremo de un Estado excluyente y racista, que no habían contemplado políticas de Estado, que favorezcan el desarrollo pleno de Campesinos Indígenas Originarios, a más de darles tierras minifundiarias improductivas y marginales, sin que se haya asumido plenamente su carácter de mayorías sociales. Hoy estas mayorías sociales Campesinas Indígenas Originarias, asumen la esperanza de revertir esta situación de marginalidad discriminante.

Bolivia cuenta con 12 mil comunidades campesinas, y estas mismas están afiliadas a una organización matriz, denominada Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia (C.S.U.T.C.B.), la cual se ha constituido en la fuerza social de movilización para sus reivindicaciones sociales, económicas, políticas, y culturales.

Esta fuerza social, plurinacional, multicultural, y plurilingüe, se ha constituido en la vanguardia de la defensa de los recursos naturales en estos últimos tiempos y lideriza los movimientos sociales hacia la unidad y la articulación del poder social para el cambio y la transformación del Estado colonial y excluyente a un Estado plurinacional incluyente.

²² Datos según el Instituto Nacional de Estadística de Bolivia.

2.2.3 Desafíos y retos para las comunidades Campesinas Indígenas Originarias de Bolivia

Existen dos problemáticas generales que deben ser analizadas en el corto plazo por el gobierno y el movimiento campesino indígena originario que son:

- 1) La falta de definición de políticas agrarias para el desarrollo productivo; y
- 2) La total carencia de espacios institucionalizados de negociación y concertación de políticas entre el Estado (Gobierno central, prefecturas y municipios) y las organizaciones campesinas legítimas, representativas, orgánicas con capacidad de propuesta y de diálogo interactivo.

Se conoce que, a iniciativa del Comité Ejecutivo Nacional (gestión 2006 - 2008) de la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia (C.S.U.T.C.B.), se propicia la institucionalización de espacios que contribuyan, por una parte, a superar las tan nocivas prácticas estatales de exclusión de las organizaciones Campesinas Indígenas Originarias de los procesos de negociación de políticas del sector rural y, por otra, acercar la institucionalidad del sistema público agropecuario hacia sectores del movimiento social campesino como son las unidades productivas familiares, las organizaciones económicas campesinas, ecológicas y otras, que de manera directa o indirecta, deberían incidir en alto grado en la definición de las políticas para el desarrollo agropecuario.

El ejercicio de esta práctica en la construcción de políticas, debe permitir contar con propuestas más articuladas, plurales, incluyentes y vinculantes a la realidad objetiva sociocultural de las comunidades rurales.

Ello, va a ser posible si es que en la agenda pública se reconoce la necesidad de seguir debatiendo los temas, hasta ahora sin resolver, que ingresan en las perspectivas para el logro de un desarrollo rural productivo, con equidad,

reciprocidad y complementariedad. Lo cual pasa necesariamente por la capacidad de gestión institucional de las organizaciones Campesinas Indígenas Originarias.

2.3 Organizaciones Sociales de la Sociedad Rural del Estado Plurinacional de Bolivia.

Si bien la sociedad en general, urbana y rural, en el Estado Plurinacional de Bolivia se encuentra organizada en Sindicatos, Federaciones Confederaciones, Distritos Urbanos, Distritos Rurales, Asociaciones entre muchas otras afiliadas a la Central Obrera Boliviana (C.O.B.), la máxima organización social, esto según el sector laboral al que pertenezca o según el barrio donde reside. Considerando la hipótesis a dilucidar con el presente estudio, es que se hace énfasis en las formas de organización de las personas que viven en el área rural o dispersa.

En el Estado Plurinacional de Bolivia, tras la aprobación de la nueva Constitución Política del Estado en febrero de la gestión 2009, se resguarda la vida activa y se reconoce la participación de los movimientos sociales.

De manera general, se entiende que los Movimientos Sociales son una expresión de las diversas formas que asume la participación social en un contexto temporal, espacial y social determinado.

En el contexto actual, entre las organizaciones sociales más representativas y con mayor número de afiliados y con estructuras de organización con representatividad nacional, departamental, regional, provincial y municipal se encuentra la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos, la Federación Nacional de Cooperativas Mineras de Bolivia, la Confederación Sindical de Comunidades Interculturales entre varias otras. Para una mejor ilustración, véase el siguiente gráfico.

Gráfico 43: Movimientos Sociales con Mayor Fuerza Social del Estado Plurinacional de Bolivia



Debido al valor legal y legítimo que las organizaciones sociales han cobrado con la nueva C.P.E. es que éstas hoy en día, tienen mayor participación en la sociedad. Sin embargo, ésta misma coyuntura y las políticas del actual gobierno del presidente Evo Morales Ayma, han otorgado a las organizaciones sociales el denominado peso político, esto referente a la participación en la toma de decisiones en políticas, programas y proyectos del Gobierno en turno. Esto ha generado, como se observa en el gráfico anterior, organizaciones sociales paralelas en algunos casos.

Sin embargo, de los varios autores potenciales visibles, se encuentra la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia (C.S.U.T.C.B.), la cual según sus antecedentes ya mencionados en puntos anteriores, a la fecha, esta organización se ha mantenido estable y vigente, a la vez posee como afiliadas a 12 mil comunidades campesinas pertenecientes a los nueve departamentos del Estado Plurinacional de Bolivia.

En tanto y por razones referentes a la hipótesis planteada en el presente estudio es que se ahonda en más detalles de la C.S.U.T.C.B.

2.4 La Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia (C.S.U.T.C.B.) como Una de las Formas de Organización de la Sociedad Rural del Estado Plurinacional de Bolivia.

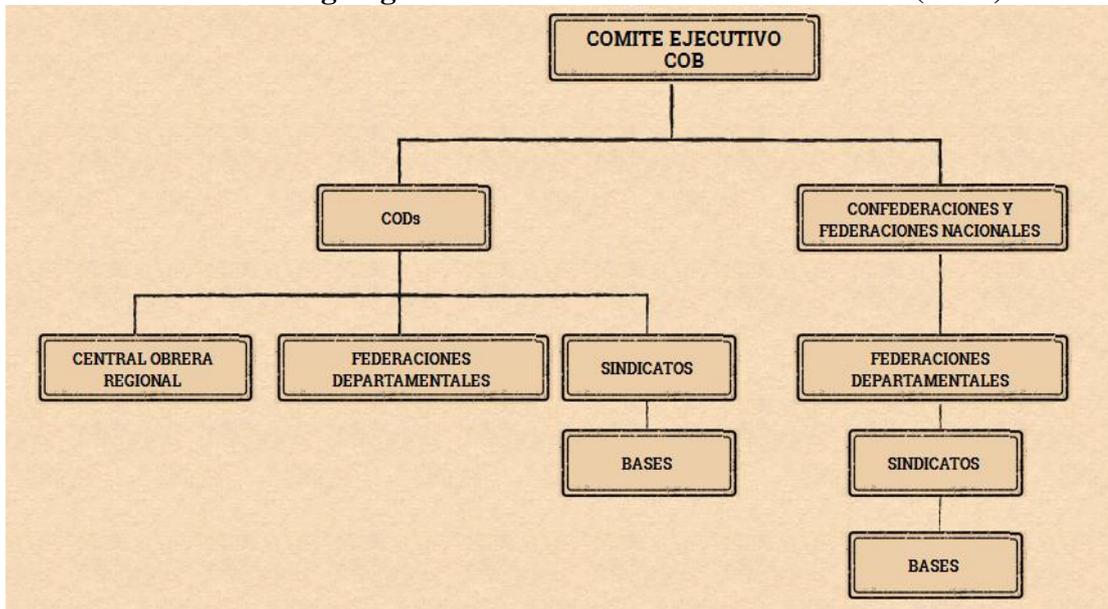
2.4.1 Proceso Histórico de la C.S.U.T.C.B.

La Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia (C.S.U.T.C.B.), posee una trayectoria de 29 años y muchos desafíos por delante. Fue constituida legalmente mediante R.S. N° 200353 en fecha (1-8-85), es la máxima organización de los Campesinos Indígenas Originarios del Estado Plurinacional de Bolivia, con representación nacional, departamental, regional, provincial y comunal, reconocida a nivel internacional, y está afiliada a la Central Obrera Boliviana (COB).

La Central Obrera Boliviana (C.O.B.) es una instancia Supra de los trabajadores que aglutina a todos los sectores laborales como obreros, campesinos, profesionales y trabajadores asalariados del campo²³. Actualmente aglutina a 43 organizaciones e instituciones afiliadas. Su estructura orgánica es la siguiente:

²³ www.cob.org.bo/quienes-somos

Gráfico 44: Organigrama de la Central Obrera Boliviana (COB)



Es, sin lugar a ninguna duda, la representación legítima e indiscutible de un amplio y muy diverso conglomerado social de las áreas urbanas y rurales de Bolivia.

Fue la Central Obrera Boliviana (COB), la que contribuyó a expandir poderosamente los gérmenes de la organización sindical campesina, nacida en la época de la guerra del Chaco, e hizo predominante esta modalidad organizativa al calor del proceso de 1952. Fue la COB quien ayudó al movimiento campesino a recuperar su autonomía y a romper la tutela que desde 1952 el Estado ejercía sobre sí, primero a través de los gobiernos del Movimiento Nacionalista Revolucionario (MNR) y, luego, mediante el “Pacto Militar Campesino”. En las últimas dos décadas fue también la COB quien ha contribuido, por lo menos en tres oportunidades, a restablecer la unidad de sus filas en momentos de quebranto.

De igual manera, la C.S.U.T.C.B. ha ido evolucionando organizativamente la cual se refleja a través de los diferentes congresos nacionales. La COB no solamente ayudó al nacimiento de la CSUTCB sino que también le ha asistido en sus momentos de división que amenazaban su existencia. No obstante, las relaciones entre la CSUTCB y la COB no han sido armoniosas.

Tuvieron no pocas tensiones y dificultades. Enfrentados al “obrerismo” secante, los campesinos han exigido en la organización matriz de los trabajadores una representación proporcional a su número y con los mismos derechos y obligaciones. Solo recientemente consiguieron que se les asigne una de las Secretarías Generales de la COB y un moderado aumento de su representación, válido e importante en la toma de decisiones. Precisamente éste, es uno de los componentes de la “cuestión orgánica” pendiente que la COB, no ha podido encarar y resolver desde hace casi una década.

Entre tanto, las demandas de los pueblos indígenas originarios campesinos se incrementaron en los últimos años. Recibieron un fuerte impulso con la marcha por Territorio y Dignidad de los Pueblos Indígenas del Oriente en 1990 y con la conmemoración del 5° Centenario de la colonización española en 1992.

La C.S.U.T.C.B., por su parte, ha venido asumiendo cada vez con mayor fuerza el discurso de la identidad indígena originaria, con varios de cuyos matices ya había nacido en 1979. Esto se puede evidenciar, entre otras muchas expresiones, en la reivindicación de TIERRA Y TERRITORIO y en el uso generalizado de la WIPHALA como símbolo de las Naciones Originarias. Es decir, de la lucha por el reconocimiento de su identidad como pueblos originarios, particularmente como quechuas y aymaras, que dada la gran migración interna, no están solamente en las áreas rurales sino también en las ciudades e incluso en regiones no andinas de todo el territorio nacional; aymaras y quechuas ya no son sinónimos de “campesinos” sino de “Naciones Originarias”.

Los planteamientos ideológico-políticos de la C.S.U.T.C.B. de la recuperación de la identidad indígena originaria campesina, se están traduciendo en modificaciones organizativas. En otras palabras, la C.S.U.T.C.B. tiene un discurso político contundente de identidad indígena originaria campesina, pero una organización todavía fuertemente apegada al molde sindical-clasista, esquema orgánico que comprende la revitalización de nuestra cultura indígena originaria

campesina, sobre todo, los pueblos originarios, apuestan a la re-territorialización de los ayllus y a una economía comunitaria, demandan una transformación de la organización sindical, tales tendencias pueden coincidir con la estrategia de fortalecimiento a la C.S.U.T.C.B. como ente matriz representativo de extensas capas sociales del campo y de la ciudad.

La base social de la C.S.U.T.C.B. es muy variada y multiforme. Los sindicatos son una realidad, especialmente allí donde las comunidades originarias fueron debilitadas o destruidas por el sistema de las haciendas y en las zonas de nuevos asentamientos, por ejemplo, las zonas cocaleras. Así como también en muchísimas comunidades subsisten autoridades originarias sean estos mallkus o jilakatas. En muchas partes los sindicatos actúan como gobierno comunal y han heredado formas de funcionamiento típicas del ayllu como la rotación anual o las Asamblea Comunales. Tampoco es de extrañar que muchas autoridades originarias hayan tomado para su funcionamiento determinadas modalidades, aportadas por el sindicato y que se muestren más efectivas para tomar parte en la gestión comunal. Hay, quiérase o no, un principio de complementariedad y reciprocidad. En general, en el nivel de las comunidades puede decirse que coexisten y en muchos casos se complementan o se mezclan estas formas organizativas.

No ocurre lo mismo en el nivel supra-comunal, donde es muy evidente que la organización sindical traducida en Sub Centrales, Centrales o Federaciones, tiene ya un largo recorrido, mucha experiencia y casi la exclusividad de representación. Lo mismo puede decirse en el nivel nacional donde la C.S.U.T.C.B. es el interlocutor válido de los Campesinos Indígenas Originarios urbanos y rurales, imposible de ser ignorado y menos suplantado.

Por tanto, la gran cuestión organizativa a resolver en la C.S.U.T.C.B., es ¿Cómo lograr una estructura que sea capaz de integrar tanto a los ayllus como a los sindicatos? ¿Cómo lograr que ni unos ni otros se sientan excluidos en ninguno de los niveles de representación?, finalmente, ¿Cómo hacer que estas dos formas

organizativas, se articulen y complementen en la búsqueda de sus objetivos, indiscutiblemente comunes? Junto a este tema, están también otros en la agenda de la C.S.U.T.C.B., entre ellos, se puede mencionar:

- La coordinación con las otras organizaciones campesinas indígenas originarias actualmente existentes como la Confederación de Pueblos indígenas de Bolivia (CIDOB), la Confederación Sindical de Colonizadores de Bolivia (CSCB), Federación Nacional de Mujeres Campesinas Indígenas Originarias de Bolivia Bartolina Sisa (FNMCIOB “BS”), Consejo Nacional de Ayllus y Markas del Qullasuyo (CONAMAQ).
- La adopción y modificaciones orgánicas y estatutarias que acaben con la lucha interna de las regiones por acaparar la representación en la estructura orgánica de la C.S.U.T.C.B.
- El establecimiento de un brazo económico como base material proveniente de la generación de recursos propios, que evite la dependencia de la C.S.U.T.C.B. de los organismos de cooperación.
- La reivindicación de tierra-territorio que se vincula a la búsqueda de la identidad indígena originaria campesina, no excluye ni debiera postergar un solo instante la lucha legal por defender, consolidar y ampliar los derechos campesinos sobre la tierra. Y en esta materia, hay muchas cosas por hacer: desde la incorporación plena de la C.S.U.T.C.B. y las Federaciones departamentales y regionales a la Comisión Agraria Nacional y a las Comisiones Departamentales, hasta el impulso y la supervisión de diversas formas de saneamiento y titulación de tierras, y la lucha por nuevas dotaciones sobre la base de la reversión de los latifundios improductivos. Incluso la organización de los campesinos sin tierra en el marco de la C.S.U.T.C.B.

2.4.2 Objetivos y Fines de la C.S.U.T.C.B.

Los objetivos y fines se detallan a continuación:

- Luchar por el Instrumento Político-Sindical de las naciones originarias y del campesinado boliviano, sobre la base de su nacionalidad, programa político, la unidad, solidaridad y equidad con las organizaciones sindicales obreras del país en torno a la C.O.B. y otras organizaciones populares.
- Luchar por el establecimiento de una democracia directa y verdadera, comunitaria, pluralista y liberadora, dentro el marco de la justicia social; desterrando para siempre toda forma de explotación, opresión y discriminación y conferir igualdad de oportunidades para los campesinos originarios del área rural y urbana.
- Luchar sin claudicar por la defensa de la integridad territorial, estableciendo la conciencia del pueblo boliviano el derecho a la reivindicación marítima, sin penetración, compensación territorial alguna o de otra índole.
- Defender la identidad nacional y la soberanía de las Naciones y Pueblos Indígenas Originarios Campesinos de la patria contra toda forma de penetración y enajenación foránea.
- Luchar por la tierra y territorio de las Naciones y Pueblos Indígenas Originarios Campesinos por las conquistas alcanzadas por nuestros antepasados oponiéndose a todo intento de restauración del gamonalismo, latifundismo y de la comercialización de la tierra.
- Luchar por la restauración y fortalecimiento de las corporaciones agropecuarias campesinas (CORACA), como único instrumento económico de las naciones y pueblos originarios, en base a un diagnóstico real y consistente de la región, con perspectiva de lograr nuevas formas de producción, comercialización y exportación de los productos agropecuarios.
- Demandar la lucha contra el analfabetismo, exigiendo la implementación de una educación liberadora, anti-imperialista y bilingüe para las Naciones y Pueblos Indígenas Originarios Campesinos. Así mismo, crear escuelas

primarias, secundarias y universidades originarias fiscales, basadas en una filosofía que refleje su identidad nacional y cultural.

- Luchar por la inmediata promulgación de proyecto de Ley de Tierra y Territorio, consensuado en el 1er. Congreso Nacional de Tierra y Territorio, que es un proyecto fundamental para la producción y desarrollo del país.
- Luchar por los alcances de la ciencia médica y el respeto e implantación de la medicina tradicional, la seguridad social íntegra como defensa del capital humano del país sin sujeción a ningún condicionamiento, sino como cumplimiento a una obligación fundamental del Estado.

2.4.3 Estructura Organizativa de la C.S.U.T.C.B.

La Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia (C.S.U.T.C.B.), tiene 29 años de vida y se instituye orgánicamente en el año 1979, en plena etapa de la dictadura militar.

La Confederación nace por la necesidad de una organización que luche por los derechos de los trabajadores Campesinos Indígenas Originarios, siendo la máxima organización sindical de todo el territorio boliviano, está conformada por la unión de los sindicatos que a su vez constituyen las subcentrales, cantonales, centrales seccionales, centrales provinciales y departamentales.

El Comité Ejecutivo Nacional de la C.S.U.T.C.B. está conformado por líderes provenientes de los nueve departamentos, que son elegidos en un Congreso Nacional Ordinario, cuya duración de gestión es de dos años. Estos miembros hacen ejercicio de funciones a través de las secretarías y éstas además cuentan con 25 secretarías y 64 miembros distribuidos de la siguiente manera:

1. Secretario Ejecutivo
2. Dos Secretarios Generales 1° y 2°
3. Secretario de Relaciones

4. Secretario de Relaciones Internacionales
5. Secretario de Hacienda
6. Secretario de Actas y Estadísticas
7. Tres Secretarios de Organización: Altiplano, Valles y Trópico
8. Cinco Secretarios del Instrumento Político
9. Cuatro Secretarios de Justicia y Conflictos
10. Cuatro Secretarios de Agropecuaria
11. Cuatro Secretarios de Tierra y Territorio
12. Dos Secretarios de Defensa de Recursos Naturales y Medio Ambiente
13. Dos Secretarios de Educación y Cultura: Aymara, Quechua, Guaraní y F.N.M.C.I.O.B. “B.S.”
14. Cuatro Secretarios de Capacitación Sindical
15. Cuatro Secretarios de CORACAS y Cooperativas
16. Cuatro Secretarios de Salud y Deportes
17. Secretario de Transportes y Viabilidad
18. Dos Secretarios de Prensa y Propaganda
19. Cuatro Secretarios de Defensa Sindical, aymara, quechua, guaraní y F.N.M.C.I.O.B. “B.S.”
20. Secretario de Zafreiros
21. Secretario de Cosechadores de algodón
22. Dos Secretarios de Defensa de la hoja de coca, La Paz y Cochabamba
23. Cuatro Delegados a la COB
24. Dos Delegados a la APDH y ASOFAMD
25. Dos Secretarios de Pueblos Originarios
26. Porta Wiphala
27. Dos Vocales

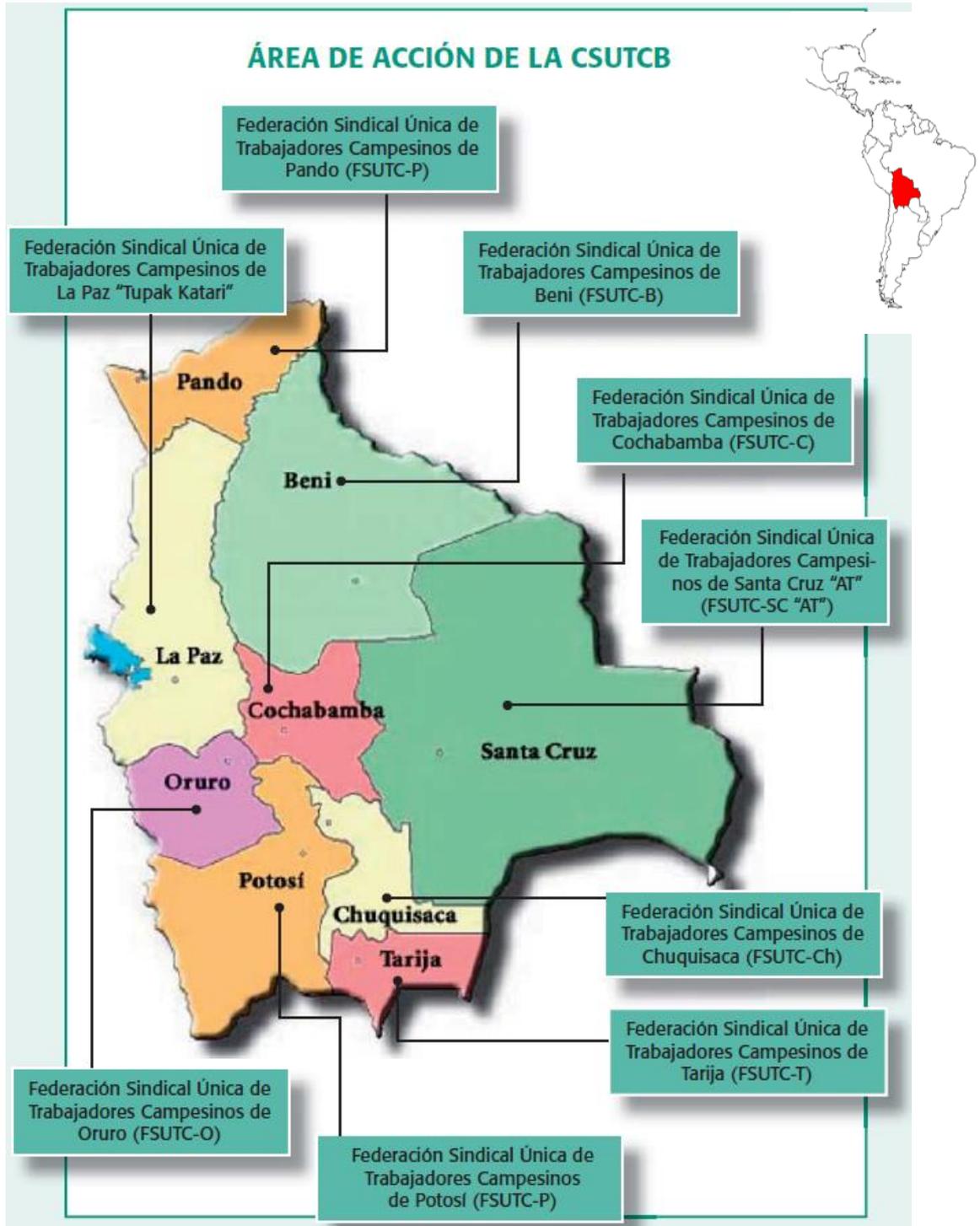
2.4.4 Área de Acción de la C.S.U.T.C.B.

Políticamente el Estado Plurinacional de Bolivia está dividido en nueve departamentos: La Paz, Santa Cruz, Cochabamba, Beni, Pando, Chuquisaca, Tarija,

Oruro y Potosí. A su vez cada uno de estos departamentos se divide en provincias y las provincias en municipios.

La C.S.U.T.C.B. como área de acción posee los nueve departamentos del Estado Plurinacional de Bolivia. Esta se ilustra en el siguiente gráfico.

Gráfico 45: Mapa de Áreas de Acción en el Estado Plurinacional de Bolivia de la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia



Tal como se observa en el gráfico anterior, el denominativo “Confederación” cambia a “Federación” cuando el área de acción se reduce al interior de la jurisdicción de un Departamento de Bolivia.

La cobertura departamental está conformada por las nueve Federaciones Sindicales Únicas de Trabajadores Campesinos Departamentales, y cuyas carteras de secretarías son semejantes a la nacional, siendo las siguientes:

Cuadro 2: Estructura Organizacional Departamental de la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia

Nº	Federaciones Departamentales	Provinciales	Regionales
1	Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de La Paz "Tupak Katari"	20	5
2	Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Oruro (FSUTC-O)	16	2
3	Federación Sindical Única de Trabajadores Originarios de Potosí (FSUTC-P)	16	3
4	Federación Sindical Única de Pueblos Orinarios Campesinos de Chuquisaca (FSUPOC-Ch)	10	3
5	Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Cochabamba (FSUTC-C)	16	2
6	Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Tarija (FSUTC-T)	6	1
7	Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Santa Cruz AT(FSUTC-SC "AT")	15	3
8	Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Beni (FSUTC-B)	8	3
9	Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Pando (FSUTC-P)	5	1
	TOTAL	112	23

Véase que cada uno de los nueve Departamentos de Bolivia se sub dividen en Provincias. Estas Provincias a su vez se dividen en Municipios. Para mayor detalle, en la sección de Anexos se exhibe la Estructura Orgánica de la C.S.U.T.C.B.

2.5 Forma de Organización y Área de Acción del Sindicato Único de Trabajadores Campesinos en el Municipio de Tupiza, Provincia Sud Chichas del Departamento de Potosí, Bolivia.

Tal como se ha mencionado en los puntos anteriores, el Estado Plurinacional de Bolivia política y administrativamente se divide en nueve Departamentos, uno de ellos es el Departamento de Potosí.

El Departamento de Potosí se divide política y administrativamente en dieciséis provincias. Una de ellas es la Provincia Sud Chichas. A su vez dicha provincia se divide en los dos Municipios de Tupiza y Atocha.



El municipio de Tupiza es la primera Sección Municipal de la Provincia Sud Chichas, por su extensión territorial y administrativa está dividida en 12 Distritos Municipales, 6 Distritos Rurales y 6 Distritos Urbanos, los distritos rurales son las que componen a las 112 comunidades que se hallan alejadas del centro urbano que es la ciudad de Tupiza.

Gráfico 46: Ubicación Geográfica del Departamento de Potosí y de la Provincia Sud Chichas, Municipio de Tupiza



Sin embargo, a parte de la división político administrativa expuesta, la C.S.U.T.C.B. en lo que concierne al Departamento de Potosí por motivos administrativos divide al mismo en cuatro regiones: la región Norte Potosí, Centro Potosí, Sud Oeste Potosí y Sud Potosí.

En este caso, la Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos del Sud de Potosí (F.S.U.T.C. – S.P.), posee un área de acción que comprenden las provincias de Modesto Omiste, la provincia Nor Chichas y la Provincia Sud Chichas. Vale decir los Municipios de Villazón, Cotagaita, Tupiza y Atocha.

Pero la C.S.U.T.C.B., por debajo la F.S.U.T.C. – S.P. poseen un área específica de acción en el rango municipal, organización social que se denomina Central Sindical Única de Trabajadores Campesinos de la Provincia Sud Chichas, Tupiza (C.S.U.T.C. – Tupiza).

El área de acción de la C.S.U.T.C. filial Tupiza, son los distritos urbanos y rurales recientemente descritos. Para una mejor ilustración se exhibe el siguiente gráfico:

Cuadro 3: Descripción del Área de Acción de la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia en Unidades Territoriales Departamentales, Regionales y Municipal



Todas las organizaciones sociales afiliadas a su ente matriz están legalmente constituidas bajo el amparo de una Personería Jurídica.

2.6 Plataforma Legal sobre la Acción de interacción de las Organizaciones Sociales ante la Sociedad y ante Autoridades Municipales, Provinciales, Departamentales y del Gobierno Central Boliviano.

La legalidad sobre la acción de las Organizaciones Sociales en principio esta aparada por la Constitución Política del Estado Boliviano, en la cual textualmente indica en el Capítulo Quinto de Derechos Económico y Sociales, Sección III de Derecho al Trabajo y al Empleo, Artículo 51, Artículos:

- I. Todas las trabajadoras y trabajadores tienen derecho a organizarse en sindicatos de acuerdo con la ley.
- II. El Estado respetará los principios sindicales de unidad, democracia sindical, pluralismo político, autosostenimiento, solidaridad e internacionalismo.
- III. Se reconoce y garantiza la sindicalización como medio de defensa, representación, asistencia, educación y cultura de las trabajadoras y trabajadores del campo y de la ciudad.

Y, en el Título VI de Participación y Control Social en los Artículos 241:

- I. El pueblo soberano, por medio de la sociedad civil organizada, participará en el diseño de las políticas públicas.
- II. La sociedad civil organizada ejercerá el control social a la gestión pública en todos los niveles del Estado, y a las empresas e instituciones públicas, mixtas y privadas que administren recursos fiscales.
- III. Ejercerá control social a la calidad de los servicios públicos.
- IV. La Ley establecerá el marco general para el ejercicio del control social.
- V. La sociedad civil se organizará para definir la estructura y composición de la participación y control social.
- VI. Las entidades del Estado generarán espacios de participación y control social por parte de la sociedad.

Artículo 242. La participación y el control social implican, además de las previsiones establecidas en la Constitución y la ley:

1. Participar en la formulación de las políticas de Estado.
2. Apoyar al Órgano Legislativo²⁴ en la construcción colectiva de las leyes.

²⁴ **Artículo 12.** I. El Estado Boliviano organiza y estructura su poder público a través de los órganos Legislativo, Ejecutivo, Judicial y Electoral. La organización del Estado está fundamentada en la independencia, separación, coordinación y cooperación de estos órganos, Pág. 19, Constitución Política del Estado.

3. Desarrollar el control social en todos los niveles del gobierno y las entidades territoriales autónomas, autárquicas, descentralizadas y desconcentradas.
4. Generar un manejo transparente de la información y del uso de los recursos en todos los espacios de la gestión pública. La información solicitada por el control social no podrá denegarse, y será entregada de manera completa, veraz, adecuada y oportuna.
5. Formular informes que fundamenten la solicitud de la revocatoria de mandato, de acuerdo al procedimiento establecido en la Constitución y la Ley.
6. Conocer y pronunciarse sobre los informes de gestión de los órganos y funciones del Estado.
7. Coordinar la planificación y control con los órganos y funciones del Estado.
8. Denunciar ante las instituciones correspondientes para la investigación y procesamiento, en los casos que se considere conveniente.
9. Colaborar en los procedimientos de observación pública para la designación de los cargos que correspondan.
10. Apoyar al órgano electoral en transparentar las postulaciones de los candidatos para los cargos públicos que correspondan.

Por tanto, para que pueda darse cumplimiento a lo citado, la sociedad civil organizada con denominativos de sindicatos, asociaciones u otros, para legalizar su accionar, deben tramitar su Personería Jurídica, ante la instancia que corresponda.

La Personería Jurídica es un elemento físico – jurídico, la cual se constituye en el reconocimiento por la autoridad pública vale decir que es el acto jurídico donde se resuelve tratar como persona única al conjunto de individuos que conforman la organización social.

Complementariamente, en fecha 05 de febrero de 2013, el Presidente del Estado Plurinacional de Bolivia, Evo Morales Ayma, promulgó la Ley N° 341 de Participación y Control Social.

La mencionada Ley tiene por objeto establecer el marco general de la Participación y Control Social definiendo los fines, principios, atribuciones, derechos, obligaciones y formas de su ejercicio, en aplicación de los Artículos 241 y 242 de la Constitución Política del Estado.

Su ámbito de aplicación es:

- I. Todas las entidades públicas de los cuatro Órganos del Estado, Ministerio Público, Defensoría del Pueblo, Contraloría General del Estado, Procuraduría General del Estado Fuerzas Armadas y Policía Boliviana.
- II. Las empresas e instituciones públicas descentralizadas, desconcentradas, autárquicas, empresas mixtas y empresas privadas que presten servicios básicos o que administren recursos fiscales y/o recursos naturales.
- III. Las entidades territoriales autónomas departamentales, regionales, municipales e indígena originario campesinas. En las autonomías indígena originario campesinas, la presente Ley se aplicará de acuerdo a normas y procedimientos propio

Sin embargo los retos a los que se enfrentada la Ley N° 341 son:

- La ampliación de los derechos y deberes en la nueva Constitución Política del Estado de las comunidades y organizaciones sociales para ejercer el “control social”. Existe aún desconocimiento de los mismos.
- Las comunidades y organizaciones indígenas originarias campesinas son protagonistas centrales y resulta vital que éstas se informen correctamente.
- Las estrategias de control sobre la manera como se utilizan y ejecutan las inversiones públicas en Municipios, Gobernaciones y Administración Central.
- Los modos de verificación de que las inversiones públicas logren resultados concretos de mejora del bienestar y la vida de las comunidades.

2.7 Generalidades del Municipio de Tupiza, Provincia Sud Chichas, Departamento de Potosí, Bolivia

2.7.1 Marco Histórico del Municipio de Tupiza

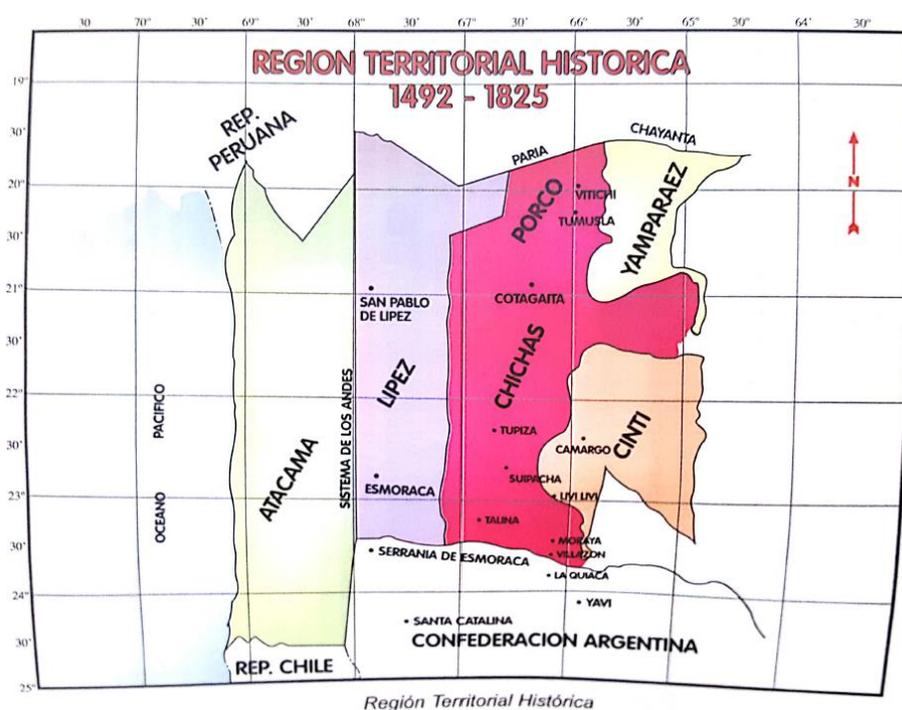
Los antecedentes históricos que adornan a la ciudad y al Municipio de Tupiza son ampliamente conocidos en el país y a nivel internacional, la autora Dora Salazar Burgos (2002) en su “Reseña Histórica de la Provincia Sud Chichas”, al hacer mención a los antecedentes remotos del surgimiento de los Chichas afirma que: “Primitivamente fueron cazadores, posteriormente se convirtieron en agricultores, fueron grandes sembradores de maíz”, por el nivel de desarrollo que alcanzaron tuvieron su propia lengua, al respecto autores como Ibarra Grasso citado por la autora sostienen que el idioma se denominaba asimismo “chichas” prueba de ello se tiene los nombres de las comunidades rurales como ejemplo de las toponimias como ser: “Tupiza, Quiriza, Palquiza, Pilquiza, Chifloca, Oploca, Tocloca”.

2.7.1.1 El Camino del Inca²⁵.

Se dice que el Inca Yupanqui, en su afán de agrandar el Imperio organizó su ejército expedicionario y partiendo del Cuzco, pasó el Desaguadero por el Puente del Inca, puente que estaba hecho completamente de Totorá, y que más tarde fue la admiración de los españoles y, adentrándose en el Collasuyo por el altiplano, continuó por Tupiza y Talina (antes Topexa y Thalina) llegando hasta las tierras del Tucumán (antes Taukamani) abrazando el territorio de Atacama.

²⁵ Escudo de Armas de Tupiza, Prof. Gastón Michel Alfaro, Págs. 18, 19 y 20.

Gráfico 47: Mapa del Territorio del Histórico Pueblo de Los Chichas, 1492 - 1825



El valle de Tupiza, se presenta como un oasis en medio de la puna altiplánica. Las incursiones Incaicas hasta el Tucumán, dejaron hondas huellas e influencias en las costumbres, identificando una Región bien organizada tanto en el idioma, sus costumbres, leyes, religión y demás formas de vida que han hecho posible, bajo una vida pacífica laboriosa, el desarrollo de las comunidades de los Chichas. Para defenderse de los Chiriguanos se construyeron fuertes en lugares estratégicos; a menudo se encuentran flechas de piedra pulida y otras armas y enseres que testimonian esas invasiones.

El Cacicato de Talina ejerció poderosa influencia de mano en la extensa región, no sólo en lo que hoy es Bolivia sino en lo que hoy es la Puna del Norte Argentino.

El ir y venir por los caminos de la vida, forman pueblos pequeños y grandes, y de ello se traen y llevan costumbres diferentes, ampliando de esta forma la cultura de los mismos. El destino de un pueblo, depende del otro.

Si bien hasta el momento Tupiza no cuenta con un documento o un informe oficial que dé cuenta con detalles sobre su fundación, sin embargo, está comprobado que fue la expedición de Almagro en el año 1535, quien crea, materializa y organiza esta población por primera vez. Sin embargo, pese a la carencia mencionada, el Municipio conmemora un 04 de junio de cada año su fecha de fundación. Esta gestión cumple ya, 442 años de ese hecho histórico.



Foto: Geoformas en el camino hacia el cañón del Inca cerca de Tupiza

2.7.1.2 El Pueblo Histórico de Los Chichas

Los chichas fueron un pueblo indígena que habitó los valles y el altiplano correspondiente al actual sur y suroeste de Bolivia y extremo norte de Argentina. Los descendientes de esta etnia viven en los territorios del sur del departamento de Potosí, con una fuerte transculturación quechua, aunque hoy en día mantienen una cultura propia y diferente de la quechua.

Al parecer la sociedad Chicha se habría conformado por diversos grupos étnicos que se establecieron en los relativamente fértiles valles de los ríos San Juan del Oro, Talina y Tupiza. En las actuales provincias de Nor Chichas, Sud Chichas (epónimas del pueblo chicha) y Modesto Omiste y en algunas zonas de altura como

Lípez y el norte de las provincias argentinas de Jujuy y Salta (Yavi, Calahoyo, Moreta, Iruya).

Las regiones Chichas fueron conquistadas por los incas en tiempo de Túpac Inca Yupanqui hacia 1478, tras esto se cree que algunos chichas fueron trasladados como mitimaes a repoblar territorio del actual Ecuador tras la conquista de Quito por parte de los incas. Otros grupos chichas fueron enviados como mitimaes a territorios que hoy son parte de Argentina, como la Puna de Atacama, los valles Calchaquíes y la quebrada de Humahuaca. Estos mitimaes sirvieron como fuerza de trabajo y como barrera contra pueblos belicosos del Gran Chaco, entre ellos los chiriguano. La política de mitimaes comenzó la fusión de etnias que dio lugar posteriormente al conjunto kolla en territorio argentino, al mixogenizarse con omaguacas, atacameños, diaguitas y otros pueblos.

En Chile grupos de mitimaes chichas fueron enviados a territorios como el valle del Loa, la Puna de Atacama y aún más al sur.

La primera expedición militar española que llegó a territorio Chicha fue la de Diego de Almagro en 1536. En la Relación de cosas acaecidas en el Perú (...) atribuida por unos a Cristóbal de Molina (apodado el almagrista o el chileno) y por otros a Bartolomé Segovia, se menciona a Tupiza como capital chicha, diciendo que Almagro: (...) con diez o doce de caballo se fue adelante por el camino Real hacia las provincias de los Chichas, cuya cabeza era el pueblo de Tupiza (...)

Gráfico 48: Concentración para Desfile Escolar en Plaza Independencia del Pueblo de Tupiza, 1910



Fotografía de la Plaza Independencia de Tupiza, 1910

En la carta que el oidor de la Real Audiencia de Charcas licenciado Juan de Matienzo envió al rey con fecha 2 de enero de 1566 se mencionan los pueblos de Chichas que había en el camino del Inca en el Collasuyo, de norte a sur: Ayavisca, Vichada, Ascande, Turqui, Palquisa, Talina, pueblos cerca del tambo de Calahoyo, Moreta (el cual estaba ya en el actual territorio de Argentina).

La nación y pueblo de Los Chichas conservan su Historia, cultura, idioma, religión, costumbres, espiritualidades. Se puede profundizar la información en las siguientes fuentes bibliográficas; “Los Chichas Pre-inkaicos del sur de Bolivia y noroeste de la Argentina” de Marcos Michel, “La cultura Chicha” (2003) de Dante Ángelo profundizando el estudio técnico desde la Arqueología. Los “Chichas como Mítimaes del Inca” de Carlos E. Zenolli miembro de la universidad de Buenos Aires, entre otros.

Los municipios urbanos y rurales pertenecientes a los “Chichas”; Vitichi, Tumusla, Cotagaita, Atocha, Tupiza, Villazón y los Cintis, que por; esfuerzo, valentía, sacrificio y lucha, hicieron su propia Historia, llevando en alto el orgullo de ser Chicheños. Se las puede apreciar en el siguiente contexto; El destino hizo que en suelo “Chicheño” se librara la primera batalla libertaria, el 27 de octubre de 1810 el combate en Cotagaita, el 1° de abril de 1825 en Patirana a orillas del río Tumusla, ocasión donde se aniquiló al último reducto ibérico comandado por el Coronel. Pedro Antonio Olañeta. El 7 de noviembre de 1810 la batalla de Suipacha, en 1879 el combate de Tambillo donde El escuadrón “Franco Tiradores” formado por vecinos distinguidos de Cotagaita y Tupiza, fue destacado como avanzada de la quinta división hacia Atacama, ocupado ya por fuerzas Chilenas. El coronel Rufino Carrasco (Nacido en Talina) jefe de esa avanzada, tuvo conocimientos de que en un punto próximo a donde él estaba, existía una columna de la caballería chilena; y al punto resolvió ir a combatirlos y logró derrotar a los chilenos.

Los Chicheños, que a costa de sudor y sangre en los campos de batalla, fueron los forjadores para liberar al Alto Perú del yugo español y consolidar el nacimiento de Bolivia a la vida libre, soberana e independiente, que por estos actos históricos los chichas son recordados en los pueblos pertenecientes a los Chichas.

Así también, en el departamento Yavi de la provincia de Jujuy en Argentina existen dos comunidades Chichas que actualmente están recuperando su identidad cultural.

2.7.2 Costumbres Ancestrales vigentes en el Municipio de Tupiza, Provincia Sud Chichas, Departamento de Potosí, Bolivia

Para brindar un sentido firme y una idea clara de la realidad Regional, sobre las costumbres nativas, leyendas, mitos, idiomas, religión, causas de su vigorosa existencia a lo largo del tiempo necesariamente debe argumentarse lo siguiente.

El intercambio comercial mediante el trueque, era y es la principal actividad de su existencia, manteniendo de esa forma, unidos a los pueblos de Tupiza, Santiago de Cotagaita, Vitichi, Talina, La Quiaca, Santa Catalina (éstas dos últimas ubicadas en el norte Argentino), Villazón, Livi – Livi (Villa Pacheco), Lípez, Atocha. Existen muchos pueblos intermedios, que mantienen estrechas relaciones de todo tipo en la zona de influencia; conformando así en esta interesante Región un verdadero emporio sin límites ni impedimentos que atenten a estas sanas costumbres de vida inocente, sabia y dura.

El producto regional que estimula el interés de las diversas y numerosas ferias, es el MAÍZ.

“(…) El Gobierno Argentino tratando de exhibir los productos de su Patria, sus riquezas naturales y artefactos de su industria; llevó a cabo en 1882 una exposición continental. El Gobierno de Bolivia, a pesar de estar invitado, no pudo concurrir oficialmente aquel certamen de la industria, por la pobreza del erario nacional y la preocupación de la guerra; pero el Ministro Plenipotenciario, Dr. Omiste, realizó cuanto esfuerzo pudo para llenar el vacío y hacer que su Patria ocupara un lugar honroso en el palacio de la exposición. Reuniendo varios objetos que a su solicitud enviaron de Bolivia, de una manera particular el General Campero y algunos amigos del Dr. Omiste, pudieron instalarse al pabellón Boliviano en dos pequeños armarios de cristal, que contrastaban con pabellones de las demás naciones concurrentes al torneo. Sin embargo tuvo la virtud ese pobre pabellón de llamar la atención de los concurrentes y visitantes de la Exposición Continental, tanto por la rareza de los objetos presentados como por la riqueza de los productos expuestos. El resultado que, como ya lo hemos dicho, era debido exclusivamente al esfuerzo personal del Ministerio Boliviano, no pudo ser más satisfactorio. Cinco medallas de oro, que constituían el gran premio, diez de plata que era el primer premio, siete de bronce, el segundo y tres menciones honoríficas, fueron el fruto de esta labor patriótica. Merecieron el Gran Premio las quinuas de La Paz, el café de los Yungas, los Huanos de Mejillones, las lanas de alpaca de Sud Chichas, los minerales de plata

de Atocha, del Tusti, de San José Chico los metales de cobre y plata de Oruro, EL MAÍZ DE SUD CHICHAS, y la seda de Cochabamba (...)”²⁶

“Siembran maíces de clases amarillos, morados, blancos, chejchis chulpis, y un amén de etcéteras. En la cocina del ranchito los cuecen primorosamente en ollitas de barro bien “áridas” y alrededor de la “Koncha” familiar, los envuelven en hilo musical de una cueca o tonadita del caso, para visitante viajero o más bien para la mama y la imilla dueñas de la cocina, más humosa y negra que la noche sin luna.- Labriegos, alfareros, curanderos, músicos y cuentistas.- Leudaban la inspiración sentida del alma paisana en esa costumbre de vida, la idea libertaria de la América, invadidos por el fino aroma de la albahaca y la retamita de olores tan nuestros.”²⁷

La Región del Chichas a la cual pertenece Tupiza, le dio en un tiempo un rol protagónico a la historia de la independencia gracias a su organizada estructura social conviviente.

Así también, no puede dejarse de mencionar las ferias como ser:

- Feria de Talina
- Feria de Vitichi
- Feria de Santiago de Cotagaita
- Fiesta de Reyes en Tupiza
- Fiesta Religiosa de Livi – Livi
- La Manca Fiesta, República de Argentina
- La Feria de Santa Catalina, República de Argentina

Existen diversas fiestas menores, con gente que acude en menor proporción, pero no en calidad de sus productos nativos, que llevan precisamente a vender o cambiar, lo restante de las ferias grandes.

²⁶ Biografía del Dr. Modesto Omiste, Luis Subieta Sagárnaga, Pág. 192

²⁷ Escudo de Armas de Tupiza, Prof. Gastón Michel Alfaro, Pág. 63

Estas ferias son el resumen laborioso de los habitantes de los Chichas, y es el mayor interés el trueque, del precioso y nutritivo maíz, haciéndose así, el germen de la cultura de los Chichas. El tronco donde se envuelven, los pueblos, el trabajo, las costumbres, su idioma, su religión, sus leyes y sus sanos vínculos ancestrales.

2.7.3 Percepción de Desarrollo Económico de la población del Área Urbana y Rural del Municipio de Tupiza, Provincia Sud Chichas, Departamento de Potosí, Bolivia

El municipio de Tupiza es uno de los pocos de la región que aún mantiene viva su cultura y tradición sin embargo no está exenta de la denominada “globalización” por lo que el efecto de transculturización se está haciendo sentir en este último tiempo.

Los medios audio visuales, el internet, las redes sociales, están generando un impacto en la población que están exacerbando el “Sentimiento de Escases” generando como resultado un visión de desarrollo económico y social semejante a los que observan en los países clasificados como Desarrollados o de Primer Mundo, donde el poder adquisitivo es “alto” y brinda las posibilidades de un consumo supuestamente de mayor calidad y cantidad.

Es por ello que resulta crucial este tiempo para revalorizar las riquezas que se tienen en el territorio, para generar empoderamiento y así encaminarse en la senda del Desarrollo Sustentable.

2.7.4 Percepción de Desarrollo de Autoridades Nacionales, Departamentales y del Municipio de Tupiza, Provincia Sud Chichas, Departamento de Potosí, Bolivia

Las autoridades nacionales, departamentales y locales han adoptado una política de estado basado en el concepto del “Vivir Bien”, en teoría estas contienen

todos esos aspectos que se requieren para cambiar la sociedad lineal que actualmente se tiene por una sociedad con visión holística.

Sin embargo, por más que las autoridades tengan la tarea de guiar al conjunto hacia un Desarrollo Sustentable, lamentablemente la población en general son quienes so pretexto de los grandes avances que observan en países “desarrollados de primer mundo” exigen obras de similar magnitud y demás reformas sociales.

Pero el costo social, económico y ambiental que las autoridades están en la obligación moral y ética de revelar a la sociedad en general es uno de los grandes desafíos que tienen hoy en día. Uno debido a la dificultad de generar entendimiento racional y otro por mantener la aceptación de la gente para continuar su gestión como autoridades.

Esta situación es un caso que se repite en el Municipio de Tupiza y en el resto del país.

CAPÍTULO III – Transformación del Ambiente y el Territorio en base a la Economía del Talento Libre de Culpa con la Implementación del Holo Centro Consejero de Iniciativas Locales

3.1 Proyecto de Construcción de la Cultura del Talento Económico Libre de Culpa a través del Holo Centro Consejero de Iniciativas Locales en el Municipio de Tupiza, Primera Sección de la Provincia Sud Chichas del Departamento de Potosí, Bolivia.

La cultura en una definición simple y básica se entiende como el hábito que se repite, entonces la construcción a la que se hace mención está dirigida a la obtención de este cometido.

El descubrir y el redescubrir los talentos que posee cada individuo y el desafío de explotarlos y aplicarlos en la vida y hacer de ellos una potencia tal que llene satisfactoriamente las necesidades integrales del ser humano, solo puede ser obtenido a través de la construcción de nuevos hábitos en el modo de vida, cambios que vayan desde el modo de consumo, la percepción del ocio, la alimentación y otros trascendentales para lograr un bienestar integral basado en la satisfacción, el respeto, la solidaridad y la ética.

Por tanto, en vista que las personas que viven en el área dispersa en su mayoría aún poseen patrones²⁸ de vida dignos de ser rescatados, mismos que aún están llenos de respeto, reciprocidad, saciedad, ética, estética, solidaridad entre otros, es que, se propone que la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia a través de su descentralizada, la Central Única de Trabajadores Campesinos en el Municipio de Tupiza, puedan mediante su dirigencia estar a cargo del Holo Centro Consejero de Iniciativas Locales.

²⁸ Los patrones, se pueden definir como registros de unidades del ambiente que conllevan la memoria genética y social del mismo, y cuya re-elaboración conduce a la formulación de alternativas sustentables.

El ambiente es un lenguaje y los patrones son la gramática de ese lenguaje consciente; Clases Presenciales FLACAM; Arq. Daniel Caporale

Este Holo Centro, tendrían vida en el interior de la estructura del Gobierno Municipal de Tupiza con la finalidad converger la sabiduría de saberes y de sentimientos para que estos sean una especie de filtros previa realización de alguna obra o proyecto.

En el margen de la legalidad vigente, el Holo Centro debe generar informes de sugerencia donde denoten de manera holística los pros y contras de la ejecución de los proyectos que pueden ocasionarse en el territorio, el ambiente y la biósfera.

Por otra parte, en el Holo Centro deben diseñarse estrategias de transferencia de sabiduría ancestral en saberes y sentimientos para con y entre los individuos y para con los demás seres vivos que coexisten en el ambiente y territorio. A la vez, coadyuvar a descubrir y redescubrir los dones y talentos del ser humano.

Paralelo al trabajo directo con la población debe estar el trabajo con las principales autoridades del Municipio de Tupiza, a quienes se exponga la información que se ha ido generando para que se constituya en una herramienta para la planificación de planes, programas y proyectos de desarrollo.

Entonces, en sí este Holo Centro se constituyen en la humanización en la toma de decisiones de las autoridades y en la humanización de las solicitudes de la población demandante de proyectos y soluciones inmediatas.

3.1.1 Contexto del Territorio Municipal de Tupiza, Potosí, Bolivia

De manera puntual a continuación se exhibe datos estadísticos que coadyuven a brindar un breve diagnóstico socioeconómico del Municipio de Tupiza.

3.1.1.1 Ubicación Geográfica del Municipio de Tupiza

El Municipio de Tupiza se encuentra localizado en la Primera Sección de la Provincia Sud Chichas del Departamento de Potosí del Estado Plurinacional de Bolivia, geográficamente entre los paralelos 21° 20' y 21° 50' de latitud sud de la Línea del Ecuador y entre los 65° 10' y 66° 20' de longitud oeste del meridiano de Greenwich."

La ciudad está enclavada en el angosto valle agrícola del río Tupiza.

La jurisdicción territorial del municipio abarca una superficie de 6.503 km². Limita al norte con la provincia de Nor Chichas, al oeste con la provincia de Sud Lípez, al este con los departamentos de Tarija y Chuquisaca y al sur con la provincia de Modesto Omiste y la República Argentina.

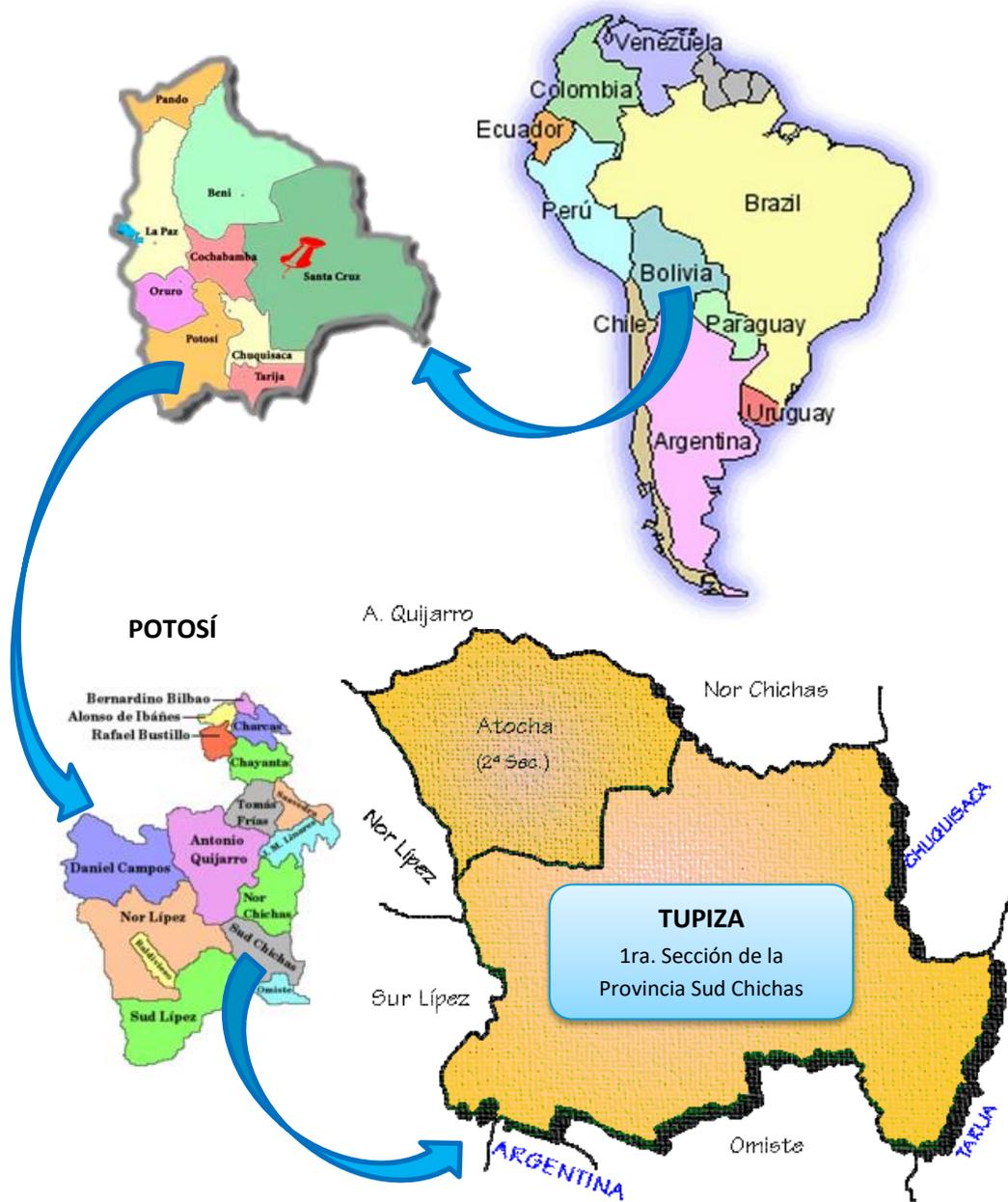
Gráfico 49: Vista Panorámica de la Ciudad de Tupiza



Foto: Ciudad de Tupiza, vista panorámica

Sin embargo para una mejor ilustración referente a la ubicación geográfica del Municipio de Tupiza, se presenta el siguiente gráfico.

Gráfico 50: Ubicación Geográfica del Municipio de Tupiza, Primera Sección de la Provincia Sud Chichas del Departamento de Potosí, Bolivia



Elaboración: Propia

PROVINCIA SUD CHICHAS

3.1.1.2 División Administrativa del Municipio de Tupiza

La Ley 1551 de Participación Popular en su Título II de los Gobiernos Municipales y Capítulo Primero de los Distritos Municipales en su Art. 19 define a los Distritos como unidades administrativas dependientes directamente de los gobiernos municipales integrándolas



Foto: Plaza Independencia, Tupiza

territorialmente y en las cuales se basa la Planificación Participativa y en su Art. 20 enuncia los objetivos de los mismos como un instrumento para promover la eficacia y eficiencia de la administración pública y facilitar la participación de las Organizaciones Territoriales de Base y de las Juntas Vecinales y gestionar el desarrollo municipal.²⁹

En este contexto, el Municipio de Tupiza dentro de su estructura institucional comprende un total de doce Distritos; 6 Distritos del ámbito Rural y 6 Distritos del ámbito Urbano. Las comunidades están organizadas en micro-regiones, en acuerdo a su conformación geográfica (micro-cuencas, cuencas, mesetas alto andinas); donde estas organizaciones con la Ley de Participación Popular se han denominado Asociaciones Comunitarias, bajo el respaldo de una Resolución Municipal N° 198/65 del 15 de agosto de 1995 para el área rural y Resolución Municipal N° 211/95 de 4 de septiembre de 1995 para el área urbana, se han convertido en Distritos Municipales.

Considerando a los mismos como espacios de planificación, en el municipio se cuenta con cuatro Sub-Alcaldes en los Distritos I, II, III, IV, V y VI para el área rural y un Sub-Alcalde en el Distrito XI para el ámbito urbano.

²⁹ Plan de Desarrollo Municipal (PDM) Tupiza 2009 – 2013, pág. 5

- **Comunidades y OTBs y/o Barrios**

Con las leyes de Participación Popular, de Descentralización Administrativa y de Municipalidades se configuran nuevos escenarios geográficos y políticos de actuación de las instituciones públicas y de la sociedad civil. Las comunidades campesinas y las Juntas vecinales son reconocidas por la Ley de Participación Popular como Organizaciones Territoriales de Base, con derechos y deberes en la planificación participativa del desarrollo local articulado al desarrollo regional y nacional.

El Municipio de Tupiza, contempla dentro de su jurisdicción a ciento doce comunidades distribuidas en los seis Distritos Rurales y cincuenta y tres OTB y/o Barrios en los Distritos Urbanos. Véase la sección de anexos para mayor detalle.

3.1.1.3 Datos Población y Vivienda del Municipio de Tupiza

Según último Censo de Población y Vivienda llevado adelante por el Instituto Nacional de Estadística (INE) en la gestión 2012, los resultados obtenidos en el Municipio de Tupiza son los siguientes:

Cuadro 4: Población por Sexo, según Grupo de Edad Municipio de Tupiza según Censo 2012

Grupos de Edad	Total	Hombres	Mujeres
Total	44.814	21.672	23.142
0-3	3.910	2.018	1.892
4-5	1.881	978	903
6-19	13.542	6.912	6.630
20-39	12.175	5.865	6.310
40-59	7.859	3.615	4.244
60-más	5.447	2.284	3.163

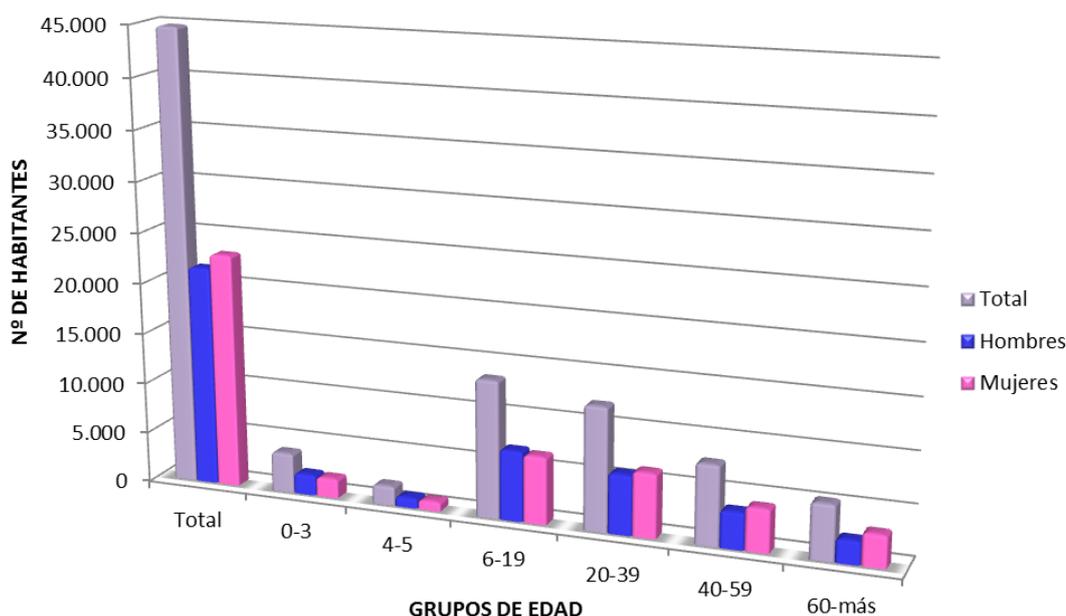
Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE), Censo Población y Vivienda 2012

Elaboración: Propia

Tal como se observa en los datos que exhibe la tabla, el Municipio de Tupiza hasta la gestión 2012 contaba con 44.814 habitantes de los cuales 23.142 son de sexo femenino y el restante 21.672 de sexo masculino.

Considerando el grupo de edades, se tiene que existe una mayor proporción de población comprendida entre los 6 y 19 años, la cual alcanza las 13.542 personas de las cuales 6.630 son de sexo femenino y 6.912 de sexo masculino. El segundo grupo con mayor número poblacional se encuentra comprendido entre las edades de 20 a 39 años alcanzando los 12.175 habitantes de los cuales 6.310 pertenecen al sexo femenino y 5.865 de sexo masculino. Para una mejor ilustración de los datos expuestos, se presenta a continuación el siguiente gráfico de barras.

Gráfico 51: Población por Sexo, según Grupo de Edad - Municipio de Tupiza, 2012



Por otra parte, resulta importante para fines de elaboración de estrategias de acción del presente proyecto, la denotación de los siguientes datos.

Cuadro 5: Población por Sexo según Propiedad de la Vivienda que Habita - Municipio de Tupiza según Censo 2012

	Total	Hombres	Mujeres
Población en Viviendas Particulares	43.719	20.946	22.773
Población en Viviendas Colectivas	1.022	685	337
Población sin Vivienda en Tránsito	68	37	31
Población sin Vivienda que vive en la calle	5	4	1

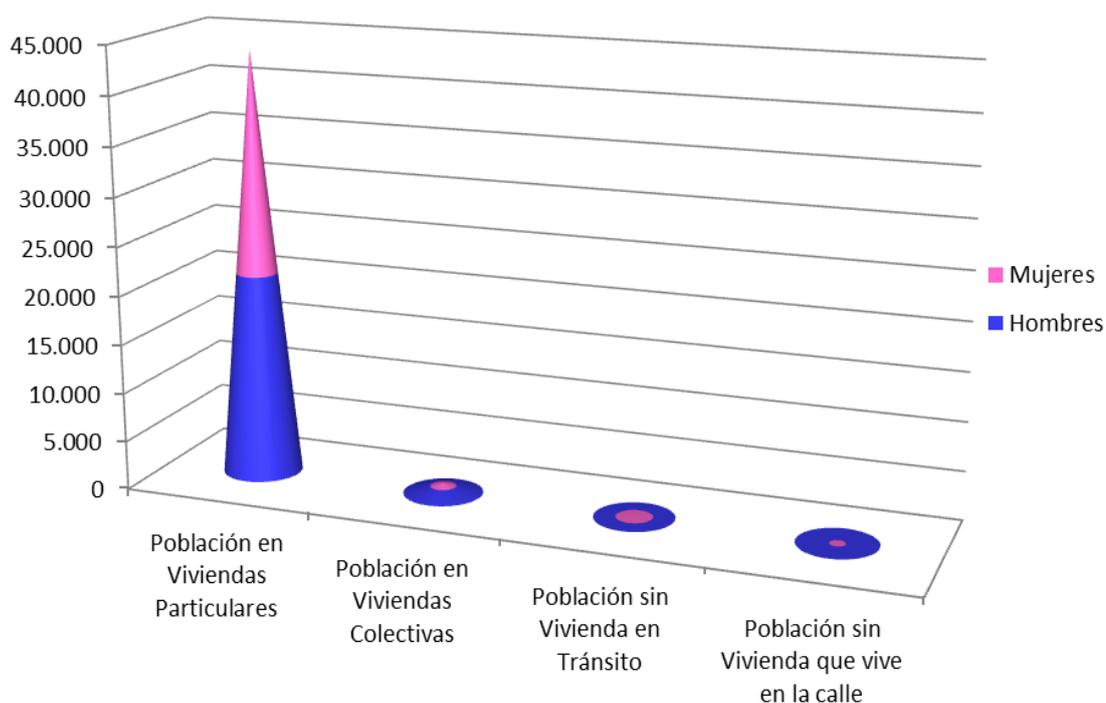
Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE), Censo Población y Vivienda 2012

Elaboración: Propia

Según los datos recientemente expuestos, se conoce que del total de la población del Municipio de Tupiza, 43.719 habitan en viviendas particulares, es decir, que la posesión de la vivienda es propia o de familiares.

Apenas 1.022 personas habitan en viviendas colectivas, es decir, viven en alquiler y/o anticrético en una vivienda de posesión ajena. Para una mejor ilustración, véase el siguiente gráfico de barras.

Gráfico 52: Población por Sexo, según Propiedad de la Vivienda que Habita Municipio de Tupiza, 2012



De manera general se puede concluir que casi la totalidad de la población de Tupiza habita una vivienda de propiedad particular vale decir privada o exclusiva para la familia propietaria. En segunda instancia y con un mínimo número de hombres y mujeres, se tiene que habitan viviendas colectivas, es decir, donde conviven familias diferentes y ajenas a los propietarios en la modalidad de alquiler y/o anticrético.

3.1.1.4 Idioma que Habla la Población del Municipio de Tupiza

El idioma que predomina en el Municipio de Tupiza es el castellano tanto en hombres y mujeres alcanzando un número de 31.401 personas que hablan dicho idioma. Como segundo idioma dominante se encuentra el quechua seguido del aymara. Para un mayor detalle a continuación se exhibe el siguiente cuadro.

Cuadro 6: Población Por Sexo, Según Idioma En El Que Aprendió A Hablar Municipio de Tupiza, 2012

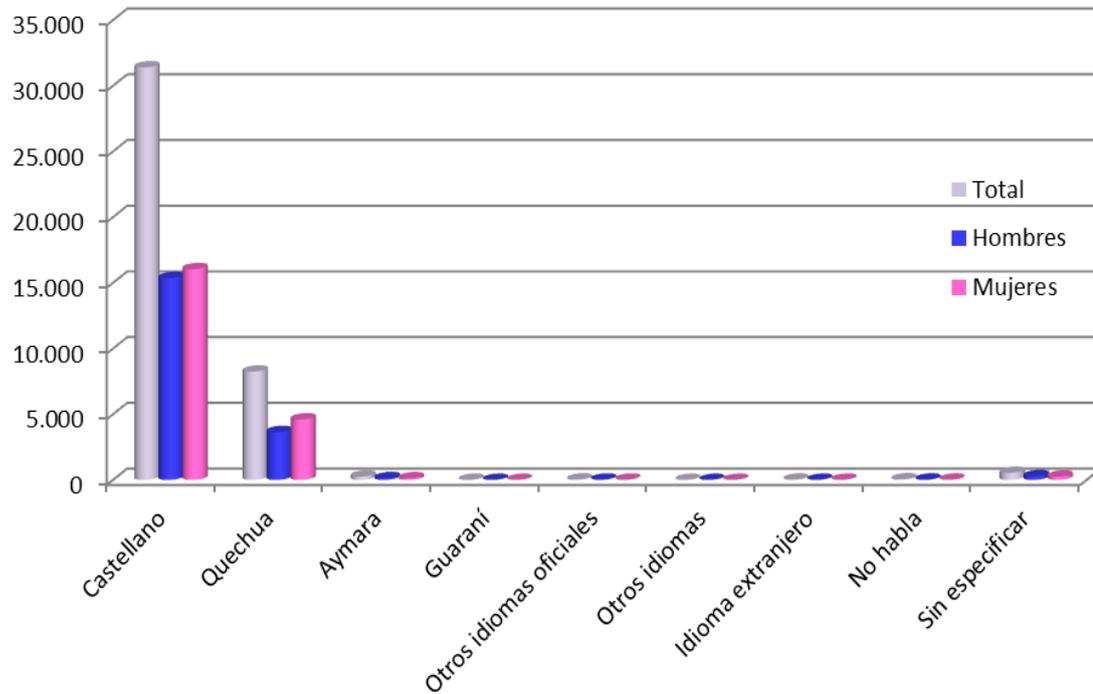
Idioma	Total	Hombres	Mujeres
Castellano	31.401	15.360	16.041
Quechua	8.248	3.644	4.604
Aymara	259	134	125
Guaraní	8	6	2
Otros idiomas oficiales	34	17	17
Otros idiomas	0	0	0
Idioma extranjero	23	13	10
No habla	50	25	25
Sin especificar	540	285	255

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE), Censo Población y Vivienda 2012

Elaboración: Propia

Consideran los datos expuestos en el cuadro anterior, se procedió a generar el siguiente gráfico de barras para una mejor ilustración de los datos estadísticos.

Gráfico 53: Población por Sexo, según Idioma que habla en el Municipio de Tupiza, 2012



3.1.1.5 Población de 6 a 19 Años por Sexo, según Asistencia Escolar del Municipio de Tupiza

Sin lugar a duda un aspecto relevante a la hora de generar políticas, planes, programas y proyectos son los datos referentes a la educación.

En lo que respecta al Municipio de Tupiza se puntualiza la información en la asistencia escolar. Para ello se presenta a continuación el siguiente cuadro.

Cuadro 7: Población De 6 A 19 Años Por Sexo, Según Asistencia Escolar – Municipio de Tupiza, 2012

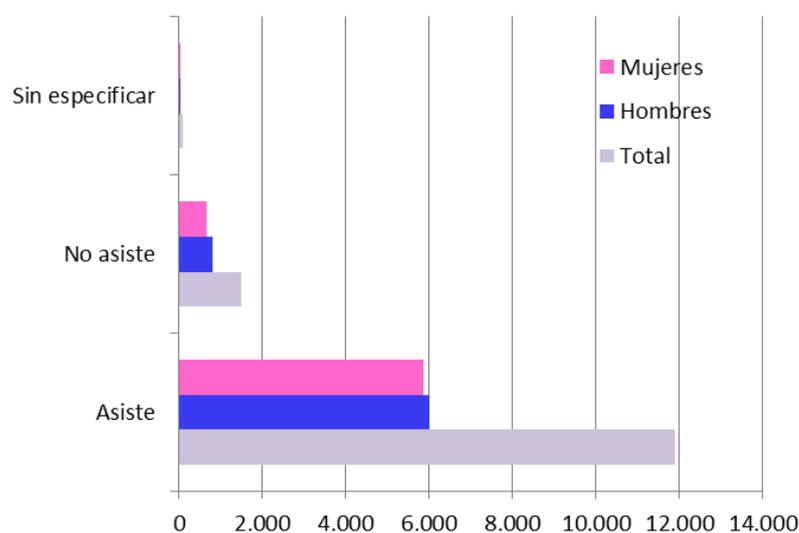
Asistencia Escolar	Total	Hombres	Mujeres
Total	13.499	6.889	6.610
Asiste	11.902	6.022	5.880
No asiste	1.504	821	683
Sin especificar	93	46	47

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE), Censo Población y Vivienda 2012

Elaboración: Propia

Según los datos expuestos se tiene que casi en igualdad de género, la población comprendida entre los 6 a 19 años de edad, quienes se constituyen en la población en edad escolar y que asisten a un establecimiento educativo alcanza a las 11.902 personas. Por el contrario, el número de personas que no asisten alcanza las 1.504. A continuación se presenta el siguiente gráfico de barras para una mejor ilustración de la información vertida.

Gráfico 54: Población Escolar por Sexo, según Asistencia Escolar – Municipio de Tupiza, 2012



De manera general se puede concluir que casi el total de la población en edad escolar del Municipio de Tupiza asiste a un centro educativo. Esta asistencia goza de igualdad de género ya que hombres y mujeres casi en igual cuantía son alumnos asistentes.

3.1.1.6 Establecimientos de Salud donde Frecuentemente Acude La Población Cuando Tienen Problemas De Salud en el Municipio de Tupiza

La salud al ser un aspecto vital y sensible en toda población busca siempre una solución pronta y segura. Por tanto, el conocer el establecimiento al cual más acude la población brinda una pauta sobre la calidad, confiabilidad y otros aspectos de dichos establecimientos.

Cuadro 8: Lugar Donde Acude La Población Cuando Tienen Problemas De Salud - Municipio de Tupiza, 2012

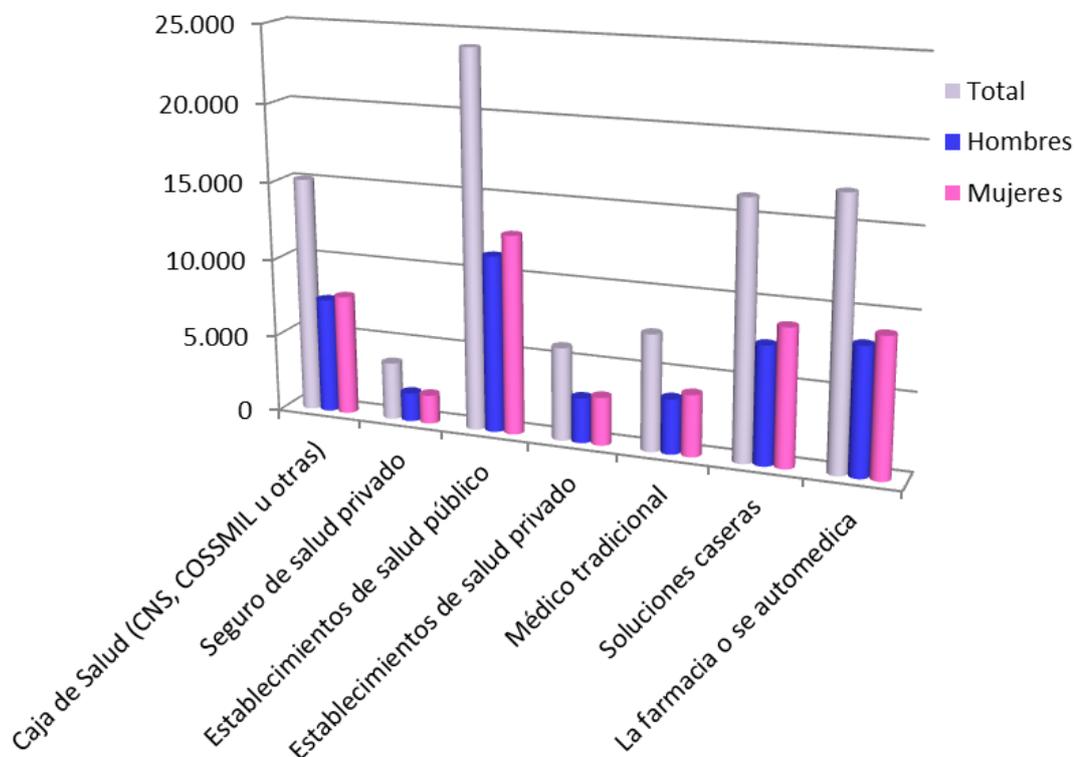
Establecimientos de Salud	Total	Hombres	Mujeres
Caja de Salud (CNS, COSSMIL u otras)	15.155	7.413	7.742
Seguro de salud privado	3.693	1.843	1.850
Establecimientos de salud público	24.113	11.343	12.770
Establecimientos de salud privado	5.979	2.892	3.087
Médico tradicional	7.483	3.531	3.952
Soluciones caseras	16.355	7.554	8.801
La farmacia o se automedica	17.086	8.175	8.911

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE), Censo Población y Vivienda 2012

Elaboración: Propia

Según el cuadro de datos expuesto, 24.113 personas acuden a establecimientos públicos de salud en busca de una solución a su afección, 16.355 personas optan por la búsqueda de una solución casera a su problema de salud, 17.086 personas acuden a una farmacia sin consulta médica o se automedican. Las personas que cuentan con un seguro de salud alcanzan las 15.155. Sin embargo a continuación se expone en un gráfico de barras los datos expuestos.

Gráfico 55: Establecimiento de Salud donde Acude la Población con Problemas de Salud – Municipio de Tupiza, 2012



De manera general se puede apreciar que la población masculina y femenina cuando padece afecciones a la salud coincide en acudir en mayor cuantía a los establecimientos de salud públicos. Pero el dato que resulta interesante resalta es que como segunda opción en la búsqueda de solución a los problemas de salud, la población Tupiceña opta por las soluciones caseras esto quizá por conocimientos de remedios caseros ancestrales y otra por una posible cultura de consumo de remedios naturales antes de optar por un medicamento aplicados con seguridad a casos clínicos leves.

Otro dato que resulta interesante resaltar es que la población como tercer opción acude a las farmacias o droguerías donde consulta a la farmacéutica quien le sugiere el consumo de algún medicamento según los síntomas que le exprese el doliente o bien directamente solicita la venta de un medicamento procediendo a su

automedicación. En estas decisiones definitivamente se está obviando la consulta médica quizá por falta de tiempo, costo u otros. Así también se exhibe el poco control a las farmacias quienes sin receta médica venden medicamentos.

3.1.1.7 Población De 10 Años O Más De Edad, Según Actividad Económica Y Categoría Ocupacional del Municipio de Tupiza

Según la actividad económica a la que se dedica la población del Municipio de Tupiza comprendida desde los 10 años o más, se tiene que 5.785 hombres y mujeres se dedican a la agricultura, ganadería, caza, pesca y silvicultura. Esta es la actividad a la cual el mayor número de personas se dedican.

La actividad económica a la que menos cuantía se dedican hombres y mujeres del Municipio de Tupiza es al trabajo de electricidad, gas, agua y desechos. Se detalla a continuación en el siguiente cuadro más información que permita ampliar el comportamiento económico.

Cuadro 9: Población De 10 Años O Más De Edad, Según Actividad Económica – Municipio de Tupiza, 2012

Actividad Económica	Total	Hombres	Mujeres
Total	19.710	11.002	8.708
Agricultura, ganadería, caza, pesca y silvicultura	5.785	3.236	2.549
Minería e Hidrocarburos	1.362	1.258	104
Industria manufacturera	855	524	331
Electricidad, gas, agua y desechos	40	29	11
Construcción	1.747	1.691	56
Comercio, transporte y almacenes	3.980	1.717	2.263
Otros servicios	4.322	1.752	2.570
Sin especificar	1.199	565	634
Descripciones incompletas	420	230	190

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE), Censo Población y Vivienda 2012

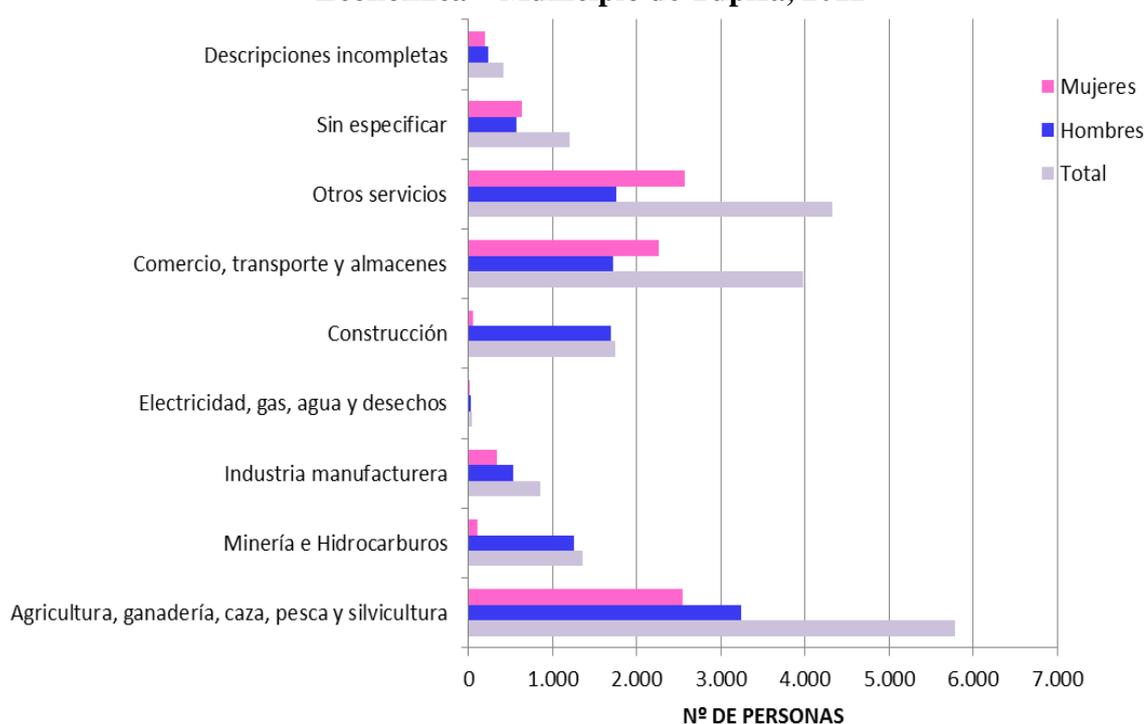
Elaboración: Propia

Según información estadística expuesta, se consolida la información de que la primer actividad económica a la cual se dedica la población de Tupiza es la

agricultura, ganadería, caza, pesca y silvicultura, ésta actividad es seguida de otros servicios y en tercer lugar la actividad del comercio, transporte y almacenes.

A continuación se presenta el siguiente gráfico de barras que ilustre los datos del cuadro previamente expuesto.

Gráfico 56: Población de 10 años de Edad o Más por Sexo según Actividad Económica – Municipio de Tupiza, 2012



A modo general se observa que tanto hombres y mujeres en el Municipio de Tupiza se dedican a actividades económicas casi en igual cuantía, concretizando el hecho de que no existe actividad exclusiva para algún sexo específico.

Por otra parte, como quizá como herencia de los usos y costumbres, una parte importante de la población de 10 años o más se dedica a la agricultura, ganadería, caza, pesca y silvicultura. Además se observa que no con una importante diferencia, la población también se dedica a actividades económicas como ser el comercio, transporte y almacenes, la construcción, la minería entre otras.

Pero en lo que respecta a la Categoría Ocupacional, la población del Municipio de Tupiza a partir de los 10 años de edad exhibe el siguiente comportamiento. Véase el siguiente cuadro.

Cuadro 10: Población De 10 Años O Más De Edad, Según Categoría Ocupacional – Municipio de Tupiza, 2012

Categoría Ocupacional	Total	Hombres	Mujeres
Total	19.710	11.002	8.708
Obrera/o o empleada/o	5.285	3.636	1.649
Trabajadora/or del hogar	242	2	240
Trabajadora/or por cuenta propia	8.604	4.582	4.022
Empleadora/or o socia/o	429	288	141
Trabajadora/or familiar o aprendiz sin remuneración	797	374	423
Cooperativa de producción/servicios	116	76	40
Sin especificar	4.237	2.044	2.193

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE), Censo Población y Vivienda 2012

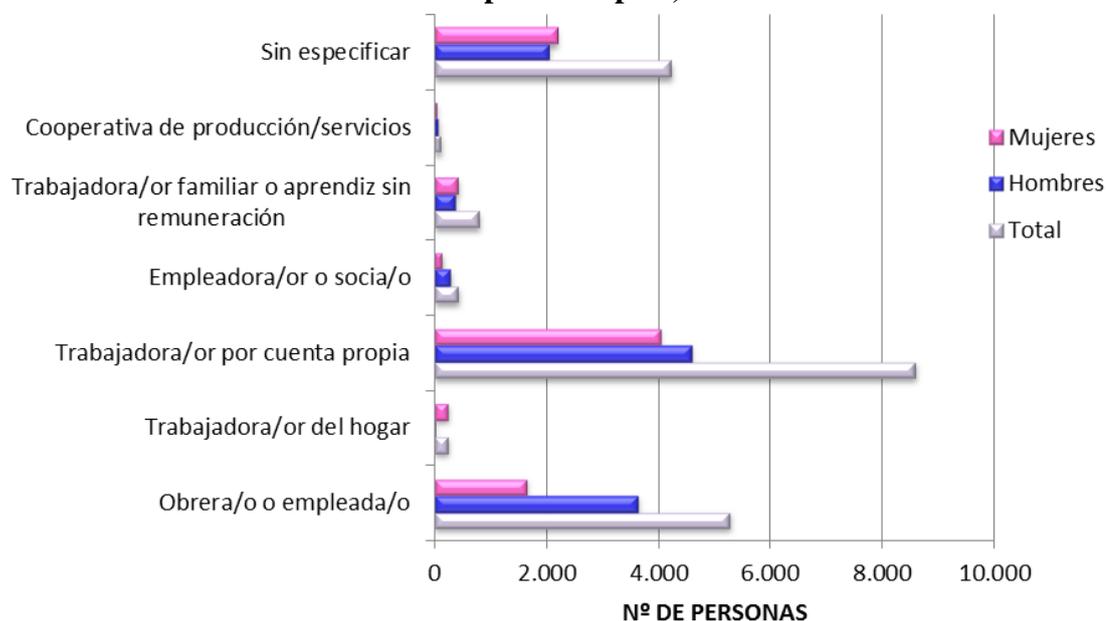
Elaboración: Propia

Tal como se observar, cerca de 8.604 personas son trabajadoras/es por cuenta propia es decir, son independientes. La segunda ocupación que más aglutina a la población es la de obrera/o o empleada/do.

Un dato curioso es que son 4.237 personas no especifican su ocupación esto debido quizá a una inestabilidad laboral que obliga a fluctuar de ocupación en ocupación según sus capacidades y destrezas lo permitan.

Para una mejor ilustración a continuación se exhibe el siguiente gráfico de barras.

Gráfico 57: Población de 10 años o más de Edad, según Categoría Ocupacional – Municipio de Tupiza, 2012



Tanto hombres y mujeres en lo que respecta a la ocupación laboral, en el Municipio de Tupiza se observa que se tiene la decisión libre y abierta para ambos sexos, así pues que el gráfico expuesto, indica casi igualdad en la cuantía.

El dato peculiar a resaltar es que en lo que respecta a la ocupación la mayor parte de la población comprendida a partir de los 10 años que trabaja realiza una actividad económica independiente, primando así el individualismo. Esta afirmación queda refrendada con la poca cantidad de personas que tienen como ocupación una cooperativa de producción/servicios.

3.1.1.8 Característica de las Viviendas en el Municipio de Tupiza

El Municipio de Tupiza cuenta con alrededor de 15.677 viviendas distribuidas en el área urbana y rural. Cerca de 15.537 son de uso de particulares es decir solo miembros de la misma familia habitan en ella y apenas 140 son de uso colectivo, vale decir que distintas familias habitan en ella bajo la modalidad de alquiler y/o anticrético. Véase el siguiente cuadro.

Cuadro 11: Número de Viviendas en el Municipio de Tupiza, 2012

Viviendas	Total
Total	15.677
Número de viviendas particulares	15.537
Número de viviendas colectivas	140

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE), Censo Población y Vivienda 2012

Elaboración: Propia

En lo que se refiere a la disponibilidad de Energía Eléctrica, los datos que se tienen se exhiben en el siguiente cuadro.

Cuadro 12: Disponibilidad de Energía Eléctrica en las Viviendas del Municipio de Tupiza, 2012

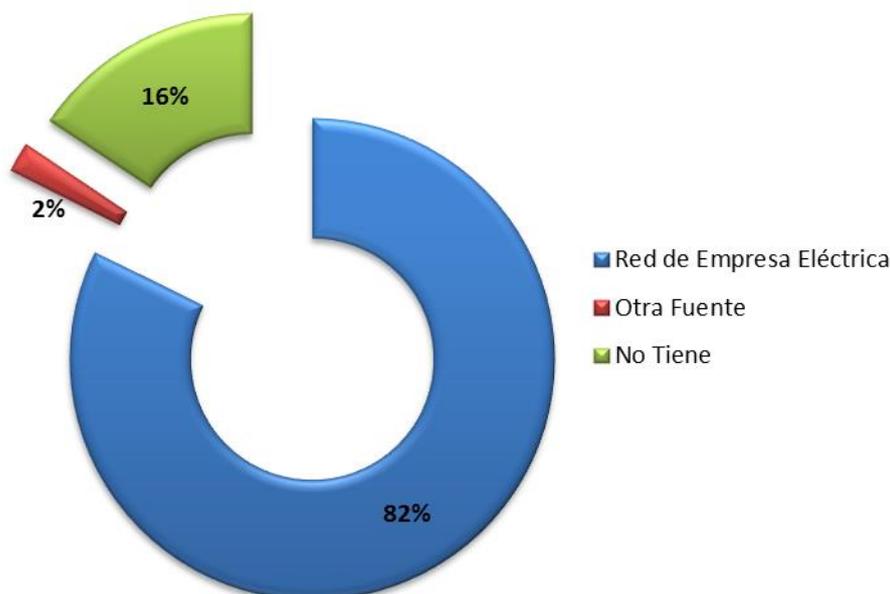
Disponibilidad de Energía Eléctrica	Total
Total	13.319
Red de Empresa Eléctrica	10.966
Otra Fuente	269
No Tiene	2.084

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE), Censo Población y Vivienda 2012

Elaboración: Propia

Son 10.966 viviendas en el Municipio de Tupiza que tienen disponible el servicio de energía eléctrica a través de una red proveída por una Empresa Eléctrica. Aún unas 2.084 viviendas no cuenta este servicio básico. Para una mejor ilustración véase el siguiente gráfico.

Gráfico 58: Disponibilidad de Energía Eléctrica en las Viviendas del Municipio de Tupiza, 2012



Dada la claridad del gráfico expuesto, se concluye que un 82% de las viviendas del Municipio de Tupiza tanto del área urbana y rural cuenta con el servicio básico de energía eléctrica. Un 16% de las viviendas aún carece de este servicio.

Continuando con la descripción referente a las características de las viviendas de Tupiza, en lo que concierne al combustible o energía más utilizada para cocinar se tiene el siguiente detalle de datos.

Cuadro 13: Combustible O Energía Más Utilizada Para Cocinar en las Viviendas del Municipio de Tupiza, 2012

Combustible o Energía más Utilizado para Cocinar	Total
Total	13.319
Gas en garrafa	8.807
Gas por cañería	0
Leña	3.897
Otros (electricidad, energía solar)	615

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE), Censo Población y Vivienda 2012

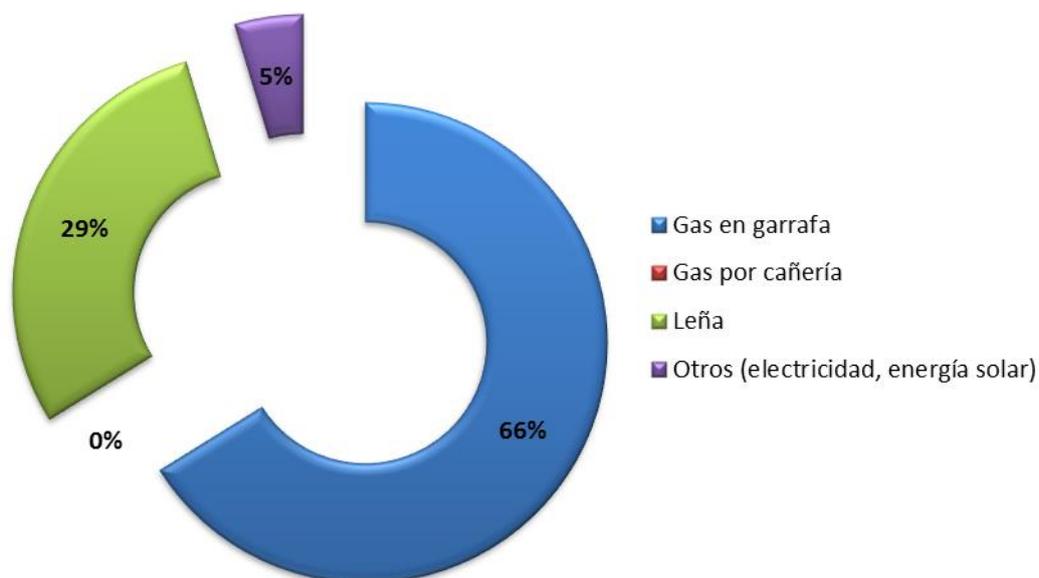
Elaboración: Propia

Tal como indican los datos en el cuadro precedente, para la acción de cocinar los alimentos en las viviendas en el Municipio de Tupiza son 8.807 que usan gas en garrafa. Cerca de 3.897 viviendas hacen uso de la leña y unas 615 viviendas optan por las cocinas eléctricas o energía solar.

Cabe recalcar que estos datos son extraídos del Censo de Población y Vivienda llevado adelante por el Instituto Nacional de Estadística en el año 2012. Pero recién esta gestión 2016 se dio por inaugurado en el área urbana del Municipio el servicio de gas domiciliario por cañería que según información extra oficial estaría brindando éste servicio a cerca de 3.000 viviendas.

Sin embargo, al no tener acceso aún a una información con base oficial se conservan los datos expuestos en el cuadro. A modo de ilustración de la información expuesta, a continuación, se exhibe el siguiente gráfico de anillos.

Gráfico 59: Combustible más Usado en las Viviendas para la Acción de Cocinar – Municipio de Tupiza, 2012



De modo general se concluye que un 66% de las viviendas usa gas en garrafa para la cocción de sus alimentos, 29% usa leña como combustible dejando un 5% que usa la electricidad o la energía solar.

En lo que respecta a la procedencia del agua que se utiliza en las viviendas, la información se detalla en el siguiente cuadro.

Cuadro 14: Procedencia Del Agua Que Utilizan En Las Viviendas del Municipio de Tupiza, 2012

Procedencia del Agua que Utilizan en la Vivienda	Total
Total	13.319
Cañería de red	9.573
Pileta pública	1.439
Carro repartidor	56
Pozo o noria	428
Lluvia, río, vertiente, acequia	1.718
Otro (aguatero, lago, laguna/acequia)	105

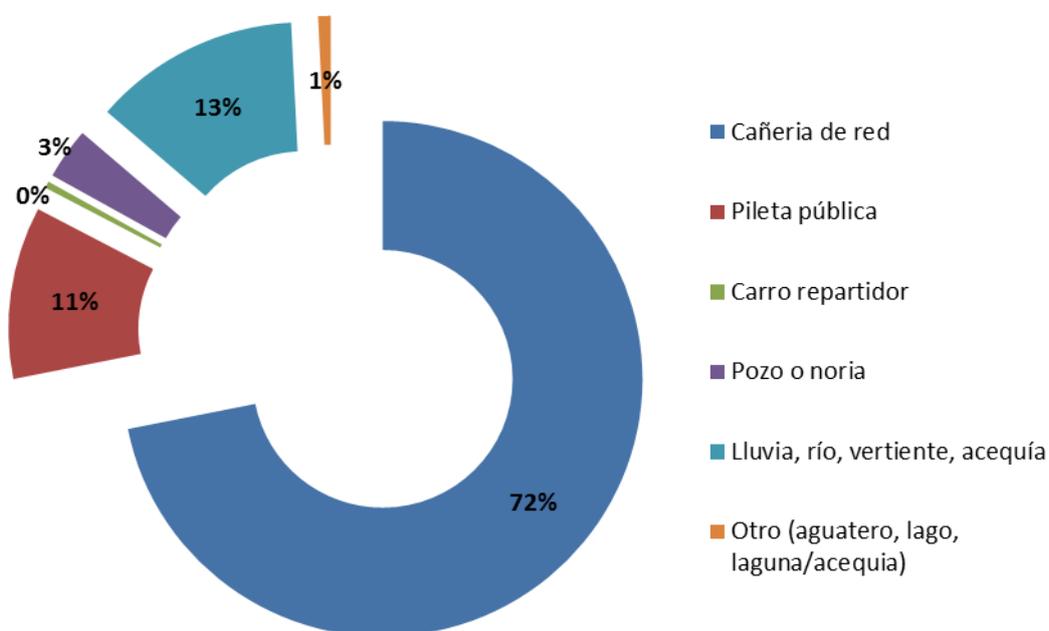
Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE), Censo Población y Vivienda 2012

Elaboración: Propia

La información estadística obtenida indica que 9.573 viviendas usan agua proveniente de la cañería de red. Pero existen aún 1.718 viviendas que tienen como procedencia del agua que usan la lluvia, río, vertiente o acequia. Son apenas 56 viviendas que cubren esta necesidad de agua a través de un carro repartidor.

Para una mejor ilustración, véase el siguiente gráfico.

Gráfico 60: Procedencia del Agua que Usan en la Viviendas del Municipio de Tupiza, 2012



Porcentualmente hablando, se tiene que un 72% de las viviendas usa y consume agua procedente de la cañería de red, 13% procedente de la lluvia, río, vertiente, acequia, 11% de una pileta pública, 3% de un pozo entre otros.

Complementando a esta información, el desagüe de aguas servidas tiene el siguiente destino. Véase el siguiente cuadro.

Cuadro 15: Desagüe Del Servicio Sanitario en las Viviendas del Municipio de Tupiza, 2012

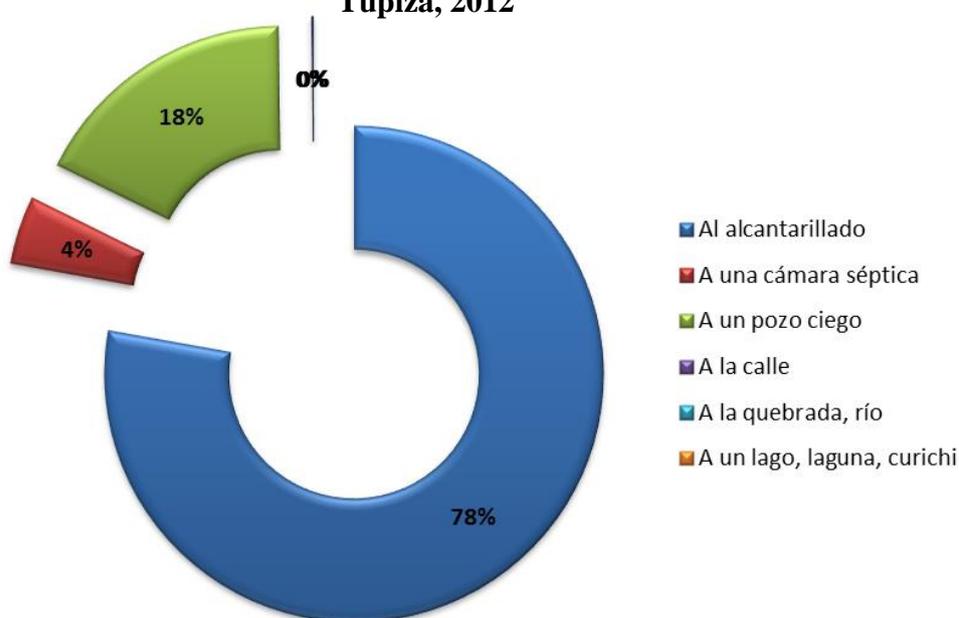
Desagüe del Servicio Sanitario	Total
Total	8.508
Al alcantarillado	6.622
A una cámara séptica	377
A un pozo ciego	1.492
A la calle	10
A la quebrada, río	7
A un lago, laguna, curichi	0

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE), Censo Población y Vivienda 2012

Elaboración: Propia

El cuadro reciente expone que 6.622 viviendas cuentan con el servicio de alcantarillado por lo que el desagua sanitario lo hacen a través de ese medio. Son 1.492 viviendas que realizan desague a un pozo ciego. Ninguna vivienda lo hace directamente a un lago, laguna u otro. Pero es de conocimiento público que la planta de tratamiento de aguas servidas dispuestas para las viviendas del área urbana actualmente no funciona y posee una desgastada red de tuberías por lo que dichas aguas están contaminando específicamente el río San Juan del Oro.

Gráfico 61: Desagüe del Servicio Sanitario en las Viviendas del Municipio de Tupiza, 2012



Las viviendas en el área urbana del municipio de Tupiza poseen el servicio de alcantarillado medio por el cual desaguan las aguas servidas. Un mínimo porcentaje casi cero, desaguan a la calle, a quebradas, a ríos o a un lago, laguna o curichi.

3.1.1.9 Eliminación De La Basura en el Municipio de Tupiza

El tratamiento y/o la eliminación de la basura es uno de los grandes desafíos de los gobiernos de turno debido a los graves efectos negativos para el ambiente. En lo que respecta al Municipio de Tupiza, se posee la siguiente información.

Cuadro 16: Medio de Eliminación de Basura en el Municipio de Tupiza, 2012
Eliminación de la Basura **Total**

Eliminación de la Basura	Total
Total	13.319
La depositan en basurero público o contenedor	902
Servicio público de recolección (carro basurero)	6.699
La botan a un terreno baldío o calle	588
La botan al río	1.383
La queman	2.721
La entierran	895
Otra forma	131

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE), Censo Población y Vivienda 2012

Elaboración: Propia

Son cerca de 6.699 viviendas ubicadas en el área urbana del Municipio de Tupiza que desecha la basura a través del servicio público de recolección (carro basurero). Pero existe un número alarmante de 2.721 viviendas dispuestas en el área urbana y rural que lo hacen a través de la quema.

Un detalle a resaltar es que si bien la basura es eliminada de las viviendas ubicadas en la ciudad, la gran interrogante surge sobre el destino y tratamiento que recibe la misma. Lamentablemente se conoce que existe un área donde se concentra toda la basura que genera la población de la ciudad la cual es enterrada una parte y otra se mantiene apilada a la intemperie sin ningún tipo de tratamiento.

Sin embargo, considerando los datos expuestos, se genera el siguiente gráfico para una mejor ilustración de los mismos.

Gráfico 62: Porcentaje de Viviendas que Eliminan la Basura Según diferentes Métodos – Municipio de Tupiza, 2012



El 50% de las viviendas del Municipio de Tupiza desechan la basura generada a través de un servicio público de recolección, el 21% a través de la contaminante práctica de la quema, 10% con otra práctica contaminante la desecha al río. Coinciden en un porcentaje igual de 7% el porcentaje de viviendas que eliminan la basura enterrándola o depositándola en basureros públicos o contenedores.

3.1.2 Premisa Orientadora del Proyecto

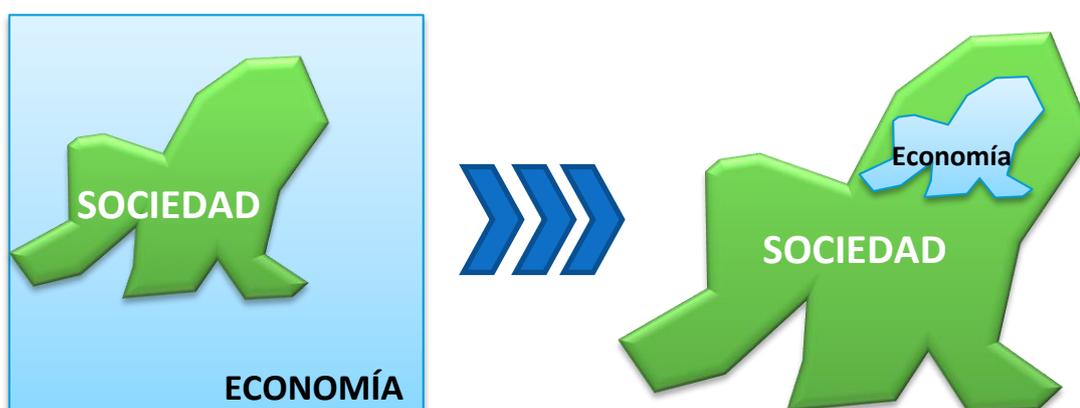
3.1.2.1 Bases Conceptuales de la Premisa para el Desarrollo Sustentable

El presente proyecto tiene como bases conceptuales para la formulación de la premisa orientadora del proyecto a la Economía basada en el Talento Libre de culpa, en el Capítulo I se detalló ampliamente esta innovación conceptual, sin embargo vale la pena puntualizar que esta se refiere a la generación de una sinergia en el aparato económico basado en lo que dicte el ser humano, vale decir, en su talento, en su decisión de explotar los mismos a tal punto que le sean capaces de cubrir necesidades

físicas, emocionales y espirituales y a la vez asegure una coexistencia armoniosa y respetuosa con el resto de los elementos del ambiente y el territorio.

Con esto se busca una sociedad que reubique prioridades y su poder de decisión y por tanto que absorba a la economía como una herramienta útil y sobre todo adaptable al sentido de vida, al modo de vida, al tiempo, a las formas que las personas que componen la sociedad en cuestión requieran.

Gráfico 63: Reubicación y Capacidad de Adaptación de la Economía a la Sociedad



Este sueño persigue ubicar una senda que genere Desarrollo Sustentable en el territorio.

3.1.2.2 Premisa³⁰ Proyectual para el Territorio de Tupiza

Generar un Municipio empoderado territorialmente, cuya población viva, habite y construya y donde sea un hábito la explotación de dones y talentos natos y adquiridos usando herramientas del ambiente y el territorio como la cultura, el arte, la gastronomía, los saberes ancestrales, el paisaje, la biodiversidad manteniendo la armonía y el respeto, dinamizando así la economía local con un atractivo potencial

³⁰ (...) las premisas responden a un macro problema a resolver, quizá prejuiciosamente, que luego puede ser ajustado en los pasos subsiguientes, pero es el primer elemento que convoca al proyecto; De la Prepotencia a la Levedad, Rubén Pesci, Jorge Pérez, Lucía Pesci, 2002, Pág. 135

de inversión en el área rural y propagando estos nuevos patrones de comportamiento a los Municipios vecinos para generar una red de empoderadores del talento libres de culpa, libres del sentimiento de escasez, pesado y cercenador de sueños e ideales.

3.1.3 Autores Activos del Proceso Proyectual de Transformación del Territorio y el Ambiente del Municipio de Tupiza

Los beneficiarios directos e indirectos del presente proyecto es la población del Municipio de Tupiza, sin embargo en el camino en la consolidación de la premisa planteada resulta imprescindible la identificación de autores activos que sean propios de este proceso de transformación del territorio.

Estos autores necesariamente emergen de la sociedad del área de influencia del proyecto y debido a la premisa del proyecto no son personas individuales sino colectivas agrupadas en organizaciones sociales o instituciones vivas. No contempla a las autoridades municipales, provinciales, departamentales o nacionales debido a que éstos son coyunturales. Éstos últimos más bien son considerados como apalancadores del proceso de transformación.

El Municipio de Tupiza cuenta con diversas organizaciones sociales e instituciones vivas. Sin embargo en el área urbana tienen asiento las asociaciones, sindicatos según el rubro laboral, médicos, profesores, mineros, historiadores, etc. Éstos en su mayoría se encuentran afiliados a la Central Obrera Regional (C.O.R.) quienes a través de Congresos Orgánicos bianuales renuevan directiva. Hoy en día dicha organización matriz se encuentra a cargo del Sr. José Luis Cazón perteneciente al sector minero quien ocupa el cargo de Secretario Ejecutivo. Sin embargo, vale la pena resaltar que la C.O.R. posee acceso a escenarios de tomas de decisión en lo que respecta a la formulación de políticas públicas, programas y proyectos por lo que independientemente de la renovación de directivas es pues un espacio ganado como organización.

Sin embargo la población que en calidad de vecinos de la ciudad también se encuentra estructurada en Organizaciones Territoriales de Base (OTB's), y tienen como campo de acción determinados barrios de la ciudad. Estas OTB's como máximo representante poseen a la Directiva del Distrito Urbano al que pertenecen. Estos también poseen un espacio en la toma de decisión pero toman mayor acción sólo cuando se trata de beneficios para su propio Distrito urbano.

Recientemente ha tomado protagonismo en el escenario social el Comité Cívico de la Provincia Sud Chichas (COCIDEPRO CHICHAS) sin embargo pese a ser una organización legalmente constituida y que según sus estatutos aglutinaría absolutamente a todas las organizaciones sociales e instituciones vivas del área urbana y rural de Tupiza, actualmente ésta se encuentra en un proceso de legitimación y reconstrucción de una imagen de seriedad y credibilidad ante la población.

Por tanto, se considera en lo que respecta al área urbana como organización fuerte a la Central Obrera Regional y como un autor del proceso de transformación.

En lo que respecta al área rural de Tupiza, son dos organizaciones con estructuras orgánicas que llegan hasta un nivel nacional y además tienen vida activa. Esta son: la Central Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Tupiza (CSUTC – Tupiza) y la Central de Mujeres Indígenas Originario Campesinas “Bartolina Sisa” de Tupiza (CMIOC “B.S.” - Tupiza). Ambas organizaciones tienen como ámbito de acción las comunidades campesinas en los diferentes Distritos rurales del Municipio y así también ambas organizaciones sociales están afiliadas a la Central Obrera Regional (COR –Tupiza).

En lo que respecta a la CMIOC “B.S.” – Tupiza como organización de mujeres tienen aún diversas dificultades para consolidar una acción continua, responsable y autónoma. Está aún en un proceso de consolidación y empoderamiento

de las mujeres quienes con temor y disimulo están despojándose de la idiosincrasia machista con las que fueron criadas.

La CSUTC –Tupiza al estar estructurada en Sub – Centrales y en Sindicatos Agrarios pues posee una organización más consolidada y con un espacio ganado en la toma de decisiones referentes al área rural del Municipio. Existe aún patrones de comportamiento basados en la hermandad, la cooperación y el respeto a la Pachamama (Madre Tierra) asimiladas en las formas de vida en las comunidades campesinas.

Por tanto, como organización rural fuerte se tiene a la CSUTC – Tupiza. A continuación se ilustra en el siguiente gráfico a los autores identificados en el Municipio de Tupiza.

Gráfico 64: Mapa de Potenciales Autores del Proceso de Transformación del Territorio en el Municipio de Tupiza



Si bien se tienen identificada a la Central Obrera Regional de Tupiza como una organización matriz fuerte y con un espacio ganado por la trayectoria y forma de organización en los escenarios de toma de decisión, ésta no cuenta con acciones visibles que exhiban patrones de comportamiento, gestión u otra rescatables que sean de gran aporte en la búsqueda de la transformación del territorio y el ambiente que pretende el presente proyecto.

Por ello, de ese conjunto de diversas organizaciones que aglutina la COR – Tupiza es que se ha visto incluso por estrategia de acción proyectual el considerar a la CSUTC – Tupiza como una organización social autora legal y legítima.

La premisa a plasmar requiere del rescate y revalorización de patrones de comportamiento que aún están vivos en el sentido y modo de vida de la población de las comunidades campesinas. La hermandad, la solidaridad, el trabajo con respeto a la Pachamama (Madre Tierra), el aprecio por lo natural, por lo sano, por lo fresco, el disfrute del paisaje, de su vista, de su olor, de la frescura del aire, el disfrute de los momentos en familia, amigos, el disfrute de hacer lo que más gusta, lo mejor que uno sabe hacer, el reconocimiento y aprecio por el resto de la comunidad, etc. son definitivamente aspectos que deben incorporarse con mayor intensidad en el sentido y modo de vida de la población en general del Municipio de Tupiza.

A esa realidad rural debe sumarse el brindar las condiciones básicas necesarias para que los patrones expuestos sigan vivos y no vayan desapareciendo de a uno.

Por tanto, se considera que la CSUTC – Tupiza es un autor clave en el proceso de transformación que se quiere generar en el Municipio de Tupiza, posee todas las condiciones sociales deseables capaces de brindar una especie de garantía de sustentabilidad.

Coyunturalmente, los Secretarios Ejecutivos, líderes de la Central Sindical Única de Trabajadores Campesinos según el área de acción recaen en las siguientes personas.

Gráfico 65: Secretarios Ejecutivos del Sindicato Único de Trabajadores Campesinos según Área de Acción



3.1.4 Identificación De Conflictos Y Potencialidades del Contexto Municipal de Tupiza³¹

Dada una observación hermenéutica de la realidad involucrada al Municipio de Tupiza, coadyuvado por la percepción y mapeo de relaciones y conjuntos para identificar los posibles campos de actuación que permitan la transformación del territorio es que se han identificado los siguientes conflictos y potencialidades que se detallan a continuación:

³¹ “Frente a cuestiones ambientales, lo hemos dicho, es necesario afrontar su complejidad. Lo complicado es altamente perjudicial, porque genera rumor informático; pero lo complejo se debe aceptar como una condición indisoluble de los sistemas vivientes.”; Del Titanic al Velero, la vida como proyecto; Rubén Pesci; 2000; Pág. 124.

a. Conflictos de la realidad del Municipio de Tupiza

Ámbito Social

- Elevado nivel de desempleo acompañado de bajos salarios.
- Alto índice de migración de la población.
- Crecimiento del índice de inseguridad ciudadana.
- Crecimiento desordenado e ilegal de la mancha urbana saturando los servicios básicos.
- Alteraciones en la salud de la población por consumo de agua contaminada por la actividad minera de la zona y por falta de educación en salud preventiva.
- Débiles acciones de fortalecimiento de los usos y costumbres según la cultura y tradición Chicheña.
- Visión de desarrollo de la población Chicheña influenciada por los servicios, comodidades e infraestructura de las grandes ciudades de Bolivia y el mundo.

Ámbito Productivo

- Falta de certificación de calidad y baja promoción de la producción agrícola del Municipio de Tupiza.
- Producción agropecuaria en condiciones rústicas.
- Nula identificación de canales de comercialización dentro y fuera del país.

Ámbito Económico

- Generación de recursos públicos propios ínfimos.
- Dependencia en la transferencia de recursos del nivel central y departamental para ejecución de obras y proyectos de inversión.
- Número reducido de empresas privadas productivas.

Ámbito Ambiental

- Contaminación de las aguas del río san juan del oro por rebalse de aguas servidas por usuarios de la ciudad de Tupiza.

- Nulo tratamiento de la basura en la zona del botadero municipal.
- Contaminación de ríos, acequias y vertientes de riego y consumo humano por la actividad minera.

b. Potencialidades de la realidad del Municipio de Tupiza

Ámbito Social

- Cultura y Tradición Chicheña aún vigente e inserto en el modo actual de vida de la población de Tupiza.
- Población urbana y rural organizada en sindicatos, asociaciones u otros legalmente establecidos.
- Amparo legal de las organizaciones sociales mediante la C.P.E. y Ley N° 341 de Participación y Control Social vigente en el territorio nacional.
- Reconocimiento en el contexto nacional al Municipio de Tupiza por ser cuna de grandes héroes, artistas y deportistas con repercusión nacional e internacional.
- Población con nivel aceptable de seguridad en la tenencia de vivienda propia ya sea por herencia o convivio familiar.
- Tramos de movilidad de traslado cortos que permiten la disponibilidad de tiempos en familia en horarios de desayuno, almuerzo y cena.
- Población infantil y joven con mayor participación en la proporción del total de habitantes.

Ámbito Productivo

- Zona con alta vocación de producción ancestral de maíz y derivados de manera ecológica.
- Diversidad en la producción agropecuaria con abastecimiento para el mercado local.
- Fomento a la iniciativa privada por entes financieros públicos y privados con énfasis en la producción de alimentos.

Ámbito Económico

- Ubicación geográfica estratégica como portal de ingreso al país y conexión con carreteras al norte, noroeste y más al Sud de Bolivia.
- Cercanía a mercados internacionales (Argentina y Chile).
- Legalización del Derecho Propietario de las tierras productivas rurales por el Instituto Nacional de Reforma Agraria.

Ámbito Ambiental

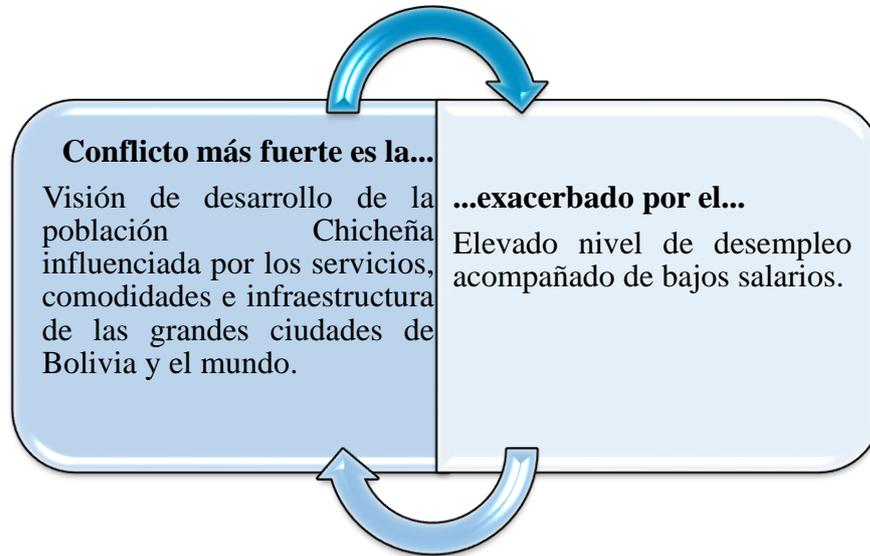
- Imponentes paisajes naturales con resaltantes cerros colorados con interesantes formaciones agradables a la vista.
- Abundante cantidad de agua proveniente de vertientes y aguas subterráneas vírgenes.
- Condiciones agroclimáticas favorables para la producción de hortalizas y otros.

3.1.4.1 Matriz Conflicto – Conflicto, Municipio de Tupiza

Si bien se han identificado y clasificado en ámbitos los conflictos de la realidad municipal en Tupiza, éstos han sido sometidos a un análisis intersectorial que permitan explicar el comportamiento complejo del ambiente en estudio. Véase la sección de anexos.

Por tanto, resultado de la aplicación de la metodología³² de la elaboración de la Matriz Conflicto – Conflicto se tiene que:

³² “Metodológicamente, es recomendable utilizar intensamente los métodos perceptivos para resolver estos diagnósticos integrados de la complejidad...”; Del titanic al velero, la vida como proyecto; Rubén Pesci, 2000; Pág. 125.



Resultado de esta interacción de conflictos contra conflictos de la matriz elaborada a la par de haber identificado el conflicto más fuerte y una de las principales causales para su furor es que se tienen identificados coeficientes que permiten tener una noción matemática sobre la intensidad de los mismos en la realidad.

3.1.4.2 Matriz Conflicto – Potencialidad³³, Municipio de Tupiza

Considerando las potencialidades que se perciben en el Municipio de Tupiza es que se procedió a la elaboración de la Matriz Conflicto – Potencialidad con el afán de dotar de transversalidad al análisis en cuestión y así también se consideró el coeficiente de intensidad obtenido en la anterior Matriz de Conflicto – Conflicto. Véase la sección de anexos.

El resultado obtenido fue el siguiente:

³³ "...reconocer muy bien los conflictos y potencialidades que tiene el ambiente, pero no sólo conflictos sectoriales, la clásica búsqueda deductiva positivista, sino intersectoriales y relacionales..."; "En síntesis, la dificultad consiste en encontrar los conflictos relacionales o intersectoriales que explican el comportamiento complejo de ese ambiente...así como potencialidades interactivas, capaces de solucionar dichos conflictos..."; Del titanic al velero, la vida como proyecto; Rubén Pesci; 2000; Pág. 125.



Se ratifica que el conflicto más fuerte que presente la realidad del Municipio de Tupiza radica en la visión de desarrollo de la población Tupiceña la cual está fuertemente influenciada por los servicios, comodidades y modernas infraestructuras de las grandes ciudades de Bolivia y el mundo.

Sin embargo éstas pueden ser contrarrestadas con la cultura y tradición Chicheña aún vigente e inserto en el modo actual de vida de la población de Tupiza y la cual sea capaz de cubrir todas las necesidades físicas, emocionales y hasta espirituales de la población en su conjunto.

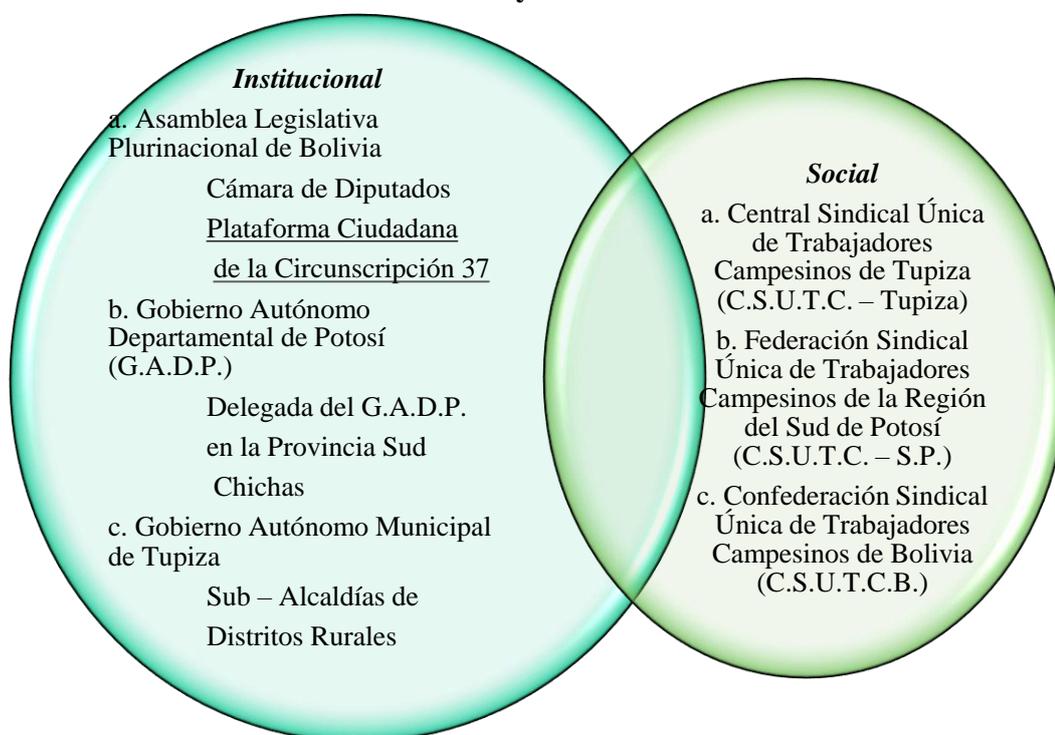
Esta problemática identificada puede ser común aparentemente e incluso sencilla de afrontar de manera tradicional, sin embargo el trasfondo indica totalmente lo contrario. Con la aplicación de una mirada holística, ésta influencia en la visión de desarrollo no solo está ligado a un problema de globalización o transculturación sino a una posible pérdida de identidad a causa de la no existencia del empoderamiento de los habitantes por su territorio. “Ser, habitar, construir y el compromiso de vida”, Rubén Pesci.

Recuérdese que sólo construye quien habita, es la única forma de interacción de la sociedad con el ambiente. En este sentido, es que esta vigencia en el modo de vida de la cultura y tradición del pueblo histórico de los Chichas tiene que ser llevado a la praxis ética continua de gobernantes y población en general, con incremento en el conocimiento profundo, concreto y con miras a la expansión de patrones sociales, de gestión pública a otros municipios que pueden potenciar la misma.

3.1.5 Campos de Actuación Projectual en Territorio Tupiceño

Según los conflictos y potencialidades del contexto de la realidad que se vive en el Municipio de Tupiza, se han identificado las siguientes interfases y por ende los posibles campos de actuación projectual.

Gráfico 66: Interfase Institucional y Social Identificada en el Área de Acción Projectual



El orden el cual se detalla los campos de actuación projectual no es casual, más al contrario hace referencia a un orden de interacción de la proyectista. Sin

embargo, en lo que respecta a tiempos de actuación, las interfases³⁴ institucional y social pueden ser abordadas de manera simultánea, según convenga.

Por otra parte en lo que respecta al campo espacial de actuación de la proyectista, tras un drástico cambio de vida que se detallara en el siguiente capítulo y tras un largo proceso de acercamiento y fortalecimiento de relaciones humanas de aproximadamente un año, es que el escenario proyectual brindó la posibilidad de la inserción como funcionaria de la Cámara de Diputados del Estado Plurinacional de Bolivia bajo el cargo de Coordinadora General de la Plataforma Ciudadana de la circunscripción 37.

La oficina de Plataforma Ciudadana es una iniciativa del ente legislativo nacional con la finalidad de brindarle a sus asambleístas nacionales o sea Diputadas y Diputados Nacionales una relación directa con la población de los municipios a los que representan como autoridades nacionales.

Específicamente la Plataforma Ciudadana de la Circunscripción 37 está al servicio de la Diputada Nacional, Maura Quispe Quispe. Esta autoridad nacional representa a los Municipios de Tupiza, Villazón, Atocha, San Antonio de Esmoruco, San Pablo de Lípez y Mojinete. Los mencionados municipios se encuentran ubicados geográficamente al Sud del Departamento de Potosí del Estado Plurinacional de Bolivia.



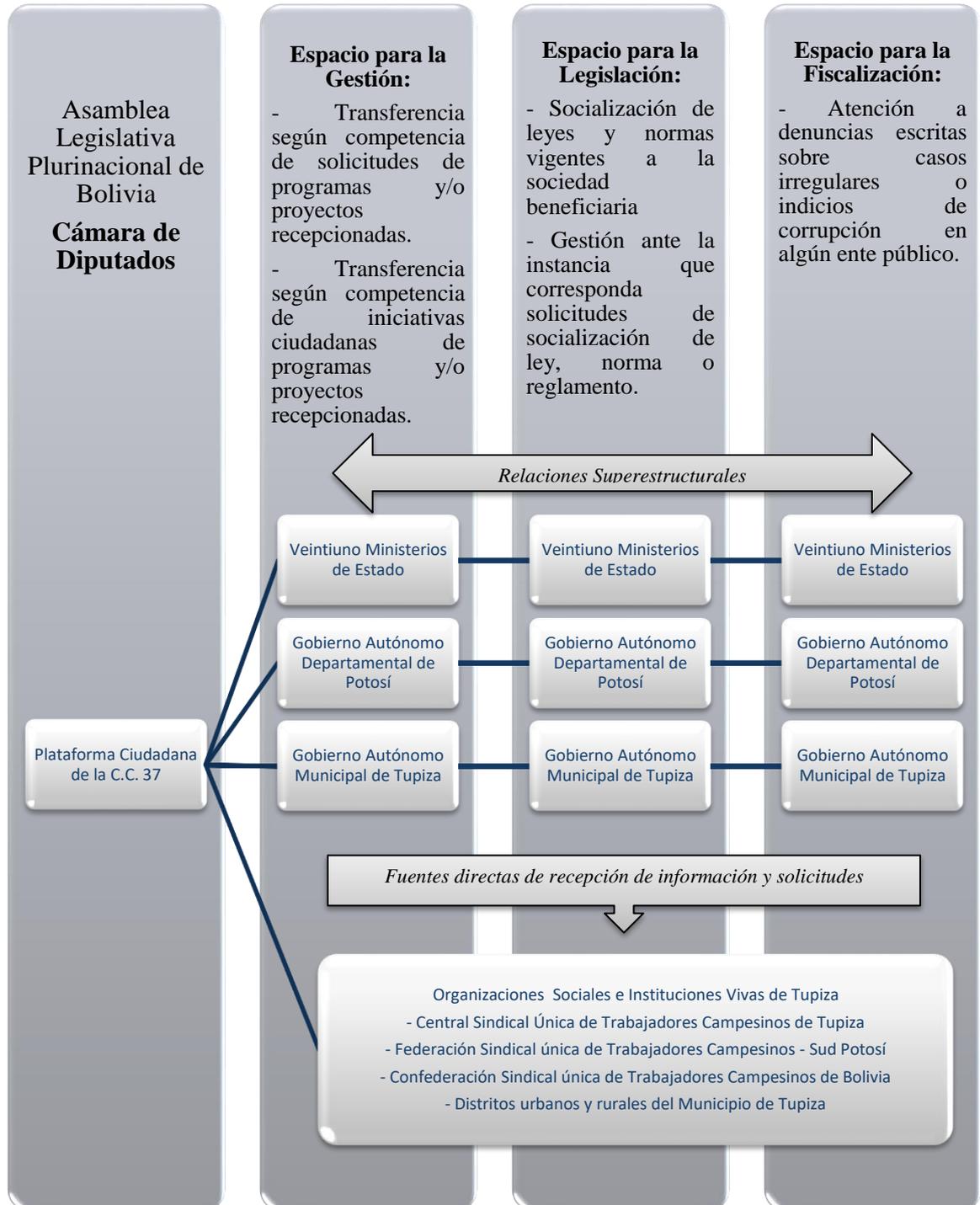
Conveniente para la proyectista este espacio brinda la posibilidad de interactuar a través y en representación de la Diputada Nacional, Sra. Quispe, de

³⁴ La identificación y el análisis de las interfases, es un método de síntesis que pone en evidencia las relaciones complejas de cualquier sistema ambiental, y por lo tanto posee la ventaja de que a través de su detección es posible captar lo esencial, lo cual otorga una gran eficiencia sistémica ante cualquier diagnóstico o síntesis; Foro Latinoamericano de Ciencias Ambientales (FLACAM)

manera directa con autoridades nacionales como ser Diputados Nacionales, Ministros de Estado, Gobernador del Departamento de Potosí (Dr. Juan Carlos Cejas Ugarte), Sub Gobernadora en la Provincia Sud Chichas (Lic. Alejandra Cazón Ángelo), Alcalde del Gobierno Autónomo Municipal de Tupiza (Dr. Mario Martínez Cazón) y Secretarios Ejecutivos de la C.S.U.T.C. – Tupiza, F.S.U.T.C. – S.P. y C.S.U.T.C.B.

Las principales funciones desempeñadas en el mencionado cargo se basan en agilizar y marcar agenda a las principales actividades de la Diputada Nacional las cuales son gestionar, legislar y fiscalizar. Por ello, dicha oficina brinda un espacio a la ciudadanía organizada y/o individual a que pueda presentar iniciativas ciudadanas de ley, proyectos o denuncias de entes públicos por malos manejos u otros para que éstas puedan ser canalizadas a los entes que correspondan. Para una mejor comprensión de lo expuesto, se presenta el siguiente cuadro que sintetiza el campo de acción de la proyectista.

Cuadro 17: Campos de actuación de la Projectista



3.1.6 Subsistema Decisor³⁵

Considerando el conjunto de conflictos y potencialidades expuestos en puntos previos, se pudo descubrir que el elemento que realmente está provocando el desajuste más evidente en el Municipio de Tupiza radica en la:

Visión de desarrollo de la población Chicheña influenciada por los servicios, comodidades e infraestructura de las grandes ciudades de Bolivia y el mundo.

El Municipio de Tupiza, muy aparte de los efectos ya conocidos de la globalización se ve afectada por su ubicación geográfica cercana a la frontera con países vecinos como Argentina y Chile. Esto debido a que a población en busca de mejores oportunidades laborales y mayor remuneración migran a estos países pero de no manera permanente, existe un flujo importante de paisanos que vienen y van constantemente y ello hace que se transmitan percepciones de una realidad respecto al modo de vida sobre estimadas en estas ciudades vecinas.

Esto exacerba el descontento con las condiciones de vida local y aventuradamente se podría mencionar que incluso genera frustración y conformismo en aquellos que por diversos motivos no pueden cambiar de radicatoria. Así también altera el orden de prioridades y/o confunde a la hora de formular solicitudes de programas y/o proyectos ante las autoridades locales, departamentales y nacionales.

Sin embargo, se ha identificado una potencialidad poderosa capaz de contrarrestar a este conflicto y es la:

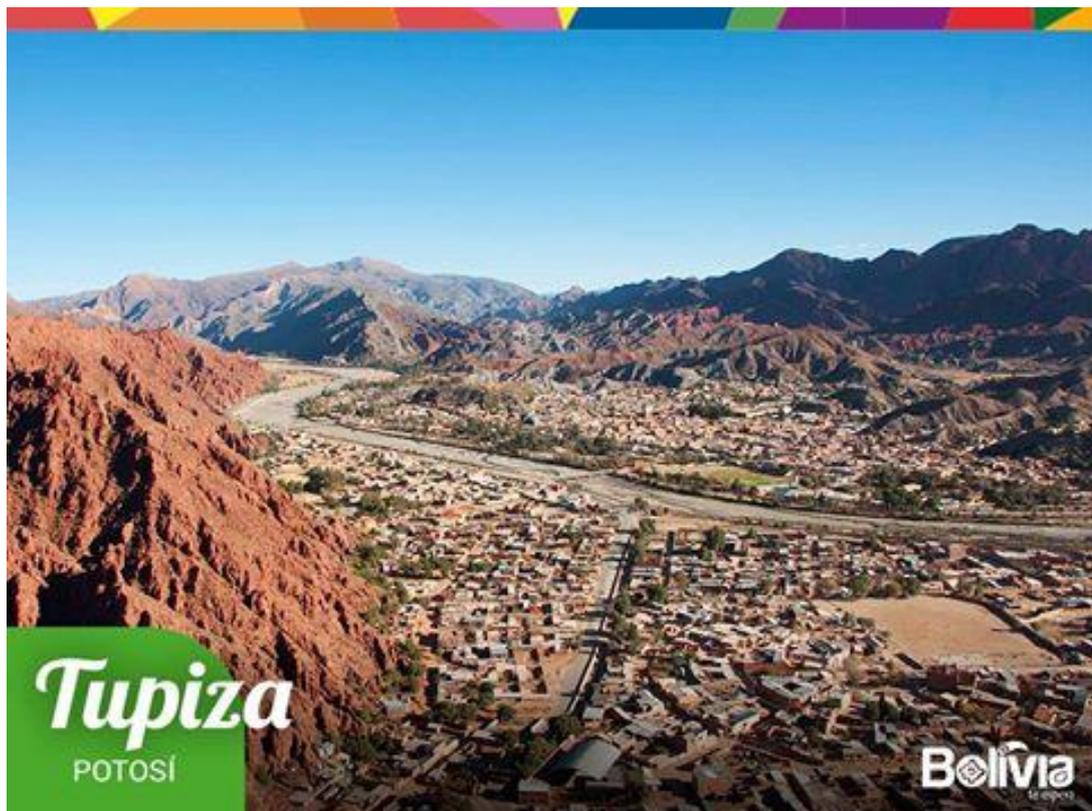
Cultura y Tradición Chicheña aún vigente e inserto en el modo actual de vida de la población de Tupiza.

³⁵ "Subsistema Decisor" ¿Qué es esto?: descubrir dentro de ese conjunto de conflictos y potencialidades, cuál es el elemento que realmente está provocando el desajuste más evidente, el desajuste más multiplicador; De la prepotencia a la levedad; FLACAM; Paradigma y pedagogía para la sustentabilidad; Rubén Pesci, Jorge y Pérez, Lucía Pesci; 2002; Pág. 137.

Detrás de esta potencialidad identificada, está inserto el empoderamiento del territorio para que realmente se viva, habite y construya. Paralelamente la identidad del pueblo histórico de los Chichas debe ser fortalecida y se rescaten patrones de vida a la realidad actual. La finalidad está en que la población genere una visión propia de desarrollo que le genere motivación dado que las herramientas necesarias para ello están disponibles en el ambiente.

Para una mejor comprensión en lo que refiere a la cultura y tradición chicheña, a continuación se presentan los siguientes gráficos que resaltan aspectos como ser:

- **Paisaje bordeado de Cerros Colorados**





- **Comida Típica**





- **Música Típica del Carnaval Chicheño**





La vestimenta, música y danza son una conjunción que genera hasta la fecha algarabía y una sensación de orgullo de pertenencia a la cultura Chichas. Esto ha trascendido generaciones y fronteras, prueba de ello, se exhibe a continuación una nota de prensa escrita sobre una demostración hecha en una entrada folklórica realizada en la ciudad de Buenos Aires en el mes de octubre de la gestión 2015.

Coplas del Carnaval Chicheño En la Entrada de Buenos Aires

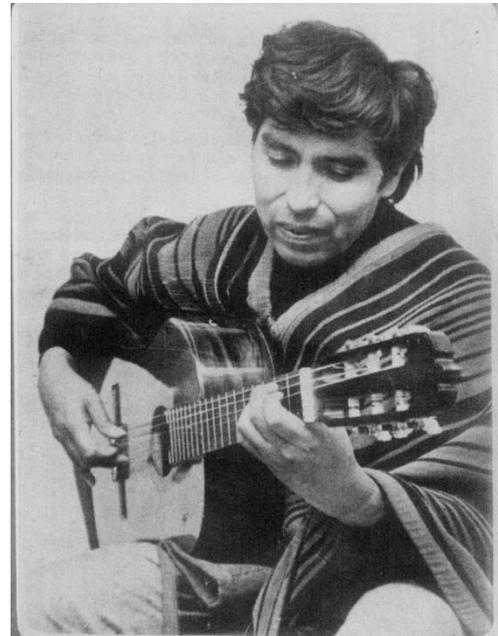


Más de 15.000 bailarines organizados en 26 bloques conformados por alrededor de 70 conjuntos folklóricos llenaron de color, danza y música las calles del centro de Buenos Aires. La entrada folklórica "Integración cultural Latinoamericana" de la comunidad boliviana residentes en Buenos Aires Mostro la diversidad de nuestro arte folklórico. Los integrantes del "Grupo Quebradeños" participaron en esta entrada folklórica de la comunidad boliviana en buenos aires

y aprecie la cultura Chicheña y las composiciones de Willy Altaro y por eso me siento orgulloso de difundir nuestra cultura Tupizaña. Finalmente quiero agradecer por el gran apoyo de todos los residentes Tupizaños y Bolivianos a nuestra agrupación por las muestras de cariño en es hermosa entrada que nos da la oportunidad de mostrar la cultura Chicheña y por ende la de mi querida Bolivia. Esta entrada se ha convertido en una manifestación folklórica muy importante. Porque aproximadamente reúne a dos millones de bolivianos y descendientes residentes en el país vecino. La entrada de Buenos Aires recorre la avenida 9 de Julio y de mayo, llegando a la plaza principal. "Se puede decir que es una terna simbólica y cultural de la expresión cultural Boliviana". Los más de 15.000 bolivianos que bailaron en la festividad de la Virgen de Copacabana, que también formó parte de la celebración del Día de la Diversidad Cultural Americana. Los pasarelos y compañías recomiendo el corazón de Buenos Aires.

- **Personajes Tupiceños icónicos de renombre nacional**

Alfredo Domínguez Romero, músico, cantautor y pintor nacido en Tupiza. Es considerado como el mejor guitarrista de música folclórica de Bolivia del siglo veinte.



Víctor Agustín Ugarte Oviedo, fue un futbolista nacido en Tupiza. Se desempeñaba como centro delantero y se hizo famoso jugando en el Club Bolívar, ahí hizo su debut a partir de 1947.

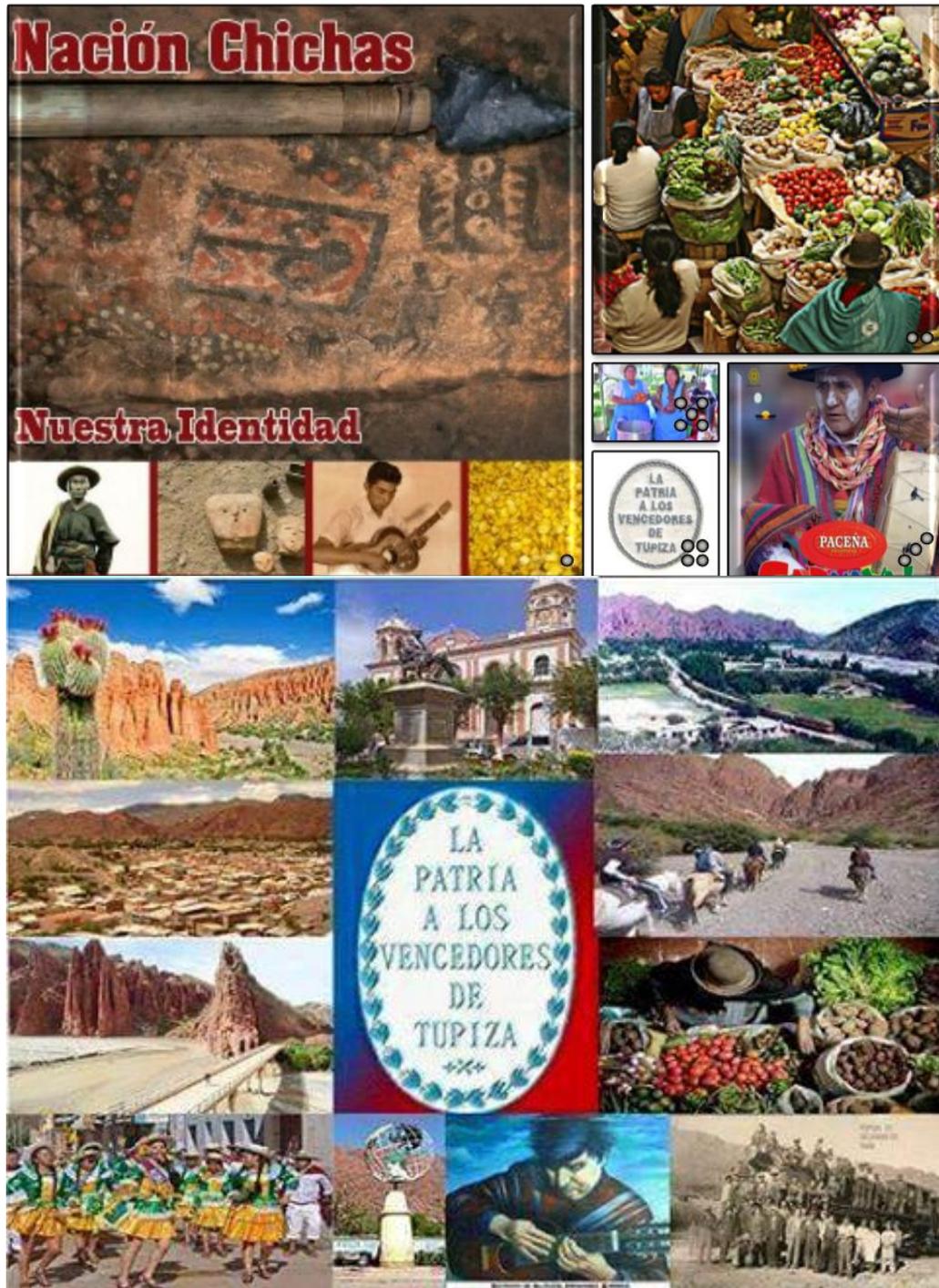
En resumen la potencialidad de la cultura chicheña es rica en historia, paisaje, comida, danza y música ha estado y está aún presente y viva en la sociedad del Municipio de Tupiza. Incluso la práctica de ésta por la juventud le ha significado la declaratoria de:

“Tupiza, Capital Cultural de la Juventud de Bolivia”

La diversidad de actividades culturales, realizadas en el Municipio de Tupiza por el sector estudiantil y la juventud, motivó a la UNESCO, a gestionar ante la Secretaría Nacional de Cultura la declaración como: "TUPIZA, CAPITAL CULTURAL DE LA JUVENTUD DE BOLIVIA", mediante Resolución Secretarial N° 048/97, basada en el decreto supremo N° 23660 y la ley N° 1493 del año 1993. Estas son algunas de las actividades que hizo posible la obtención del mencionado título:

- Juegos Florales Estudiantiles del Sud. (Colegio Nacional Mixto Suipacha).
- Temporada Nacional de Teatro. (Unidad Educativa Santa Ana).
- Festival folklórico Nacional. (Colegio Nacional Mixto Chorolque).
- Festival Nacional de la Canción Cristiana. (Parroquia Tupiza).
- Festival Folklórico Antofagasta. (Colegio Antofagasta).
- Juegos Florales del Sud Nivel Primario. (Escuela Gran Mariscal de Ayacucho).

Gráfico 67: Composición Fotográfica de la Cultura Chicheña



3.1.7 Holo - Centro Consejero de Iniciativas Locales (H - C.C.I.L.) en el Municipio de Tupiza como Tema Generador del Proyecto

Identificado el conflicto y potencialidad más fuertes, se presentan diversos espacios y alternativas para superarlo y explotarlo respectivamente. Por lo tanto, tal cual se hizo mención en el punto anterior, el generar una visión de desarrollo propia y genuina es el horizonte de guía del proceso proyectual, para ello se debe:

Brindar un conocimiento y realce pleno del territorio, detallando todos los elementos que coexisten y conviven en el ambiente, desde el paisaje, el aire, la dimensión en tiempo y espacio de la ciudad, la gastronomía entre otros.

Para ello se plantea la creación de:

Holo – Centro Consejero de Iniciativas Locales (H-C. C. I. L.).

Puntualmente los patrones³⁶ a cambiar son:

³⁶ Los patrones, como registro de unidades del ambiente que conllevan la memoria genética y social del mismo, y cuya reelaboración conduce a la formulación de alternativas sustentables; De la prepotencia a la levedad; FLACAM; Paradigma y pedagogía para la sustentabilidad; Rubén Pesci, Jorge Pérez, Lucía Pesci; 2002; Pág. 128.

 <p><i>Patrones Positivos</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Gastronomía basada en ingredientes de producción local. - Tiempo Familiar: Desayuno, Almuerzo y Cena. - Selección y disposición de tiempo y espacio para actividad laboral priorizando el bienestar integral del ser. - Disposición continua de tiempo y espacio para la creación y práctica del arte teatral, musical, danza y otros saberes constructos de cultura. - Destreza cualificadora de paisajes y espacios de esparcimiento . - Producción agropecuaria basada en el principio de salud y bienestar de los consumidores. - Destreza en la apreciación, valoración y conservación de lo natural, lo sano, lo fresco y de acceso sin costos de los elementos del ambiente. 	 <p><i>Patrones Negativos</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Gastronomía basada en productos enlatados , procesados e importados vía contrabando. - Prioridad de disposición de tiempo y espacio para generación de recursos económicos a costa del bienestar integral del ser. - Baja disposición y crítica al destino de tiempo y espacio para la práctica del arte teatral, musical, danza y otros hábitos constructos de cultura. - Consideración de invaloro al Paisaje y espacios de esparcimiento. - Anhelos de producción estandarizada en grandes cantidades con la finalidad de enriquecimiento. - Percepción invalora y sin sentido por lo natural, lo sano, lo fresco y de acceso fácil y sin costo.
--	---

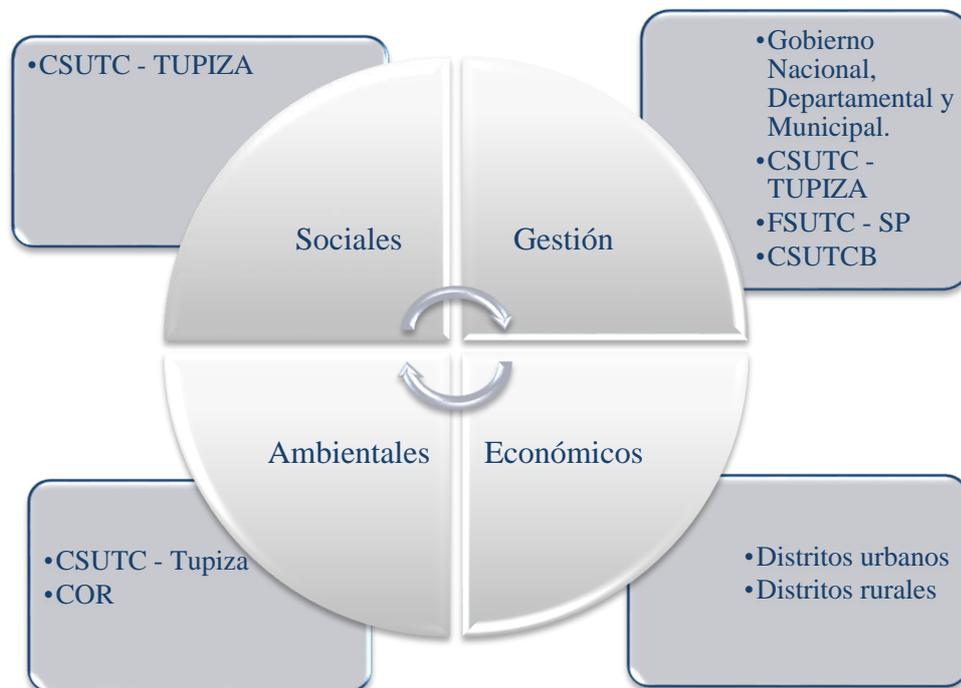
3.1.7.1 Interacción Social de los H - C.C.I.L.

Para la consecución del cambio de patrones se ha considerado que un espacio vital donde debe iniciar el cambio es el ámbito social, por ello el Holo Centro Consejero de Iniciativas Locales deben estar estructurados a la cabeza de la organización social denominada Central Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Tupiza, ésta a su vez debe estar conformada por otras organizaciones sociales como miembros, es decir Central Obrera Regional, Presidentes de Distritos Urbanos.

El por qué la organización social C.S.U.T.C. – Tupiza debe estar a la cabeza de este proyecto obedece a que la misma aglutina a las comunidades campesinas del Municipio de Tupiza y se ha percibido que ellas poseen aún con más vitalidad patrones rescatables insertos en su sentido y modo de vida.

Cómo operara el Holo Centro Consejero de Iniciativas Locales con la sociedad simula a la acción de un filtro. Se pretende que toda iniciativa, programa y/o proyecto pase por un análisis simultáneo y trans-sectorial, vale decir que se tome el espacio y tiempo prudentes y necesarios para generar conocimiento holístico sobre la acción solicitada a gestionar.

Gráfico 68: Organizaciones Sociales Responsables y Ámbitos de Análisis Simultáneos y Trans – Sectoriales en los Holo Centros Consejeros de Iniciativas Locales



3.1.7.2 Interacción Institucional del H - C.C.I.L.

Considerando que el constructo de este conocimiento holístico sobre el impacto de las acciones traducidas en solicitudes de programas y/o proyectos

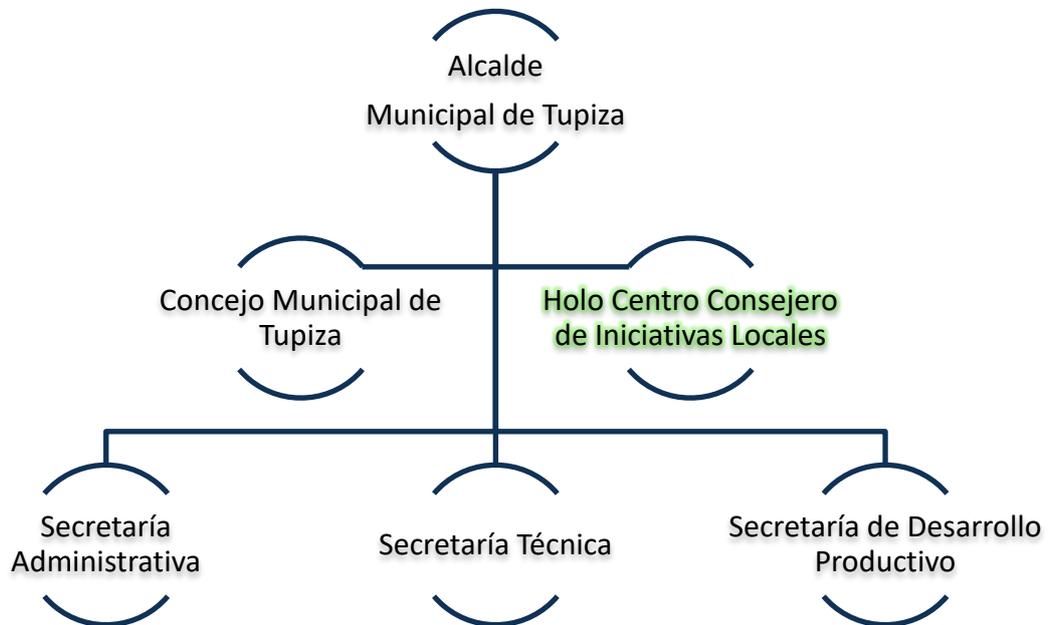
gestionados ante las autoridades competentes no puede quedar suelto, sin ningún amparo o respaldo para que éstos puedan ser considerados en la toma de decisiones de los entes gubernamentales, es que la interacción de éste Holo Centro Consejero de Iniciativas Locales debe poseer un espacio dentro del Gobierno Autónomo Municipal de Tupiza (G.A.M.T.). El por qué dentro de éste ente público local obedece al ámbito espacial de acciones y a la tuición que ejerce otorgada por la Ley Marco de Autonomías del Estado Plurinacional de Bolivia.

Si bien el G.A.M.T. posee una estructura organizacional definida y la modificación de la misma tendría que obedecer a una re-estructuración aprobada por el ente legislativo local o sea el Concejo Municipal de Tupiza, se propone en el marco del respeto a la Ley Marco de Autonomías, Ley de Control Social y demás normativa vigente que el Holo Centro Consejero de Iniciativas Locales puedan funcionar en calidad de asesoría.

No se pretende que la información y conclusiones que generen el Holo Centro posea un carácter de aplicación obligatoria o que se constituyan en requisitos para llevar adelante la ejecución de programas y/o proyectos. Sino todo lo contrario, tal cual su denominativo indica, sean consejos dotados de praxis, realismo y finalidad.

Vale la pena mencionar que el Primer Mandatario del Estado Plurinacional de Bolivia, Evo Morales Ayma sostiene actualmente reuniones mensuales en el Trópico del Departamento de Cochabamba con las organizaciones sociales de esa región. Indica el Presidente Morales que este tipo de reuniones retroalimentan y refrescan la mirada sobre el abordaje de la realidad boliviana. Por ello, en el presente proyecto se aventura a proponer la institucionalización de este tipo de reuniones consejeras con la finalidad de que se inicie el Desarrollo Sustentable desde lo local.

Gráfico 69: Propuesta de Ubicación en la Estructura Organizacional del Holo Centro Consejero de Iniciativas Locales en el Gobierno Autónomo Municipal de Tupiza



3.1.8 Ajuste Del Alcance Espacial del H-C.C.I.L.

El alcance espacial del proyecto abarca la jurisdicción que comprende el Municipio de Tupiza, Primera Sección de la Provincia Sud Chichas del Departamento de Potosí, que implica la población que habita en el área urbana y rural de dicho Municipio así como todos los elementos del ambiente que coexisten en la zona.

3.1.9 Ajuste De Los Alcances Temporales del H-C.C.I.L.

Dada la premisa planteada que se basa en la construcción de cultura económica libre de culpa es que la misión del Holo Centro Consejero de Iniciativas Locales enfrenta el enorme reto de generar cambios en el sentido y modo de vida en las personas del Municipio de Tupiza. Por ello, es que marcar un tiempo determinado para la consecución de los objetivos trazados resulta casi imposible. Sin embargo, ello no impide que se consideren tres tiempos: corto, mediano y largo plazo

estableciendo acorde a ellos actividades específicas según la edad de la población a la cual irá dirigida.

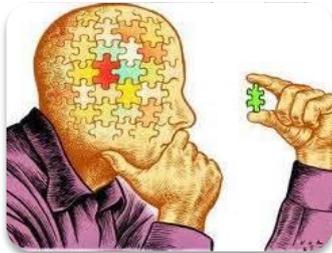
Si bien el Holo Centro será receptor en una primera etapa hasta posicionarse en la institución y legitimarse en la sociedad, esta posteriormente debe emanar acciones que dinamicen las potencialidades para alcanzar la premisa soñada.

Por tanto se considera que:

- Corto Plazo. Las acciones están orientadas con prioridad a aquellos se oscilen entre los treinta a más años de edad.
- Mediano Plazo. Las acciones están orientadas con prioridad a aquellos jóvenes estudiantes que cursan el nivel escolar secundario.
- Largo Plazo. Las acciones están orientadas con prioridad a aquellos niños y adolescentes que cursan el nivel escolar inicial y primario.

Gráfico 70: Acciones Integrales con la Búsqueda de Resultados en el Corto, Mediano y Largo Plazo del Holo Centro Consejero de Iniciativas Locales





Resultado a Corto Plazo

- Talleres in Situ sobre innovación en técnicas sanas de Producción Agropecuaria.
- Campañas Educativas sobre el valor de lo natural, lo sano, lo fresco, lo limpio, de lo nuestro.

Resultado a Mediano Plazo

- Talleres de Identificación de destrezas y habilidades.
- Movimiento Juvenil "Explotando mi Esencia".

Resultado a Largo Plazo

- Red de Fincas Ecológicas en el Municipio.
- Talleres Dinámicos de motivación de la creatividad a educadores y educandos de nivel inicial y primario.

Con seguridad que las acciones que emanen el Holo Centro no están cerradas más al contrario serán constantemente reformuladas acorde a la realidad y los autores. El aprender haciendo está inserto generando y consolidando hábitos es el modo en que se pretende construir una cultura económica libre de culpa.

3.1.10 Participación De Los Actores Involucrados en el Proceso Proyectual

La conformación del equipo proyectual obedece a una cuestión de alianza estratégica que genere un impulso que conjugue lo social e institucional para plasmar el proyecto. Por ello a continuación se presenta a los miembros.

Gráfico 71: Equipo Proyectual Impulsor de los H-C.C.I.L.



Vale la pena brindar un detalle exacto sobre la influencia institucional y social de los miembros del equipo proyectual.

- a. Delegada Provincial del Gobierno Autónomo Departamental de Potosí: La mencionada se constituye como la Primer autoridad política en la Provincia Sud Chichas, vale decir en los Municipios de Tupiza y Atocha. Para una mejor comprensión sobre la autoridad que ejerce podría denominarse como la Sub Gobernadora o Representante Directa del Gobernador del Departamento de Potosí.

Posee influencia institucional con el Gobierno Autónomo Municipal de Tupiza debido a la opción de generar proyectos concurrentes con el Gobierno Autónomo Departamental de Potosí, por tanto posee ese espacio de persuasión y diálogo con las principales autoridades de ese ente.

En lo que respecta a la influencia social, es la máxima autoridad de la provincia a la que recurren los corregidores de los seis distritos rurales de las comunidades campesinas.

- b. El Secretario de la Comisión de Medio Ambiente de la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia circunstancialmente hasta la gestión 2020 recayó en un ciudadano de origen Tupiceño. Al ser miembro de una de las organizaciones sociales más fuertes del país como es la C.S.U.T.C.B. y además es afín al Gobierno en turno, posee peso político importante el cual le permite el acceso directo a audiencias, entrevistas y/o eventos convocados por los Ministerios de Estado, Asamblea Legislativa, Gobiernos Departamentales y Municipales.
- c. La Responsable del Proyecto, Lic. Fabiola Urzagaste Cala (autora del presente estudio) actualmente parte del staff de apoyo técnico de la Delegada Provincial y como ex funcionaria de la Cámara de Diputados, posee un espacio, reconocimiento y relaciones humanas suficientes para generar propuestas de programas y proyectos a las autoridades locales.

3.1.11 Pre-factibilidad (Idea - Iniciativa – Proyecto) del H-C.C.I.L.

La Pre factibilidad del proyecto será considerada en dos partes: sustentabilidad técnica y sustentabilidad económica.

3.1.11.1. Sustentabilidad Técnica del Proyecto

En puntos previos se ha descrito a detalle la premisa del proyecto, así también se ha planteado el tema generador dinamizador de soluciones. Resultado de todo el análisis descrito es que se han planteado las siguientes acciones concretas clasificadas acorde al tiempo en que se espera observar resultados.

- *Resultado a Corto Plazo*
 - Talleres in Situ sobre innovación en técnicas de Producción.
 - Campañas Educativas sobre el valor de lo natural, lo sano, lo fresco, lo limpio, de lo nuestro.

- *Resultado a Mediano Plazo*
 - Talleres de Identificación de destrezas y habilidades.
 - Movimiento Juvenil "Explotando mi Esencia".

- *Resultado a Largo Plazo*
 - Red de Fincas Ecológicas en el Municipio.
 - Talleres Dinámicos de motivación de la creatividad a educadores y educandos de nivel inicial y primario.

Estas acciones fueron sometidas a un análisis intersectorial, espacial, social desde el abordaje de los conflictos y potencialidades del territorio así como la formulación de estrategias para la transformación de patrones sociales. Con ello se concreta la sustentabilidad técnica del proyecto. Véase la sección de anexos.

3.1.11.2. Sustentabilidad Económica del Proyecto

Acorde a la finalidad del H-C.C.I.L., los beneficios de las inversiones en constructo de cultura son cuantificables en niveles de bienestar y desarrollo humano pero no valorables en términos monetarios, a los respectivos proyectos no es posible formularle indicadores con base en los métodos de COSTO – BENEFICIO para discernir cuáles cumplen los requisitos de rentabilidad exigibles por el Viceministerio de Inversión Pública y Financiamiento Externo (VIPFE) del Estado Plurinacional de Bolivia y entre éstos, cuáles presentan las mayores ventajas.

Por tanto, al corresponder el proyecto al desarrollo social, el Reglamento Básico de Pre-Inversión vigente en Bolivia, indica que “si los beneficios de los proyectos no pueden ser cuantificados y/o valorados, se establecerá el Costo Eficiencia (CE)”. Al respecto, se elegirá la opción que tenga los indicadores CE comprendidos en el rango establecido por los Parámetros Costo Eficiencia (PCE)³⁷. Sin embargo, para este caso en particular, no existen parámetros fijados por el ente

³⁷ VIPFE – Reglamento Básico de Pre-Inversión, Art. 16.

rector de la inversión pública, por lo tanto, se toma como referencia indicadores de CE a inversiones similares ejecutados en la región.

3.1.11.2.1. Evaluación Financiera Privada del Proyecto sin Financiamiento de Entes Público, H-C.C.I.L.

- **Inversión a Precios de Mercado**

Considerando lo expuesto referente a la parte técnica del proyecto es que acorde a ello, la inversión requerida para la ejecución del proyecto contempla los componentes de equipamiento y capacitación. Para mayor detalle se exhibe el siguiente cuadro.

Cuadro 18: Presupuesto Total de Inversión a Precios de Mercado del Proyecto, Junio 2016

Componentes	Udd.	Cant.	Precio Unitario	Total
EQUIPAMIENTO				
Computadora Portátil Estándar	Pza.	2	4.690	9.380
Mueble para computadora	Pza.	2	840	1.680
Impresora a color	Pza.	2	3.500	7.000
Sillas giratorias tipo ejecutivo	Pza.	2	850	1.700
Juego de Mesa de reuniones más doce sillas	Global	1	6.000	6.000
Material de escritorio	Global	1	1.200	1.200
Estante de madera	Pza.	1	3.500	3.500
CAPACITACIÓN				
Curso pedagógico de Sustentabilidad y Territorio	Meses	4	8.000	32.000
TOTAL INVERSIÓN DEL PROYECTO	Expresado en Bolivianos			62.460
	Expresado en Dólares Americanos			8.974

Fuente: Análisis de Sustentabilidad Técnica
 Elaboración: Propia
 T.C.= 6,96 Bs.

Tal como se observa, el monto al que asciende la inversión requerida es de sesenta y dos mil cuatrocientos sesenta bolivianos la cual considerando el tipo de cambio vigente en el país equivale a ocho mil novecientos setenta y cuatro dólares americanos.

- **Identificación y Estimación de Costos de Operación y Funcionamiento a Precios Privados**

Los costos identificados a incurrir son en operación y funcionamiento. Los mismos son contemplados de manera anual. Para mayor detalle se presenta el siguiente cuadro.

Cuadro 19: Costos de Operación y Funcionamiento a Precios de Mercado del Proyecto, Junio 2016

COSTOS DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	UNIDAD	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO (En Bs.)	TOTAL (En Bs.)
Costos de Operación				
Salario - Técnico Economista	Mes	12	3.500	42.000
Secretaria	Mes	12	2.300	27.600
Costos de Funcionamiento				
Material de Escritorio	Mes	2	1.000	2.000
Mantenimiento y Reparación de Equipos	Mes	2	1.000	2.000
TOTAL COSTOS	Expresado en Bolivianos			73.600
	Expresado en Dólares Americanos			10.575

Fuente: Análisis de Sustentabilidad Técnica
 Elaboración: Propia
 T.C.= 6,96 Bs./Sus.

Según las cifras expuestas, anualmente en lo que refiere a costos de operación más costos de funcionamiento el monto asciende a setenta y tres mil seiscientos bolivianos equivalente a diez mil quinientos setenta y cinco dólares americanos.

- **Criterios para la Toma de Decisión (VANp, TIRp, CAEp, IVANp)**

Por la tipología del proyecto analizado, no es posible cuantificar en una sola unidad de medida los beneficios que se producirán con la implementación del mismo, es decir, en términos monetarios.

Estos criterios y/o indicadores de rentabilidad (VAN, TIR) para la toma de decisiones se utilizan cuando los resultados y costos del proyecto pueden traducirse

en unidades monetarias, su evaluación se realiza utilizando la técnica del Análisis Costo - Beneficio, es decir, Valor Actual Neto, Tasa Interna de Retorno y otros.

- **Indicadores de Costo Eficiencia Privado**

Los indicadores de costo eficiencia se calcularon tomando en cuenta las familias, el número de habitantes del área de influencia y el costo anual equivalente total del proyecto.

Cuadro 20: Indicadores Costo Eficiencia Privado

INDICADORES COSTO EFICIENCIA	VALOR	
	(En Bs.)	(En \$us.)
Valor Actual de Costos Privados	585.444	84.115
Costo Anual Equivalente Privado	82.390	11.838
CAEp (Familias)	18	3
CAEp (Beneficiarios)	4	1
CAEp (H-C.C.I.L.)	82.390	11.838

Fuente: Análisis de Sustentabilidad Técnica
 Elaboración: Propia
 T.C.= 6,96 Bs./Sus.

Desde el punto de vista privado, por familia se invertirían aproximadamente 18 Bs/año, por habitante 4 Bs/año y el CAEp es 585.444 Bs/año.

3.1.11.2. Evaluación Socioeconómica del Proyecto, H-C.C.I.L.

Para realizar la evaluación social de proyectos generalmente se inicia el trabajo efectuando una evaluación económica de los costos y beneficios privados. Los valores privados corregidos, constituyen los llamados beneficios y costos directos³⁸.

De acuerdo a las normas vigentes, existen cinco razones para el ajuste de precios, que son aplicadas al precio de cada uno de los bienes utilizados y producidos

³⁸ Fontaine, 1.984: 378

por el proyecto, el valor de cada una de estas razones se presenta en el siguiente cuadro.

Cuadro 21: Razones Precio Cuenta (RPC)

Razón Precio Cuenta de Eficiencia de la Divisa (RPCD):	1,24
Razón Precio Cuenta Mano de Obra No Calificada Rural (RPCMONCR)	0,47
Razón Precio Cuenta Mano de Obra No Calificada Urbana (RPCMONCU)	0,23
Razón Precio Cuenta de la Mano de Obra Semi-calificada (RPCMOSC)	0,43
Razón Precio Cuenta de la Mano de Obra Calificada (RPCMOC)	1,00
Tasa de Descuento a precios de mercado	12,81%
Tasa de Descuento a Socioeconómico	12,67%

Fuente: Vice ministerio de Inversión Pública y Financiamiento Externo (VIPFE).

- **Presupuesto de Inversión a Precios Sociales del Proyecto**

Tras la aplicación de las razones precio cuenta, el presupuesto ajustado de inversión a precios sociales del presente proyecto se detalla en el siguiente cuadro.

Cuadro 22: Presupuesto Total de Inversión a Precios Sociales del Proyecto, Junio 2016

Concepto	Mano de obra Calificada	Semicalif. Calif.	No Calif. Urbana	Materiales Transables	No Transables	Total (En Bs.)
EQUIPAMIENTO						
Computadora Portátil Estándar	2.251	242	0	6.575	328	9.396
Mueble para computadora	336	144	0	956	101	1.537
Impresora a color	1.680	181	0	4.906	245	7.012
Sillas giratorias tipo ejecutivo	383	55	0	1.003	238	1.679
Juego de Mesa de reuniones más doce sillas	1.680	310	0	3.225	540	5.755
Material de escritorio	252	46	0	708	168	1.175
Estante de madera	630	181	0	1.937	613	3.360
CAPACITACIÓN						
Curso pedagógico de Sustentabilidad y Territo	3.200	1.376	0	25.633	1.280	31.489
TOTAL INVERSIÓN SOCIAL DEL PROYECTO				(Expresado en Bolivianos)		61.403
				(Expresado en Dólares Americanos)		8.822

Fuente: Análisis de Sustentabilidad Técnica
 Elaboración: Propia
 T.C.= 6,96 Bs.

El presupuesto de inversión social según las cifras del cuadro recientemente expuesto alcanza los sesenta y un mil cuatrocientos tres bolivianos equivalente a ocho mil ochocientos veintidós dólares americanos.

- **Identificación y Estimación de Costos de Operación y Funcionamiento a Precios Sociales**

De igual manera, tras la aplicación de las RPC, los costos de operación y funcionamiento ajustados se detallan en el siguiente cuadro.

Cuadro 23: Costos de Operación y Funcionamiento Sociales del Proyecto, Junio 2016

Concepto	Mano de obra Calificada	Semicalif. Calif.	No Calif. Urbana	Materiales Transables	No Transables	Total (En Bs.)
Costos de Operación						
Salario - Técnico Economista	39.900	903	0	0	0	40.803
Secretaria	13.800	5.934	0	0	0	19.734
Costos de Funcionamiento						
Material de Escritorio	0	0	0	2.003	100	2.103
Mantenimiento y Reparación de Equipos	1.120	206	0	379	40	1.746
TOTAL COSTOS SOCIALES	(Expresado en Bolivianos)					64.385
	(Expresado en Dólares Americanos)					9.251

Fuente: Análisis de Sustentabilidad Técnica
 Elaboración: Propia
 T.C.= 6,96 Bs.

Por año, se tiene que el costo de operación y funcionamiento a precios sociales alcanza los sesenta y cuatro mil trescientos ochenta y cinco bolivianos equivalentes a nueve mil doscientos cincuenta y uno dólares americanos.

- **Criterios para la Toma de Decisión (VANs, TIRs, CAEs, IVANs)**

Con la aplicación del método de evaluación de Costo Eficiencia dada la imposibilidad de cuantificar los beneficios del proyecto, el flujo de fondos a precios sociales posee la siguiente estructura. Véase el siguiente cuadro.

Cuadro 24: Flujo de Fondos A Precios Sociales, Junio 2016 (Expresado en Bolivianos)

Años	Total Ingresos		Total Egresos			Flujo de Fondos Neto
		Pérdidas Evitadas	Inversión	Costos de Operación	Costos de Funcionamiento	
2016	0	0	61.403			-61.403
2017	1	0		60.537	3.848	-64.385
2018	2	0		60.537	3.848	-64.385
2019	3	0		60.537	3.848	-64.385
2020	4	0		60.537	3.848	-64.385
2021	5	0		60.537	3.848	-64.385
2022	6	0		60.537	3.848	-64.385
2023	7	0		60.537	3.848	-64.385
2024	8	0		60.537	3.848	-64.385
2025	9	0		60.537	3.848	-64.385
2026	10	0		60.537	3.848	-64.385
2027	11	0		60.537	3.848	-64.385
2028	12	0		60.537	3.848	-64.385
2029	13	0		60.537	3.848	-64.385
2030	14	0		60.537	3.848	-64.385
2031	15	0		60.537	3.848	-64.385
2032	16	0		60.537	3.848	-64.385
2033	17	0		60.537	3.848	-64.385
2034	18	0		60.537	3.848	-64.385
2035	19	0		60.537	3.848	-64.385
2036	20	0		60.537	3.848	-64.385

Elaboración: Propia

Tal como se observa, las cifras en negativo imposibilitan el cálculo de indicadores convencionales y válidos para la toma de decisión (VAN, TIR). Por ello la aplicación del método de evaluación antes mencionado.

- **Indicadores de Costo Eficiencia Sociales**

A continuación se presentan los indicadores de costo eficiencia desde el punto de vista socioeconómico

Cuadro 25: Indicadores Costo Eficiencia Sociales, (Expresado en Bolivianos)

INDICADORES COSTO EFICIENCIA	VALOR	
	(En Bs.)	(En \$us.)
Valor Actual de Costos Sociales	522.818	75.118
Costo Anual Equivalente Social	72.954	10.482
CAEs (Familias)	16	2
CAEs (Beneficiarios)	3	0
CAEs (H-C.C.I.L.)	72.954	10.482

Elaboración: Propia
T.C.: 6,96 Bs./\$us.

Desde el punto de vista de significancia a la sociedad, por familia se invertirían aproximadamente 16 Bs/Año, por habitante 3 Bs/Año. Por último el costo anual que le significa a la sociedad la ejecución del presente proyecto alcanza los 522.818 Bs./Año.

3.1.11.2.3. Toma de Decisión Referente a la Ejecución del Proyecto, H-C.C.I.L.

Considerando que:

- El proyecto tiene un fuerte impacto en el territorio y el ambiente del Municipio de Tupiza y que posee campos de acción social, económica y ambiental.
- Los indicadores de CES se ajusta a proyectos similares que fueron ejecutados en la región, tal es el caso de proyectos de capacitación tipificados como proyectos de desarrollo social según el Reglamento Básico de Preinversión ejecutados en el Departamento de Potosí y el resto de los Departamentos de Bolivia por diferentes entes estatales, como ser, Gobierno Autónomo Departamental de Potosí, Fondo Nacional de Desarrollo Indígena Originario Campesino (FONDIOC) entre otras.

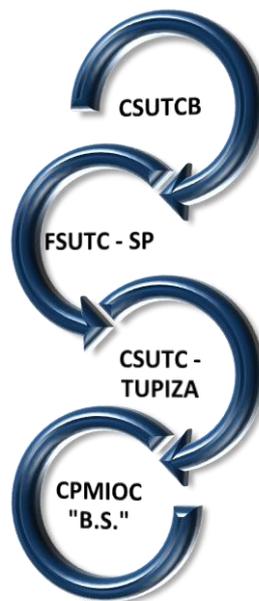
Por tanto, es recomendable ejecutar el proyecto, es decir, realizar la inversión en la Implementación del Holo Centro Consejero de Iniciativas Locales en el Gobierno Autónomo de Tupiza.

3.1.12 Legitimación Social Del Proyectista

Tras un largo proceso de acercamiento a las organizaciones sociales e instituciones vivas del Municipio de Tupiza y de apoyo técnico solidario en diferentes actividades y eventos llevados a cabo por los mismos. Hoy se tiene una relación estrecha de amistad y un espacio para brindar sugerencias y tomas de decisión ganado por la proyectista.

Puntualmente las organizaciones sociales con las cuales tiene la proyectista alianzas son detalladas en el siguiente gráfico.

Gráfico 72: Organizaciones Sociales Aliadas a la Proyectista, Municipio de Tupiza



La alianza con la Confederación Sindical Única de Trabajadores de Bolivia resulta gracias a que el responsable de la Comisión de Medio Ambiente de dicho ente, Sr. Antonio Choque no sólo es uno de los miembros activos sino que es nacido en el Municipio de Tupiza y forjó una carrera sindical reconocida en su sector, hecho

por el cual fue postulado por sus bases³⁹ para optar el cargo mencionado en la confederación ya por segunda ocasión. Por ello, éste dirigente sindical ágil y visionario es uno de los miembros del equipo proyectual. Ya que a la vez de fortalecer localmente el proyecto, posee la facilidad de exponerlo a Ministros de Estado y otras autoridades nacionales para que pueda cobrar mayor repercusión y fuerza.

El ya cesante ejecutivo de la Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos del Sud de Potosí, Sr. Santos Juárez, es pues quien por las funciones y responsabilidades que le exige el cargo de Secretario Ejecutivo y al poseer un campo de acción amplio (4 Municipios) fue quien requirió bastante cooperación para llevar adelante Magnos Congresos de organización para afrontar diferentes problemas de índole local, departamental y nacional. Por tanto, la proyectista realiza un trabajo directo con ésta máxima autoridad sindical del Sud de Potosí.

El Secretario Ejecutivo de la Central Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Tupiza, Sr. Walter Castro al ser la proyectista el principal apoyo de su Ejecutivo Superior, Sr. Santos Juárez, de igual modo solicitó apoyo técnico y moral para llevar adelante todas las funciones que requiere el cargo que ejerce.

La Central de Mujeres Indígenas Originaria Campesinas “Bartolina Sisa” en Tupiza debido a que esta organización de mujeres se encuentra en proceso de fortalecimiento generalmente lleva adelante sus Magnos Congresos coordinando con la Central Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Tupiza, por ello esto facilitó a la proyectista para ganarse la confianza y el espacio para brindar apoyo técnico y en muchas ocasiones hasta moral para afrontar con las responsabilidades que exige y atañe a la organización.

Es importante resaltar las organizaciones mencionadas son los brazos sociales fuertes del actual gobierno del Presidente del Estado Plurinacional de Bolivia. Por lo

³⁹ Se refiere a los miembros de base de cualquier organización social.

que poseen un importante peso político en el contexto nacional, departamental y local.

3.1.13 Legitimación Socio-Política Del Proyecto

Se mencionó al finalizar el anterior punto sobre la afinidad de las organizaciones sociales que legitiman socialmente a la proyectista con el actual partido de gobierno del Presidente Evo Morales Ayma el cual se denomina, Movimiento Al Socialismo, Instrumento Político para la Soberanía de los Pueblos (MAS – IPSP), debido a que paralelamente de la mencionada legitimación social se fue trabajando en la legitimación socio-política de la proyectista y del proyecto.

El proceso de legitimación social y socio-política de la proyectista, inició en mayo del año 2014, meses previos al inicio de las Elecciones Nacionales 2014 lanzadas por el Órgano Electoral Plurinacional donde iban a ser electos por voto popular al Presidente de Bolivia y Legisladores Nacionales (Senadores y Diputados).

El trabajo de las organizaciones sociales como brazos fuertes del gobierno del MAS – IPSP requería trabajo técnico y político para la reelección del Presidente Evo Morales, Vicepresidente Álvaro García Linera y vitoria de la candidata a Diputada de la Circunscripción 37 (Municipios de Tupiza, Atocha, Villazón, San Pablo de Lípez, San Antonio de Esmoruco y Mojinete), Sra. Maura Quispe. Fue este espacio que la proyectista fortaleció relaciones humanas y conformó alianzas estratégicas. El resultado obtenido fue positivo ya que se consiguieron los objetivos trazados, el presidente y vicepresidente fueron reelectos y la Sra. Maura Quispe se posesionó como Diputada Nacional.

En el caso de la proyectista, producto del responsable y continuo apoyo técnico y en reconocimiento al mismo fue que se le ofertó el cargo de Coordinadora General de la Plataforma Ciudadana de la Circunscripción 37 dependiente de la Cámara de Diputados de la Asamblea Legislativa Plurinacional. El desempeñar este

importante cargo podría considerarse como el trampolín para que se consolide la legitimación que la proyectista buscaba.

Ya encaminados en un trabajo social y político y con la convocatoria lanzada por el Órgano Electoral Plurinacional para Elecciones Subnacionales 2015 donde debía ser electos el Gobernador del Departamento de Potosí. Asambleístas departamentales, Alcalde y Concejales Municipales para Tupiza, es pues que se continuó con el apoyo a las organizaciones sociales y candidatos del MAS – IPSP. La victoria fue contundente ya que los candidatos a gobernador y alcalde ganaron. En el caso de los asambleístas departamentales el MAS – IPSP son mayoría y en el caso del Municipio de Tupiza, cinco de los siete concejales postulantes fueron electos.

Entonces, el contexto político actual goza pues de afinidad debido a que las autoridades locales, departamentales y nacionales son de la misma línea política (MAS – IPSP).

La representante del Gobernador de Potosí, Dr. Juan Carlos Cejas Ugarte en la Provincia Sud Chichas es la Lic. Alejandra Cazón Ángelo quien fue como Delegada Provincial y a la vez es parte del equipo proyectual. Por tanto como primera autoridad política en la provincia es quien coadyuva a mantener la vigencia y fortalecer la legitimidad de la proyectista ante diversas autoridades institucionales y sociales. Véase la sección de anexos.

3.2 Lo que resulto y lo que no

3.2.1. Contexto Social y Político idóneo para Legitimar el Equipo Proyectual

La coyuntura política del Estado Plurinacional de Bolivia sin lugar duda no goza actualmente de una estabilidad y respaldo como años atrás. En primera

instancia esto se debe a que la bonanza económica dada por altos precios internacionales del petróleo y minerales productos de los cuales Bolivia es el principal exportador concluyó.

Sin embargo a la fecha queda presente el nuevo concepto del “Vivir Bien” inserta en la Constitución Política del Estado que busca la ruptura de paradigmas. Claro está que la delgada línea entre la demagogia y la aplicación de tal concepto a la realidad están en riesgo.

Por tanto, en un escenario donde existe una reducción de los ingresos públicos para la ejecución de programas y proyectos de inversión y más la búsqueda de la consolidación de este nuevo concepto de “Vivir Bien” es que tanto autoridades políticas y organizaciones sociales requieren con urgencia caminos de acción conjuntos que permitan orientar a un determinado territorio camino hacia el Desarrollo Sustentable.

Si no se consigue plasmar este trabajo conjunto, de seguro ninguna autoridad política por más eficiente y capaz que esta sea logrará dar contento a los ciudadanos que gobierna. Este quizá sea el espacio más fuerte identificado por la proyectista. A razón de ello, los miembros del equipo proyectual son personas con amplia experiencia sindical y/o política, visionarios y circunstancialmente hoy ejerciendo el cargo de autoridades hasta el 2.020.

La premisa del proyecto, necesariamente requiere de modo indispensable de un respaldo político, y con toda seguridad puede afirmarse que este ha sido conseguido. El escenario político se encuentra trazado por autoridades electas del mismo partido de gobierno y con el respaldo de organizaciones sociales desde el nivel Municipal, Departamental y Nacional.

Otro espacio que afortunadamente pudo ser aprovechado fue que las autoridades electas, tal es el caso de algunos concejales municipales y la Diputada

Nacional emergen a la palestra política por una trayectoria sindical y no cuentan con alguna formación académica por lo que requieren apoyo técnico. Por tanto, la proyectista fue la que brindó incondicionalmente el mismo, hecho que coadyuvó a su legitimación y la conformación del equipo proyectual.

Por ello, el proceso de consolidación de los Holo Centros Consejeros de Iniciativas Locales continúa con la búsqueda de la institucionalización del mismo y legitimación ante las organizaciones sociales.

3.2.2. Quebrantamiento en el Movimiento Al Socialismo, Instrumento Político para la Soberanía de los Pueblos (MAS – IPSP) entre las autoridades electas

Si bien se mencionó en el anterior punto que el escenario social y político es propicio para la implementación de los Holo Centros Consejeros de Iniciativas Locales y más con la legitimación del equipo proyectual ante las autoridades competentes, surgen rencillas internas.

Estas rencillas en este caso lamentablemente ocasionan un retraso en la socialización y consolidación de acciones planteadas por el equipo proyectual. En muchas ocasiones la pugna de poderes y el interés personal atrofian la razón, sobre poniéndose al bien común y a la oportunidad de trascender y dejar huella como autoridades coyunturales.

En este caso, la ruptura a la que se hace mención fue entre el Ejecutivo Municipal de Tupiza y el Concejo Municipal (Ente Legislativo). Vale la pena reiterar que el Concejo Municipal de Tupiza está compuesto por siete concejales de los cuales cinco representan al MAS – IPSP, vale decir son mayoría. Esta mayoría se considera debería brindar un respaldo al ejecutivo municipal para agilizar la ejecución de programas y proyectos.

Lamentablemente a la fecha los principales opositores del ejecutivo municipal han sido los concejales de su misma línea política. A esta oposición se suma una pésima percepción de trabajo por parte de la población de este ente legislativo municipal que penosamente ocasiona pérdida de credibilidad en su accionar como autoridades y un desgaste de la imagen política del partido que representan.

Este problema de división no solo se dio entre las autoridades municipales sino también con la Diputada Nacional de la Circunscripción 37 quien lleva adelante un trabajo constante de convulsión a las organizaciones sociales afines al MAS – IPSP en contra del Ejecutivo Municipal. Esta diferencia entre la autoridad municipal y nacional se dio a causa de pugna de poder sobre la designación de nuevos funcionarios en cargos públicos.

Según ley vigente en el Estado Plurinacional de Bolivia, tras transcurrir dos años y medio de gestión de cualquier autoridad electa, si la ciudadanía recauda firmas en libros de actas notariadas de por lo menos el 20% del padrón electoral, puede someter a dicha autoridad a un Referéndum Revocatorio de Mandato.

Es por ello que actualmente, la responsable política del Departamento de Potosí, Ministra de Transparencia, Lenny Valdivia está en un trabajo arduo y continuo de unificación para consolidar un trabajo serio y responsable que permita la conclusión de mandatos y una posible reelección de autoridades en las Elecciones Nacionales 2.020 y Elecciones Sub Nacionales 2.021.

Ante esta difícil coyuntura el equipo proyectual se encuentra coadyuvando en este trabajo de unificación y por ende fortaleciendo el respaldo social y político para que cuando se dé el tiempo oportuno y preciso pueda consolidar el proyecto planteado.

La proyectista ante este escenario de división y considerando que para la implementación del proyecto se requiere con mayor importancia la voluntad y

decisión de autoridades ejecutivas y no tanto así del ente legislativo, concluyó contrato de trabajo con la Diputada Nacional para reforzar el staff de apoyo técnico de la Gobernación del Departamento de Potosí. Este nuevo espacio de trabajo directo con la Delegada de la Gobernación en la Provincia Sud Chichas y miembro del equipo proyectual permite un espacio para ir promocionando el proyecto planteado ante el Gobernador de Potosí, Dr. Juan Carlos Cejas Ugarte y ante el Alcalde Municipal de Tupiza, Dr. Mario Martínez Cazón.

CAPÍTULO IV – *Cambios de Actitud y Aptitud para Afronte del Ambiente Perfilado como Proyecto de Vida, Reflexiones Flacamianas sobre la Praxis en el Territorio*

4.1 Inicio del Cambio, La Mirada Holística del Foro Latinoamericano de Ciencias Ambientales (FLACAM) una Apertura Mental

El concepto y la destreza de aplicación del *holismo*, resulto imprescindible para iniciar un proceso reflexivo de ruptura de paradigmas. En sí todo el presente estudio tiene su razón de ser debido a que se puso en práctica dicho concepto cuyo resultado es una lectura compleja pero no complicada e imposible para abordar la realidad.

Desde los distintos campos de acción acorde a la destreza profesional, la propuesta de proyectos con intentos de solucionar los grandes problemas que aqueja a la humanidad, comúnmente son planteados considerando un breve segmento de la realidad, hecho que no coadyuva a una solución integral con efectos continuos y duraderos.

En el caso de la proyectista como profesional economista, cuyo campo de acción de dicha ciencia desde la mirada popular es quizá a la vez generadora de grandes conflictos y la vez responsable de brindar soluciones para la mejora de la calidad de vida. Claro está que esas soluciones esperadas atañen a formular modelos económicos que generen incrementos monetarios como la gran solución a todos los problemas.

Pero en ese análisis previo está ausente o sobre entendido que las personas para las cuales se han de generar nuevos modelos económicos han de tener que de ajustarse a los requerimientos para que el mismo funcione. Hoy gracias a la mirada holística se puede afirmar que no se puede someter a la sociedad a modelos prefabricados o dirigidos por presiones de diferente índole. La sociedad que afrenta

día a día la realidad está compuesta por todos los habitantes de un determinado territorio, a la vez esta sociedad es cambiante y voluble por lo que no puede depender su accionar de un modelo económico propuesto o peor aún impuesto.

La sociedad y en principio cada ser humano debe tomar las riendas sobre el sentido y modo de vida y la actividad económica a desempeñar considerando su bienestar físico emocional y hasta espiritual re ubicando así al dinero en su tabla de prioridades.

El Foro Latinoamericano de Ciencias Ambientales, brinda una especie de sacudida emocional y las técnicas para adquirir destrezas con tal impacto que permitan obtener una lectura holística de la realidad para brindar soluciones estructurales basadas en la cooperación dejando así atrás a las soluciones sectorializadas.

Vale la pena hacen mención a modo de ejemplo que fruto de una de las bases conceptuales de FLACAM como es la cooperación y el trabajo en red, no se considera a la casualidad como una razón para que la hoy denominada *proyectista*⁴⁰ haya llegado a la red del mencionado foro, sino que en primera instancia fue resultado de una entrega integral en los años de formación universitaria que resaltó cualidades que fueron apreciadas e impulsadas por un colega catedrático⁴¹. Colega que recientemente tras su paso por FLACAM, había enfilado su ambiente como proyecto y con miras a que lo aprendido trascienda y se expanda guío a la proyectista hacía un cambio de actitud y aptitud reflexiva.

4.1.1 Una Lección de Vida para Afrontar la Crisis del Despertar Creativo

Es relevante puntualizar y resaltar lo que FLACAM genera en los proyectistas debido a que sin lugar a duda se constituye en el agente causal para asumir una

⁴⁰ Fabiola Urzagaste Cala, Alumna de FLACAM, Cohorte 2011 – 2012.

⁴¹ Lic. Victor Hugo Figueroa Orosco, Ex – Alumno de FLACAM, Cohorte 2009 - 2010.

reflexión de actitud y aptitud ante no solo el desempeño profesional sino ante la vida misma.

Quizá uno de los aspectos más complicados de afrontar y superar es lo que la proyectista ha denominado como *Despertar Creativo*. Esto debido a que dado el modelo de enseñanza napoleónica reinante en las universidades en el caso de Bolivia públicas y privadas, adiestra y encuadra el pensamiento de las personas limitando el mismo.

Pareciera sencillo el hablar de creatividad pero darle forma con técnicas científicas y praxis en la realidad es un verdadero reto. FLACAM genera ese espacio de confrontación al individuo, al ser, entre la creatividad y la dogma teórica para el abordaje de los retos que la vida propone.

La proyectista considera que esta crisis de pensamiento y acción vivida en FLACAM justo al finalizar la vida universitaria y con una nula experiencia en el campo laboral acompañado de la inquietud y la curiosidad por lo nuevo, lo desconocido, característico en la edad joven es pues un detalle a rescatar ya que resulta un tiempo oportuno para dotar de instrumentos a la persona, al profesional para que éste pueda madurarlos y explotarlos en todos los sentidos de su vida y generar una autoría en el accionar de la vida misma con mayor tiempo de acción.



Foto: Fabiola Urzagaste Cala,
Cursada Agosto 2012, La Plata, Bs.
Aires, Argentina

4.2 Proceso de Evolución de la Profesional Economista a “La Proyectista del Talento Económico Libre de Culpa”

Como profesional del área económica, la responsabilidad según la definición de origen de la ciencia de la economía es generar nuevo métodos y/o estrategias que permitan una buena administración de la casa.

Pero mirando todos los elementos internos y externos que componen la “casa” y eliminando suposiciones, hoy gracias a FLACAM es que se ha cuestionado en el presente estudio el bienestar integral de todos aquellos elementos e incluso del espacio (ambiente) donde se ubica la casa.

La aplicación de la mirada holística hoy reluce ante el profesional economista un nuevo panorama de acción debido a que no solo debe generar modelos que generen incrementos económicos sino que debe moldear esos modelos para que las personas quienes llevaran adelante los mismos tengan la capacidad hallar y sentir la plenitud en su día a día. Paralelamente debe poseer la capacidad de brindar una sana y sobre todo natural coexistencia con el resto de los elementos vivos del ambiente.

4.2.1 Cambios en el Lenguaje del Profesional Economista

Para afrontar el nuevo, amplio y diverso panorama de acción de la ciencia económica pese a sonar redundante, el holismo y su aplicación tiene la capacidad de reinventar y actualizar teorías en este caso de la economía.

Esta es la razón por la cual se añadió el término simultaneo en la Teoría de la Pirámide de Necesidades propuesta por Abraham Maslow, dada que la coyuntura actual no es la misma a la época (1942) cuando se formuló la misma. Incluso las personas para las cuales se propuso esta jerarquización y orden de necesidades hoy sienten y piensan diferente.

Por ello es que definitivamente el lenguaje en la ciencia económica debe ser actualizada y peor aún si se considera los escenarios que la econometría es capaz de recrear proyectando datos, debe ser hecho con suma urgencia. La urgencia en general para todas las ciencias, para aquellos quienes la practican y continúan con estudios de desarrollo e innovación está en el deber y obligación de insertar en su lenguaje una pregunta crucial, *¿Para qué?*, la finalidad debe ser una característica que sea capaz de brindar utilidad, praxis, capaz de ir progresivamente corrigiendo desajustes en la realidad que atentan contra la integralidad del ambiente y el territorio.

4.2.2 Actitud Reflexiva del Hacer Profesional de la Economista

Considerando las herramientas emocionales e intelectuales adquiridas en FLACAM, el afronte al ambiente y el encause del mismo al proyecto planteado, han generado ciclos con diferentes espacios de acción (interfases) y diferentes requerimientos de información.

Entre una de las más relevantes en materia de información para ir progresando con la obtención de una lectura de la realidad más compleja es la que emerge del sentido de vida, modo de vida, formas de organización y formas de trabajo de las personas del área dispersa.

En Bolivia pese que la finalidad de las universidades públicas es de servicio a la población, lamentablemente aíslan y segmentan el aprendizaje a la teoría sin refuerzo en la aplicación práctica. Aquí yace la importancia sobre el cambio de actitud reflexiva en el hacer profesional del economista. Se aborda en análisis solo a esta profesión por cuestiones de objetivos del presente estudio.

La proyectista en lo que refiere al acercamiento a las organizaciones sociales necesariamente tuvo que iniciar un nuevo ciclo proyectual el cual paso por las etapas de revisión de objetivos, análisis de conflictos y potencialidades, síntesis y la acción. Gracias a esas nuevas destrezas técnicas adquiridas es que la motivación y la forma

de recopilación y tabulación de la información fueron potenciales impulsores para llevar adelante un trabajo de apoyo técnico sincero, responsable y comprometido. Fruto de ello se recalca, es que paralelo a ese trabajo se legitimó la proyectista y pudo reestructurar estratégicamente su equipo proyectual.

Pero enfocándose en la sabiduría tradicional que poseen las organizaciones sociales con las características previamente descritas, debe ser un punto de reflexión para el actuar del profesional economista quien con un nuevo pensamiento y mirada valore todas aquellas potencialidades omitidas e intrínsecas, que si bien difícilmente pueden monetizarse para medir su valor, pero que pueden constituirse en los pequeños grandes detalles que dinamicen el cambio de la realidad en el territorio.

Otro aspecto a insertar en este actuar profesional es la ética. Si bien conceptualmente se refiere a los principios que determinan la conducta, especialmente la que se considera apropiada o moral, ésta de un tiempo a esta parte ha sido añadida de diversos justificativos para solapar acciones. Una clara evidencia de ello es el drástico cambio en el paisaje del territorio y el ambiente donde se habita cuyos efectos cada día se hacen más visibles y atentatorios para la vida humana (sequía, olas de calor, huracanes, tsunamis y otros).

El economista de hoy debe poseer la capacidad de sumar la ética con el holismo, para así concebir una lectura de la realidad compleja y con un actuar idóneo, moral a la hora de abordar cambios en el contexto. Un indicador de que se ha conseguido una fusión de conceptos con praxis idónea será el que se vea reflejado en la estética del paisaje.

4.2.3 La Concepción de la Economía del Talento Libre de Culpa

Tras adquirir una información de primera mano, procesarla y constituir la en un aporte al conocimiento requerido por la proyectista obtenida de las organizaciones

sociales del área rural del Municipio de Tupiza, se identificó cualidades referente al orden de prioridades en la vida de dichas personas.

El disfrute de comer sano y fresco, el disfrute de respirar aire puro, el disfrute de sentir, ver y oler la naturaleza, el disfrute del tiempo en familia y sobre todo el disfrute de claro está no en todos pero sí en algunos de hacer día a día aquello que más le gusta, aquello que no le genera el denomina estrés, son aspectos que dan origen al planteamiento de una nueva concepción teórica que rompe paradigmas y la cual fue denominada, *Economía del Talento Libre de Culpa*.

Esta nueva forma de hacer economía requiere de un cambio en cada ser humano respecto a su sentido de vida y posterior una modificación en su modo de vida que repercuta en la sociedad. Resultado de estas modificaciones las personas deben llegar a sentirse abundantes motivadas a desarrollar con mayor ahínco sus actividades diarias, las mismas no deben resultarle al extremo dificultosas, incomodas y sacrificadas deben crear una economía libre del sentimiento de escasez.

El plasmar esta premisa definitivamente es un largo proceso y como es característico debe contener un marcado inicio que es lo que a la fecha se pretende hacer. Si bien los patrones de comportamiento necesarios están presentes en la realidad rural de Bolivia, éstos están siendo duramente bombardeados por la transculturización a la que ha sido expuesta en especial la población del área urbana por la denominada globalización.

Lamentablemente la esencia y la sabiduría de la gente del área rural están siendo corrompidas. En el desarrollo del proceso proyectual a la fecha, se ha podido presenciar sobre como la ambición económica y el poder político generan tal deslumbramiento en este caso en algunos dirigentes campesinos que terminan olvidando sus orígenes y defraudando la confianza depositada por su hermanos comunarios.

Se desconoce sobre los requisitos en el resto del mundo, pero en Bolivia según normativa legal vigente, actualmente pueden postular y son autoridades en función de gobierno, ex - dirigentes campesinos. La oportunidad que este gobierno del Presidente Morales brindó si bien es amplia a la fecha no está siendo bien utilizada. Quizá sea por esos aspectos mencionados que corrompen al ser humano pero también está el factor de la improvisación, de una falta de visión del todo. La proyectista considera que se está en contra reloj referente al trabajo de explotar las cualidades de la esencia de las personas que nacieron y aún habitan en el área dispersa (rural) ya que las mismas están emigrando y están sumándose como pequeñas piezas al sistema económico donde la economía dicta el sentir y la forma de vida de las sociedades.

4.3 La Experiencia del Paso por el Foro Latinoamericano de Ciencias Ambientales (FLACAM)

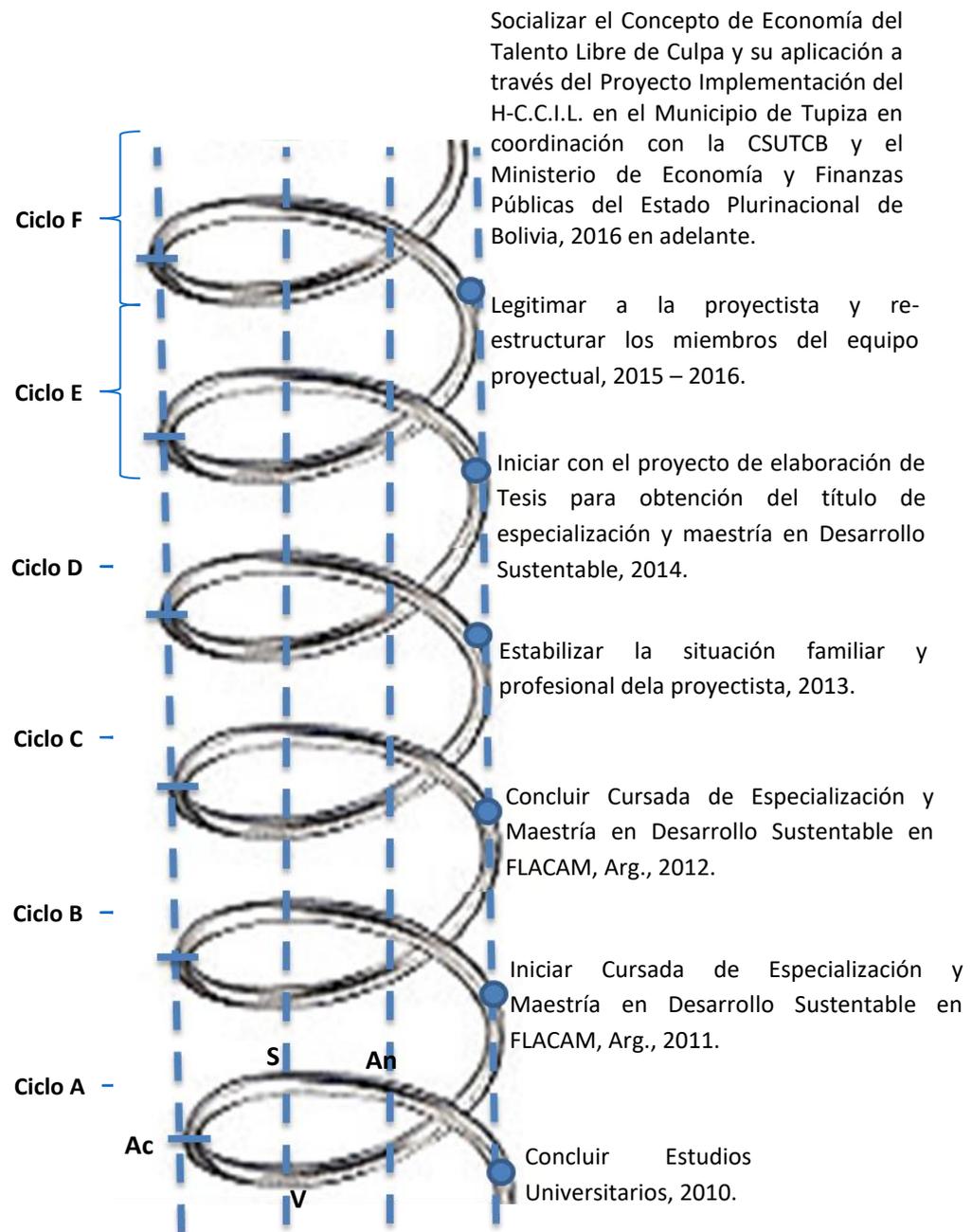
El Foro Latinoamericano de Ciencias Ambientales (FLACAM), tal como se afirmó en puntos previos constituyó un antes y un después en la vida de la proyectista. El concebir el ambiente como proyecto y poder plasmarlo en la vida real resultó ser una buena herramienta de aprendizaje.

Aplicando la metodología aprendida, la vida como proyecto está compuesta por ciclos proyectuales y esta puede ser ilustrada para una mejor explicación con el uso de una forma geométrica denominada helicoide.

4.3.1 Ciclos Proyectuales del Proceso Proyectual

La vida como proyecto explicada a través de la helicoide con la finalidad de plasmar el metal tema y el tema generador del presente proyecto se describe a continuación:

Gráfico 73: Descripción de los Ciclos Projectuales contenidos en el Proceso Projectual a través de la Helicoide



- : Objetivos
- An** : Análisis
- S** : Síntesis
- Ac** : Acción
- V** : Verificación

Descripción:

Ciclo A:

An: Basado en el buen desempeño en la vida universitaria, se procedió a la identificación de docentes, amigos y otros que puedan coadyuvar en la inserción en la vida laboral de la hoy denominada proyectista.

S: La poca oportunidad a jóvenes profesionales recién egresados y sin experiencia laboral para ejercer en un cargo laboral idóneo a su formación hace que se utilice el destaque como universitaria para obtener un espacio laboral en una oficina descentralizada de la Universidad Juan Misael Saracho, como es el Centro de Información Empresarial de Planificación Estratégica.

Ac: Se inicia desempeño laboral siendo parte del equipo de trabajo de ex – alumnos de la carrera de Economía y de docentes universitarios (Ejemplo: Lic. Víctor Hugo Figueroa O, alumno FLACAM)

V: Considerando que el objetivo era iniciar cursos de postgrado el cual pueda ser financiado con el ejercicio profesional en un cargo laboral, se presentó a sugerencia del Lic. Víctor Hugo Figueroa la posibilidad de postular a cursar estudios en Especialización y Maestría en Desarrollo Sustentable dictada por el Foro Latinoamericano de Ciencias Ambientales en convenio con la Universidad de Lanús en la ciudad de La Plata del vecino país de Argentina.

Objetivo: Iniciar curso de postgrado el cual pueda ser financiado con una fuente laboral. Cursada de Especialización y Maestría en Desarrollo Sustentable en FLACAM, Arg., 2011.

Ciclo B:

An: Tras el cumplimiento con los requisitos solicitados por FLACAM para iniciar estudios ofertados por el mismo y con el respaldo económico familiar dado que la proyectista no contaba con una fuente laboral, se participó de la primer cursada de mayo 2011, llevado adelante en la ciudad de La Plata capital de la Provincia de Buenos Aires, Argentina.

S: La carencia de una oportunidad fuente laboral sumado al anclaje institucional para llevar a la práctica lo aprendido en FLACAM, generan un redoble de esfuerzo en la búsqueda de un espacio laboral en el área pública.

Ac: Asistencia a la 1er., cursada de Especialización y Máster en Desarrollo Sustentable en la ciudad de La Plata, Argentina.

Ejercicio profesional en la Sub – Gobernación del Chaco Tarijeño – Caraparí, como técnico economista de la Secretaria de Planificación e Inversión Pública.

Asistencia a la 2da y 3ra., cursada de Especialización y Máster en Desarrollo Sustentable en la ciudad de La Plata, Argentina.

V: Tras el inicio de trabajo de legitimación social y política de la proyectista en el Municipio de Caraparí, segunda sección de la provincia Gran Chaco del Departamento de Tarija, Bolivia, éste se ve interrumpido por una bella etapa de gestación. Sin embargo no se modifica el objetivo trazado.

Objetivo: Concluir Cursada de Especialización y Maestría en Desarrollo Sustentable en FLACAM, Arg., 2012.

Ciclo C:

An: La nueva etapa de vida personal de la proyectista con inicio en su rol de madre genera la obligada renuncia a la fuente laboral en el Municipio de Caraparí dado que no existían condiciones para brindar las comodidades y cuidados necesarios al hijo de la proyectista.

S: El nuevo rol de madre, las exigencias y responsabilidades que conllevan, hace que se vea por conveniente ubicar una fuente laboral de medio tiempo manteniendo la institución pública como prioridad.

Ac: Se consolida el cambio de residencia de la proyectista a la ciudad de Tarija, capital del Departamento del mismo nombre, donde se ejerce otro cargo público de tres meses como Asesora Técnica del Concejo Municipal del Municipio de Padcaya, Tarija.

V: Considerando que la atención y cuidados que un bebé recién nacido requieren y priorizando el mismo, la proyectista decide residir en la ciudad de Tupiza, Primera

Sección de la Provincia Sud Chichas del Departamento de Potosí, Bolivia, donde radica su familia. Con ello se concretiza el objetivo planteado.

Objetivo: Estabilizar la situación familiar y profesional de la proyectista, 2013.

Ciclo D:

An: Dado el traslado de residencia de la proyectista, el cual implicaba el inicio prácticamente de cero en lo que se refiere a la búsqueda de una fuente laboral y el anclaje institucional para llevar adelante un reajuste al proyecto presentado en FLACAM pero con el amparo familiar se vio disponible el tiempo necesario para concretizar el objetivo planteado.

S: La inestabilidad generada por un cambio de vida, rutina y residencia genera un retardo en el objetivo trazado por lo cual se ve por conveniente en el menor corto plazo autogenerarse condiciones para iniciar una estabilidad emocional y búsqueda de fuente laboral.

Ac: A falta de una fuente laboral y con el tiempo disponible, se procedió con la lectura de bibliografía recomendada y revisión de apuntes para poder iniciar con la escritura de la Tesis, requisito para la obtención de los Títulos académicos de postgrado.

V: La ciudad de Tupiza al ser una ciudad intermedia, no posee grandes y continuas oportunidades laborales. Entre las más frecuentes acorde a la formación profesional se encontraban las ofertadas por las instituciones financieras privadas pero las mismas no coadyuvaban con el objetivo de la tesis de la proyectista. Sin embargo, se dio la oportunidad de realizar un trabajo político con miras a una legitimación proyectual dada la coyuntura generada por las Elecciones 2014 lanzadas por el Órgano Electoral Plurinacional de Bolivia. Esta no obstaculizó pero si generó un retardo e intermitencia en el trabajo requerido para la consolidación del objetivo planteado.

Objetivo: Iniciar con el proyecto de elaboración de Tesis para obtención del título de especialización y maestría en Desarrollo Sustentable, 2014.

Ciclo E:

An: Insertarse en un trabajo de legitimación social y política haciendo frente a una diversidad de gente que en su mayoría padecía complejo de superioridad por su edad, experiencia o antigüedad y sumado al celo absurdo de no dejar ingresar a un círculo de confianza del equipo de trabajo directo de candidatos hoy autoridades políticas fue un verdadero reto que requirió de mucha paciencia, de una mentalidad proactiva y perseverancia. Así también de una disposición completa de apoyo técnico a las organizaciones sociales en los eventos y/o actividades que tenían la obligación de llevar adelante.

S: La nula experiencia y sabiduría sobre una útil aplicación del poder político constituye una barrera que retarda la aplicación de trabajo técnico. Sin embargo se ve por conveniente la búsqueda de un anclaje institucional de dependencia pública con la finalidad de llevar institucionalmente a la práctica el trabajo técnico necesario acompañado de un trabajo político.

Ac: Ejercicio del cargo laboral como Coordinadora General de la Plataforma Ciudadana de la Circunscripción 37 dependiente de la Cámara de Diputados de la Asamblea Legislativa Plurinacional de Bolivia con sede en la Ciudad de Tupiza.

V: Considerando que si bien el espacio institucional desempeñado fortalece la legitimidad política, al estar al servicio de una autoridad legislativa así sea de nivel nacional, según la Ley Marco de Autonomías vigente en el país, está se encuentra obligada a coordinar con autoridades ejecutivas ya sea nacionales, departamentales o municipales para ejecutar proyectos. Esto da como resultado una dilatación en el tiempo para consolidar el proyecto de implementación del H-C.C.I.L. Por tanto, es necesario reubicar anclaje institucional dependiente de una autoridad ejecutiva.

Objetivo: Legitimar a la proyectista y re-estructurar los miembros del equipo proyectual, 2015 – 2016.

Ciclo F:

An: Dada la división interna en el partido en función de gobierno (MAS – IPSP) en el Municipio de Tupiza entre el Ejecutivo Municipal, Concejales Municipales y Diputada Nacional de la C.c. 37, debe considerarse la manutención y vigencia de la

legitimación social y política obtenida por la proyectista por lo que es necesario evaluar la manera de no ser neutral hasta que se solucionen dichos problemas.

Además se ve por conveniente evaluar la importancia de velar la legitimidad política con autoridades ejecutivas como ser Alcalde y Gobernador del Departamento en beneficio del proyecto por tanto, es necesario aceptar otro espacio institucional de acción dependiente en preferencia del Gobierno Autónomo Departamental de Potosí.

Objetivo: Socializar el Concepto de Economía del Talento Libre de Culpa y su aplicación a través del Proyecto Implementación del Holo Centro Consejo de Iniciativas Locales en el Municipio de Tupiza en bajo dependencia y tutela del Gobierno Autónomo Municipal en coordinación con la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia y el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas del Estado Plurinacional de Bolivia.

En este último ciclo proyectual, si bien se tiene un objetivo trazado, recién se encuentra en una etapa de análisis sobre los conflictos y potenciales que se tienen para poder alcanzarlo.

4.4 Los Desafíos Futuros del Ambiente como Proyecto

Ciertamente la arena política puede ser considerada como una catapulta o una fosa. Depende de cómo se dan las respuestas a la sociedad que ansía soluciones estructurales, integrales y éstas perduren en el tiempo adaptándose a la realidad. Sin embargo la oportunidad que ésta brinda para desarrollarse como persona y a la vez profesionalmente siendo parte del equipo de trabajo y a la vez explotando cada potencial acción en el marco de sus competencias por parte de los miembros del equipo proyectual para generar cambios en el ambiente y el territorio es ciertamente un desafío y oportunidad.

Pero quizá el reto mayor para consolidar este anhelado proyecto radique más en fortalecer la integralidad del ser y que la premisa planteada sea conservada en su esencia lo más que sea posible. No dejarse corromper en el camino, caminar con

sabiduría y humildad bajo la mirada holística de la realidad considera la proyectista como el desafío futuro.

CAPÍTULO V

5.1 Conclusiones y Recomendaciones

Se concibe que un proceso proyectual asumido por la proyectista en su diario vivir no puede ser concluido tal como se estila en estudio de investigación clásico. Recuérdese que plasmar la premisa planteada tras la aplicación conceptual en el cambio de paradigma es pues un objetivo a largo plazo.

Sin embargo, dicho proceso al contener ciclos proyectuales, se puede concluir que se está encaminando el proyecto de los H-C.C.I.L. quizá según criterios varios no de la manera correcta pero sí idónea y contundente. Se considera que aún debe sumarse aún más actores, en este caso del área profesional, se tiene pensado en un sector estratégico como es el área de la salud, puesto que, en la dinámica de organización social tanto en el área urbana como rural, se ha evidenciado el fuerte nivel de influencia en lo que respecta a estilos de vida.

Se tiene conocimiento que este personal del sector salud, viene capacitando a diferentes organizaciones sociales, barrios urbanos – peri urbanos, comunidades rurales, en lo que ellos refieren como “Educación para la Vida” donde exponen hábitos de vida saludables que consideran no solo la parte física sino emocional de las personas. Este aspecto se considera como un nuevo ciclo proyectual.

En torno a ello es que se recomienda viralizar a través de autoridades políticas y/o autoridades sindicales y/o diferentes organizaciones sociales el concepto innovador de Economía del Talento Libre de Culpa, con la finalidad de agilizar el proceso de transformación en la ciencia económica. A ello, considérese que el apalancamiento dinamizador para este cometido no sólo se centra en el Gobierno Autónomo Municipal de Tupiza con ente público sino también en el Sindicato de Trabajadores Campesinos, el cual contempla como organización social a líderes de las diferentes comunidades del Municipio de Tupiza.

Se debe constantemente reajustarse los objetivos y la población objetivo estratégicamente. Téngase presente que este proceso debe adaptarse y generar confort para el desarrollo integral del ser y con ello armonía con el ambiente que pueda repercutir en las nuevas generaciones.

BIBLIOGRAFÍA

- Economía de la Edad de la Piedra; Marshall Sahlins; Segunda Edición; 1983
- Materialismo y Educación; Michel Foucault, 1999
- La vida como proyecto, Del Titanic al Velero; Rubén Pesci; 2000
- De la prepotencia a la levedad, FLACAM, Paradigma y pedagogía para la sustentabilidad; Rubén Pesci, Jorge Pérez, Lucía Pesci; 2000
- La Economía Cósmica, Martín Traverso, Segunda Edición, 2015
- La Pirámide de Necesidades de Abraham Maslow, María del Pilar Vázquez Muñoz, Felicísimo y Valbuena de la Fuente; Estrategias y Tácticas de Negociación; Facultad de Ciencias de la Información, Universidad Complutense; Madrid, España
- Microeconomía; Robert Rubinfeld Pindyck; Octava Edición; 2013
- Glosario; Grupo Biohos, La cultura de la vida holística en los territorios; Arq. MSc. Daniel Caporale, Arqta. Sara Ibáñez
- Plan de Desarrollo Económico y Social en el Marco del Desarrollo Integral Para Vivir Bien; Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, Estado Plurinacional de Bolivia; 2016 – 2020.
- Constitución Política de Estado; Vice Presidencia del Estado Plurinacional de Bolivia, 2008.
- Informe Nacional del Censo de Población y Vivienda 2012; Instituto Nacional de Estadísticas; 2014.
- Plan Estratégico de Vida, 2008 – 2017, Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia; Proyecto Políticas Inclusivas e Interculturales de Bolivia; 2008.
- Plan de Desarrollo Municipal; Gobierno Autónomo Municipal de Tupiza; 2009 – 2013.
- Escudo de Armas de Tupiza; Prof. Gastón Michel Alfaro; 2001.

Links de Enlace Bibliográfico:

- Decrecimiento como alternativa a la crisis; Entrevista con Giorgio Mosangini a cargo de Alberto Arce y publicada en Periodismohumano.com.; <http://periodismohumano.com/economia/decrecimiento-como-alternativa-a-lacrisis.html>

ÍNDICE DE CUADROS

<i>Cuadro 1: Descripción de las Características del Modelo Económico Neoliberal Vs. El Modelo Económico Social Comunitario Productivo Vigente la Política Económica en Bolivia</i>	92
<i>Cuadro 2: Estructura Organizacional Departamental de la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia</i>	111
<i>Cuadro 3: Descripción del Área de Acción de la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia en Unidades Territoriales Departamentales, Regionales y Municipal</i>	114
<i>Cuadro 4: Población por Sexo, según Grupo de Edad Municipio de Tupiza según Censo 2012</i>	133
<i>Cuadro 5: Población por Sexo según Propiedad de la Vivienda que Habita - Municipio de Tupiza según Censo 2012</i>	135
<i>Cuadro 6: Población Por Sexo, Según Idioma En El Que Aprendió A Hablar Municipio de Tupiza, 2012</i>	136
<i>Cuadro 7: Población De 6 A 19 Años Por Sexo, Según Asistencia Escolar – Municipio de Tupiza, 2012</i>	138
<i>Cuadro 8: Lugar Donde Acude La Población Cuando Tienen Problemas De Salud - Municipio de Tupiza, 2012</i>	139
<i>Cuadro 9: Población De 10 Años O Más De Edad, Según Actividad Económica – Municipio de Tupiza, 2012</i>	141
<i>Cuadro 10: Población De 10 Años O Más De Edad, Según Categoría Ocupacional – Municipio de Tupiza, 2012</i>	143
<i>Cuadro 11: Número de Viviendas en el Municipio de Tupiza, 2012</i>	145
<i>Cuadro 12: Disponibilidad de Energía Eléctrica en las Viviendas del Municipio de Tupiza, 2012</i>	145
<i>Cuadro 13: Combustible O Energía Más Utilizada Para Cocinar en las Viviendas del Municipio de Tupiza, 2012</i>	146
<i>Cuadro 14: Procedencia Del Agua Que Utilizan En Las Viviendas del Municipio de Tupiza, 2012</i>	148
<i>Cuadro 15: Desagüe Del Servicio Sanitario en las Viviendas del Municipio de Tupiza, 2012</i>	149
<i>Cuadro 16: Medio de Eliminación de Basura en el Municipio de Tupiza, 2012</i>	151
<i>Cuadro 17: Campos de actuación de la Proyectista</i>	167
<i>Cuadro 18: Presupuesto Total de Inversión a Precios de Mercado del Proyecto, Junio 2016</i>	187
<i>Cuadro 19: Costos de Operación y Funcionamiento a Precios de Mercado del Proyecto, Junio 2016</i>	188
<i>Cuadro 20: Indicadores Costo Eficiencia Privado</i>	189
<i>Cuadro 21: Razones Precio Cuenta (RPC)</i>	190
<i>Cuadro 22: Presupuesto Total de Inversión a Precios Sociales del Proyecto, Junio 2016</i>	190
<i>Cuadro 23: Costos de Operación y Funcionamiento Sociales del Proyecto, Junio 2016</i>	191
<i>Cuadro 24: Flujo de Fondos A Precios Sociales, Junio 2016 (Expresado en Bolivianos)</i>	192
<i>Cuadro 25: Indicadores Costo Eficiencia Sociales, (Expresado en Bolivianos)</i>	193

ÍNDICE DE GRÁFICOS

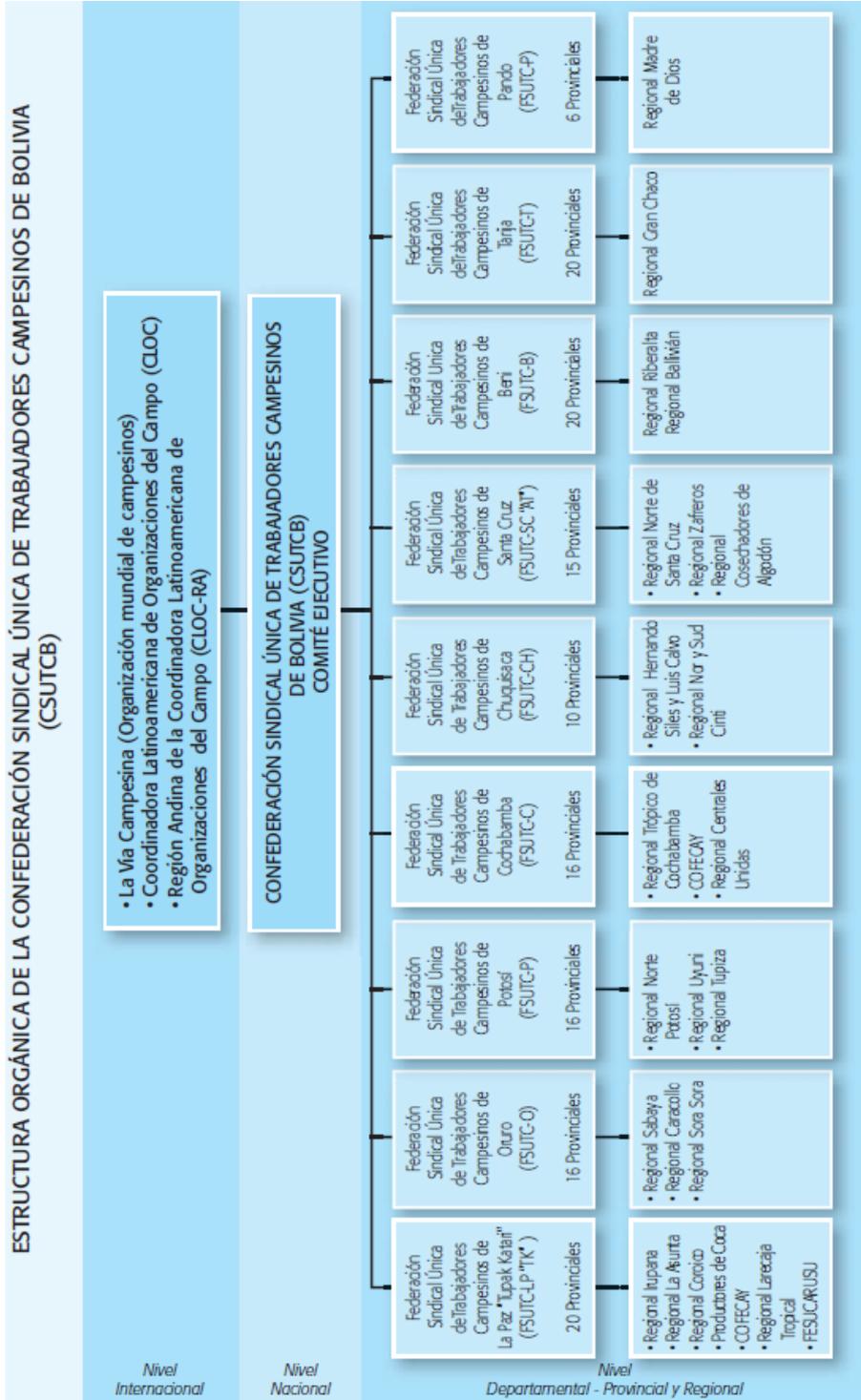
<i>Gráfico 1: Horas al Día Destinadas a la Consecución de Alimentos según Sexo Durante Dos Semanas, Investigación 1960</i>	15
<i>Gráfico 2: Horas Destinadas Relacionadas con la Alimentación según Sexo Durante una Semana, Investigación, 1960</i>	16
<i>Gráfico 3: Características del Sentimiento de Escasez y su Repercusión en el Sentir, Pensar y Actuar del Ser Humano</i>	18
<i>Gráfico 4: Evolución de la Humanidad con la Herencia del Sentimiento de Escasez de Generación en Generación</i>	19
<i>Gráfico 5: Tensión Emocional y Creativa Resultado de la Confrontación del Miedo contra la Motivación Interna del Ser Humano</i>	20
<i>Gráfico 6: Pirámide de Necesidades de Abraham Maslow</i>	22
<i>Gráfico 7: Evolución del Conocimiento</i>	23
<i>Gráfico 8: Ruptura Paradigmática en la Teoría de la Pirámide de Necesidades</i>	26
<i>Gráfico 9: Propuesta de Regla Lógica en la Combinación de Factores de Tiempo y Cantidad para el Alcance del Sentimiento de Autorrealización</i>	27
<i>Gráfico 10: Equilibrio de Factores para Alcanzar el Desarrollo de Habilidades en el Ser Humano</i>	30
<i>Gráfico 11: Descripción del Sistema Lineal de Consumo Vigente</i>	31
<i>Gráfico 12: Descripción de las Etapas del Ciclo de Consumo Vigente</i>	33
<i>Gráfico 13: Relación Causal entre el Trabajo, Dinero, Consumo y Satisfacción de Necesidades</i>	34
<i>Gráfico 14: Ciclo Característico Mensual en los Hogares referente al Trabajo, Salario y Consumo</i>	35
<i>Gráfico 15: Características del Ser Humano perteneciente a la Sociedad Lineal</i>	37
<i>Gráfico 16: Curvas de Indiferencia, Teoría del Consumidor</i>	39
<i>Gráfico 17: Principios Propuestos por la Teoría Post – Keynesiana del Consumidor</i>	40
<i>Gráfico 18: Lectura Holística Aplicada a la Teoría del Consumidor</i>	41
<i>Gráfico 19: Paradigma del Tener Vs. Paradigma del Ser</i>	43
<i>Gráfico 20: Del Hombre Económico al Hombre Consciente, Ruptura de Paradigma en el Ser Humano</i>	44
<i>Gráfico 21: Distribución Poblacional Mundial – Urbana y Rural (1970, 2000 y 2030)</i>	49
<i>Gráfico 22: Árbol Causas – Efectos del Problema Social Urbano de Tugurización de Predios</i>	50
<i>Gráfico 23: Propuesta de Acciones de Cambio Individuales Aplicadas a la Cotidianidad</i>	54
<i>Gráfico 24: Flujo Circular de la Actividad Económica</i>	55
<i>Gráfico 25: Bases y Efectos del Actuar del Ser Humano – Hombre Económico</i>	57
<i>Gráfico 26: El Deber Ser Vs. El Querer Ser</i>	58
<i>Gráfico 27: Características del Hombre Consciente</i>	59
<i>Gráfico 28: Bases y Efectos del Actuar del Nuevo Ser Humano Hombre Consciente</i>	60
<i>Gráfico 29: Concepto de Origen de la Ciencia de la Economía</i>	60
<i>Gráfico 30: Descripción del Concepto de Economía del Talento Libre de Culpa</i>	62
<i>Gráfico 31: Etapas del Ciclo para Reconocer los Dones y Talentos</i>	67
<i>Gráfico 32: Bases Conceptuales de Soporte a la Nueva Concepción Teórica de la Economía del Talento Libre de Culpa</i>	71
<i>Gráfico 33: Bases del Disfrute del Vivir y Convivir y las Acciones Dictadas</i>	77
<i>Gráfico 34: Datos e Indicadores Financieros de la Crisis Vivida en 2008</i>	85
<i>Gráfico 35: Índice y Datos Estadísticos Referentes a la Crisis Climática</i>	86

Gráfico 36: Datos Referente al Incremento en la Temperatura Global, 1885, 1930, 1970 y 2011	87
Gráfico 37: Evolución en los Índices Referentes al Consumo de Energía	88
Gráfico 38: Evolución en los Índices Referentes a la Producción y Precios de los Alimentos	89
Gráfico 39: Evolución del PIB y la Tasa de Desempleo Mundial	89
Gráfico 40: Mapa Mundial de Endeudamiento Público	90
Gráfico 41: Flujo de la Economía del Modelo Económico Productivo Social Comunitario Productivo Vigente en el Estado Plurinacional de Bolivia	93
Gráfico 42: Función del Estado Boliviano en el Modelo de Economía Plural Productivo Social Comunitario	94
Gráfico 43: Movimientos Sociales con Mayor Fuerza Social del Estado Plurinacional de Bolivia	100
Gráfico 44: Organigrama de la Central Obrera Boliviana (COB)	102
Gráfico 45: Mapa de Áreas de Acción en el Estado Plurinacional de Bolivia de la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia	110
Gráfico 46: Ubicación Geográfica del Departamento de Potosí y de la Provincia Sud Chichas, Municipio de Tupiza	113
Gráfico 47: Mapa del Territorio del Histórico Pueblo de Los Chichas, 1492 - 1825	119
Gráfico 48: Concentración para Desfile Escolar en Plaza Independencia del Pueblo de Tupiza, 1910	122
Gráfico 49: Vista Panorámica de la Ciudad de Tupiza	130
Gráfico 50: Ubicación Geográfica del Municipio de Tupiza, Primera Sección de la Provincia Sud Chichas del Departamento de Potosí, Bolivia	131
Gráfico 51: Población por Sexo, según Grupo de Edad - Municipio de Tupiza, 2012	134
Gráfico 52: Población por Sexo, según Propiedad de la Vivienda que Habita Municipio de Tupiza, 2012	135
Gráfico 53: Población por Sexo, según Idioma que habla en el Municipio de Tupiza, 2012	137
Gráfico 54: Población Escolar por Sexo, según Asistencia Escolar – Municipio de Tupiza, 2012	138
Gráfico 55: Establecimiento de Salud donde Acude la Población con Problemas de Salud – Municipio de Tupiza, 2012	140
Gráfico 56: Población de 10 años de Edad o Más por Sexo según Actividad Económica – Municipio de Tupiza, 2012	142
Gráfico 57: Población de 10 años o más de Edad, según Categoría Ocupacional – Municipio de Tupiza, 2012	144
Gráfico 58: Disponibilidad de Energía Eléctrica en las Viviendas del Municipio de Tupiza, 2012	146
Gráfico 59: Combustible más Usado en las Viviendas para la Acción de Cocinar – Municipio de Tupiza, 2012	147
Gráfico 60: Procedencia del Agua que Usan en la Viviendas del Municipio de Tupiza, 2012	149
Gráfico 61: Desagüe del Servicio Sanitario en las Viviendas del Municipio de Tupiza, 2012	150
Gráfico 62: Porcentaje de Viviendas que Eliminan la Basura Según diferentes Métodos – Municipio de Tupiza, 2012	152
Gráfico 63: Reubicación y Capacidad de Adaptación de la Economía a la Sociedad	153
Gráfico 64: Mapa de Potenciales Autores del Proceso de Transformación del Territorio en el Municipio de Tupiza	156
Gráfico 65: Secretarios Ejecutivos del Sindicato Único de Trabajadores Campesinos según Área de Acción	158
Gráfico 66: Interfase Institucional y Social Identificada en el Área de Acción Proyectual	164
Gráfico 67: Composición Fotográfica de la Cultura Chicheña	176

<i>Gráfico 68: Organizaciones Sociales Responsables y Ámbitos de Análisis Simultáneos y Trans – Sectoriales en los Holo Centros Consejeros de Iniciativas Locales</i>	<i>179</i>
<i>Gráfico 69: Propuesta de Ubicación en la Estructura Organizacional del Holo Centro Consejero de Iniciativas Locales en el Gobierno Autónomo Municipal de Tupiza</i>	<i>181</i>
<i>Gráfico 70: Acciones Integrales con la Búsqueda de Resultados en el Corto, Mediano y Largo Plazo del Holo Centro Consejero de Iniciativas Locales</i>	<i>182</i>
<i>Gráfico 71: Equipo Proyectual Impulsor de los H-C.C.I.L.</i>	<i>184</i>
<i>Gráfico 72: Organizaciones Sociales Aliadas a la Proyectista, Municipio de Tupiza</i>	<i>194</i>
<i>Gráfico 73: Descripción de los Ciclos Proyectuales contenidos en el Proceso Proyectual a través de la Helicoide</i>	<i>210</i>

ANEXOS

• Gráfico Estructura Orgánica de la CSUTCB



• Cuadro de Comunidades de los Distritos Rurales del Municipio de Tupiza

Distrito	N°	Nombre de la O.T.B.	Cantón	Distrito	N°	Nombre de la O.T.B.	Cantón
I	1	Checona	Talina	I	12	Espicaya	Espicaya
	2	Casilda	Talina		13	Urulica	Espicaya
	3	Iriccina	Talina		14	Santa Bárbara	Espicaya
	4	Talina	Talina		15	Churquipampa	Espicaya
	5	Peña Blanca	Talina		16	Chifloca	Chifloca
	6	Quebrada Seca	Quiriza		17	Titihoyo	Titihoyo
	7	El Monte	Quiriza		18	Palquiza	Palquiza
	8	San Miguel de Kataty	Quiriza		19	Chacopampa	Chacopampa
	9	Quiriza	Quiriza		20	Vizcachani	Vizcachani
	10	S. José de Pampa Grande	Gral. R. Carrasco		21	Ichupampa	Ichupampa
	11	Entre Ríos de Ajnapa	Pampa Grande				
II	1	Cucho	Chillco	II	12	Molle Puncu	Esmoraca
	2	Esmoraca	Esmoraca		13	Santo Domingo	Chillco
	3	Zapatera	Esmoraca		14	Pacchci	Chillco
	4	Chuqui	Esmoraca		15	Estarca	Estarca
	5	Valle Rico	Esmoraca		16	Yaina Cueva	Estarca
	6	Churquiyoj	Chillco		17	Palquiyoj	Estarca
	7	Queñua Cancha	Esmoraca		18	Huariraca	Estarca
	8	Hallpa Huasi	Esmoraca		19	San Miguel de Porco	Tapaxa
	9	El Puesto	Estarca		20	Escorno	Tapaxa
	10	Cancha Pata	Esmoraca		21	Tapaxa	Tapaxa
	11	Buenos Aires	Esmoraca				
III	1	Villa Monte Rico	Tupiza	III	11	Charahota	San Miguel
	2	Caracota	Tupiza		12	San Miguel	San Miguel
	3	Torre Huayco	Tupiza		13	Almona	Almona
	4	San José de Hornos	Concepción		14	Pilquiza	Pilquiza
	5	Chillco	Chillco		15	Chocaya	Chocaya
	6	Cruz Pampa	Chillco		16	Choroma	Choroma
	7	Oro Ingenio	Oro Ingenio		17	Torre Chica	Torre Chica
	8	Oploca	Oploca		18	Villa Providencia	Villa Providencia
	9	Salo	Salo		19	Tambillo Alto	Tambillo Alto

Distrito	N°	Nombre de la O.T.B.	Cantón	Distrito	N°	Nombre de la O.T.B.	Cantón
	10	La Torre	Salo		20	Tambillo Bajo	Tambillo Bajo
IV	1	Monte Rico	Mochará	IV	6	Sala Huayco	Sala Huayco
	2	Ciénega	Mochará		7	Arata	Río Blanco
	3	Papa Chacra	Mochará		8	Mocharamayu	Mocharamayu
	4	Tambo	Mochará		9	Peña Amarilla	Peña Amarilla
	5	Hornillos	Mochará		10	Río Blanco	Río Blanco
V	1	Navarro	Villa Pacheco	V	7	Inticancha	Reinecillas
	2	Piedras Blancas	Villa Pacheco		8	Iral Escapana	Reinecillas
	3	Izque	Villa Pacheco		9	Mizque	Reinecillas
	4	Villa Pacheco	Villa Pacheco		10	Rancho	Reinecillas
	5	San Dacio	Villa Pacheco		11	Reynecillas	Reinecillas
	6	Cabral	Reynecillas		12	La Colorada	La Colorada
VI	1	Suipacha	Suipacha	VI	16	Humacha	Suipacha
	2	San Silvestre	Suipacha		17	Saladillo	Suipacha
	3	Santa Rosa	Suipacha		18	Charaja	Suipacha
	4	Tomatas	Suipacha		19	Queñua Pampa	Suipacha
	5	Suycu Chacra	Suipacha		20	Ravilero	Suipacha
	6	El Kenko	Suipacha		21	Villa Victoria	Suipacha
	7	S. Juan de Dios y Saitillo	Suipacha		22	La Deseada	Tocloca
	8	Queñua Cancha	Suipacha		23	Tocloca	Tocloca
	9	Alta Mamahota	Suipacha		24	La Angostura	Tocloca
	10	Pampa Grande	Suipacha		25	Entre Ríos	Tupiza
	11	El Molino	Suipacha		26	Peña Blanca	Peña Blanca
	12	Palomayoj	Suipacha		27	Nazareno	Nazareno
	13	Pesco Uno	Suipacha		28	Chuquiago	Chuquiago
	14	Huerta Huayco	Suipacha		29	Supira	Supira
	15	Chaupi Uno	Suipacha		30	Pirohuayoc	Suipacha
Total 112 Comunidades de Distritos Rurales							

Fuente: Boletas de Encuesta Comunal y Vecinal, BAQUIANO 2008.

• Cuadro de OTBs y/o Barrios de los Distritos Urbanos del Municipio de Tupiza

Distrito	N°	Nombre de la O.T.B.	Cantón	Distrito	N°	Nombre de la O.T.B.	Cantón
VII	1	Usina Antigua	Tupiza	VII	13	Calle Junín	Tupiza
	2	Calle Oruro	Tupiza		14	Calle Ayacucho	Tupiza
	3	Eduardo Wilde	Tupiza		15	Calle Suipacha	Tupiza
	4	Calle Bolívar	Tupiza		16	Calle Chorolque	Tupiza
	5	Barrio Ferroviario	Tupiza		17	Calle Carrasco	Tupiza
	6	Barrio Ferrocaja	Tupiza		18	Sucre Tambillo Aramayo	Tupiza
	7	A. Domínguez	Tupiza		19	Calle Tumusla	Tupiza
	8	Av. Sta. Cruz	Tupiza		20	Av. Chichas	Tupiza
	9	Calle Sta. Cruz	Tupiza		21	Calle Chuquisaca	Tupiza
	10	Calle Florida	Tupiza		22	Av. Arraya	Tupiza
	11	Calle Cochabamba	Tupiza		23	Av. Serrano	Tupiza
	12	Av. Barrientos	Tupiza				
VIII	1	Villas Unidas	Tupiza	VIII	4	Aguadita Sur	Tupiza
	2	Aguadita Norte	Tupiza		5	Villa Lourdes	Tupiza
	3	Villa Bethania	Tupiza				
IX	1	Barrio Quechisla	Tupiza	IX	4	San Francisco	Tupiza
	2	Pueblo Nuevo	Tupiza		5	V. Fátima Baja	Tupiza
	3	21 de Diciembre	Tupiza		6	Barrio Petrolero	Tupiza
X	1	Palala Baja	Tupiza	X	3	San Gerardo	Tupiza
	2	La Granja	Tupiza		4	Palala Alta	Tupiza
XI	1	Alto San Antonio	Tupiza	XI	6	Chajrahuasi	Tupiza
	2	Barrio Relave	Tupiza		7	Barrio Delicias	Tupiza
	3	Barrio Rentistas	Tupiza		8	Villas Unidas El Progreso Norte	Tupiza
	4	Villa Remedios Alto	Tupiza		9	San Antonio	Tupiza
	5	Villa Remedios	Tupiza		12	La Colorada	Tupiza
XII	1	Bolívar	Tupiza	XII	4	Villa Florida Este	Tupiza
	2	Yurcuma	Tupiza		5	Puca Pampa	Tupiza
	3	Villa Florida Oeste	Tupiza		6	Villa Victoria	Tupiza
Total 53 OTBs y/o Juntas Vecinales de los Distritos Urbanos							

fuente: Boletas de Encuesta Comunal y Vecinal BAQUIANO 2008.

- **Matriz Conflicto – Conflicto de la Realidad del Municipio de Tupiza**

CONFLICTOS EN EL MUNICIPIO DE TUPIZA		
Nº		SOCIALES
1	A	Elevado nivel de desempleo acompañado de bajos salarios
2	B	Alto índice de migración de la población
3	C	Crecimiento del índice de inseguridad ciudadana
4	D	Crecimiento desordenado e ilegal de la mancha urbana saturando los servicios básicos
5	E	Alteraciones en la salud de la población por consumo de agua contaminada por la actividad minera de la zona y por falta de educación en salud preventiva
6	F	Débiles acciones de fortalecimiento de los usos y costumbres según la cultura y tradición Chicheña
7	G	Visión de desarrollo de la población Chicheña influenciada por los servicios, comodidades e infraestructura de las grandes ciudades de Bolivia y el mundo
		PRODUCTIVOS
8	H	Falta de certificación de calidad y baja promoción de la producción agrícola del Municipio de Tupiza
9	I	Producción agropecuaria en condiciones rústicas
10	J	Nula identificación de canales de comercialización dentro y fuera del país
		ECONÓMICOS
11	K	Generación de recursos públicos propios ínfimos
12	L	Dependencia en la transferencia de recursos del nivel central y departamental para ejecución de obras y proyectos de inversión
13	M	Número reducido de empresas privadas productivas
		AMBIENTALES
14	N	Contaminación de las Aguas del Río San Juan del Oro por Rebalse de Aguas Servidas por Usuarios de la Ciudad de Tupiza
15	O	Nulo tratamiento de la basura en la zona del botadero municipal
16	P	Contaminación de ríos, acequias y vertientes de riego y consumo humano por la actividad minera

		CONFLICTO															Σ	COEF.	
		A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O			P
CONFLICTO	A	0	3	2	2	1	1	3	1	1	1	3	1	1	2	1	1	24	1,500
	B	2	0	2	1	3	2	3	2	3	1	1	1	3	2	1	1	28	1,750
	C	3	2	0	3	0	1	3	1	1	1	1	2	3	1	1	1	31	1,500
	D	3	2	1	0	2	3	3	2	3	3	1	1	1	3	1	2	24	1,938
	E	2	1	1	2	0	1	0	0	0	0	3	2	1	3	3	3	22	1,375
	F	3	1	1	2	1	0	3	3	2	1	2	1	1	1	1	1	24	1,500
	G	3	3	2	2	1	3	0	2	2	1	3	2	2	2	2	2	32	2,000
	H	1	2	1	0	0	3	2	0	2	3	3	2	2	3	2	3	29	1,813
	I	3	3	1	2	1	2	1	3	0	3	3	2	3	2	1	1	31	1,938
	J	2	1	0	1	1	2	2	3	3	0	1	1	2	0	0	0	19	1,188
	K	3	2	1	1	1	2	1	3	2	3	0	3	3	2	2	2	31	1,938
	L	2	1	2	2	3	2	1	1	2	1	3	0	2	2	2	2	28	1,750
	M	3	2	1	1	1	3	3	3	2	3	2	1	0	2	1	2	30	1,875
	N	1	2	0	3	2	2	3	1	1	0	3	2	1	0	3	1	25	1,563
	O	1	1	0	3	2	2	3	0	0	1	3	1	0	3	0	0	20	1,250
	P	3	1	0	0	3	2	2	3	2	2	2	1	1	1	0	0	23	1,438
Σ		35	27	15	25	22	31	33	28	26	24	34	23	26	29	21	22		
Respuestas:												n	16						
	No				0														
	Mucho				3														
	Intermedio				2														
	Poco				1														

• **Matriz Conflicto – Potencialidad de la Realidad del Municipio de Tupiza**

POTENCIALIDADES DEL MUNICIPIO DE TUPIZA		
Nº		SOCIALES
1	A	Cultura y Tradición Chicheña aún vigente e inserto en el modo actual de vida de la población de Tupiza
2	B	Población urbana y rural organizadas en sindicatos, asociaciones u otros legalmente establecidos
3	C	Amparo legal de las organizaciones sociales mediante la C.P.E. y Ley Nº 341 de Participación y Control Social vigente en el territorio nacional
4	D	Reconocimiento en el contexto nacional al Municipio de Tupiza por ser cuna de grandes héroes, artistas y deportistas con repercusión nacional e internacional
5	E	Población con nivel aceptable de seguridad en la tenencia de vivienda propia ya sea por herencia o convivio familiar
6	F	Tramos de movilidad de traslado cortos que permiten la disponibilidad de tiempos en familia en horarios de desayuno, almuerzo y cena.
7	G	Población infantil y joven con mayor participación en la proporción del total de habitantes.

• **Viabilidad Técnica del Proyecto en el Territorio**

INTERFASES	PATRON	CONFLICTOS		EF	SF	POTENCIALIDADES		EF	SF	PATRON ALTERNATIVO	ESTRATEGIAS	IDEAS FUERZAS	TF	TG
		CAUSAS	CONSECUENCIA			ORIGEN	ALCANCE							
Producción & Sociedad	Gastronomía basada en productos enlatados, procesados e importados vía contrabando.	Alto índice de migración de la población.	Transculturización con alteraciones y desgaste en las costumbres tradicionales del lugar con efectos negativos en la alimentación y salud de la población.	Incremento desordenado de gremiales dedicados al comercio ocupando mayor espacio público (aceras, calles y/o avenidas) para venta de productos.	Incremento en el número de personas dedicadas a la actividad económica del comercio informal.	Cultura y Tradición Chicheña aún vigente e inserto en el modo actual de vida de la población de Tupiza.	Fortalecimiento del hábito de consumo sano y familiar en base a productos del lugar.	Espacios públicos debidamente acondicionados para la venta de comida típica (Mercados).	Calendario de Ferias Productivas de exposición de las Comunidades productoras rurales.	Gastronomía basada en ingredientes de producción local.	Planificación de acciones de programas y proyectos concurrentes (Nivel Municipal y/o Departamental y/o Nacional) entre las Unidades de Desarrollo Humano (Salud, Educación y Culturas).	Campañas Educativas sobre el valor de lo natural, lo sano, lo fresco, lo limpio, de lo nuestro.	CORTO PLAZO	HOLO CENTROS CONSEJEROS DE INICIATIVAS LOCALES (H-C.C.I.L.)
		Débiles acciones de fortalecimiento de los usos y costumbres según la cultura y tradición Chicheña.				Diversidad en la producción agropecuaria con abastecimiento para el mercado local.								

			Estimulación a la actividad ilícita del contrabando de mercadería en desmedro de la producción nacional y generando constantes conflictos sociales y legales entre el sector gremial, aduana nacional y ejército (Fuerzas Armadas).	Incremento de snack's de ventas de comida rápida.	Incremento en el índice de enfermedades de obesidad y diabetes.	Tramos de movilidad de traslado cortos que permiten la disponibilidad de tiempos en familia en horarios de desayuno, almuerzo y cena.				Disposición de Tiempo Familiar: Desayuno, Almuerzo y Cena.			
Economía & Sociedad	Prioridad de disposición de tiempo y espacio para generación de recursos económicos a costa del bienestar integral del ser.	Elevado nivel de desempleo acompañado de bajos salarios.	Subutilización de mano de obra calificada y semi calificada en la realización de actividades diarias no acordes a sus dones, talentos y formación técnico/profesional.	Incremento del parque automotor disponible para servicio de transporte urbano (taxi, moto taxi) ocupando mayor espacio para estacionamientos e incrementando la emisión de gases de carbono.	Generación de conflictos sociales entre sindicatos o asociaciones de transporte público por lugares de paradas, rutas e incremento de afiliados.	Población con nivel aceptable de seguridad en la tenencia de vivienda propia ya sea por herencia o convivio familiar.	Seguridad e impulso en la decisión de emprender alguna iniciativa económica acorde a sus dones, talentos y/o formación profesional nata y/o adquirida.	Espacios disponibles con accesos en buenas condiciones, disponibilidad de servicios básicos y distancias cortas a mercados locales, departamentales e internacionales.	Programas de fomento con financiamientos públicos y privados al emprendimiento socio productivos.	Selección y disposición de tiempo y espacio para actividad laboral priorizando el bienestar integral del ser.	Elaboración de Programas y Proyectos concurrentes entre las Unidades de Educación y Desarrollo Económico Productivo de los diferentes niveles con la finalidad de identificar y aplicar los dones y talentos de la población.	Talleres de Identificación de destrezas y habilidades en la población joven y adulta.	MEDIANO PLAZO

<p>Baja disposición y crítica al destino de tiempo y espacio para la práctica del arte teatral, musical, danza y otros hábitos constructos de cultura.</p>	<p>Generación de recursos públicos propios ínfimos.</p>	<p>Priorización de programas y proyectos por parte de las autoridades de turno y población organizada con énfasis en el Desarrollo Económico Productivo.</p>	<p>Nula generación de nuevos espacios públicos para esparcimiento y/o expresión del arte con plazas, parques, teatros actualmente en regular o malas condiciones.</p>	<p>Asociaciones de artistas de diferentes rubros con bajo número de miembros e intermitente participación en eventos locales, departamentales, nacionales e internacionales.</p>	<p>Reconocimiento en el contexto nacional al Municipio de Tupiza por ser cuna de grandes héroes, artistas y deportistas con repercusión nacional e internacional.</p>	<p>Fortaleza moral, emocional y seguridad con participación activa y constante en eventos y/o concursos de demostración del arte de los Tupiceños.</p>	<p>Uso intercalado de los espacios públicos disponibles en los diferentes puntos de la ciudad de Tupiza.</p>	<p>Incremento de fechas en el calendario de actividades culturales del Municipio de Tupiza.</p>	<p>Disposición continua de tiempo y espacio para la creación y práctica del arte teatral, musical, danza y otros saberes constructos de cultura.</p>	<p>Formulación de Políticas regionalizadas de fomento a la explotación de dones y talentos con aplicación en la educación y salud en base a los patrones culturales Chicheños a través del Gobierno Municipal de Tupiza.</p>	<p>Movimiento Juvenil "Explotando mi Esencia".</p>	
<p>Percepción invalorada y sin sentido por lo natural, lo sano, lo fresco y de acceso fácil y sin costo.</p>	<p>Visión de desarrollo de la población Chicheña influenciada por los servicios, comodidades e infraestructura de las grandes ciudades de Bolivia y el mundo.</p>	<p>Constantes críticas comparativas y destructivas de parte de algunos ciudadanos o dirigentes sindicales que distorsionan la identificación de la verdadera necesidad de la población.</p>	<p>Construcción de obras civiles con diseños prefabricados sin contemplación del diseño o característica arquitectónica del lugar.</p>	<p>Poca educación de la población por el mantenimiento de espacios o inmuebles públicos de esparcimiento así como falta de cultura de conservación del paisaje característico de la región.</p>	<p>Población infantil y joven con mayor participación en la proporción del total de habitantes.</p>	<p>Creación de una visión de desarrollo propia con el valor de conservar y explotar las cualidades del ambiente y el territorio del Municipio de Tupiza en las nuevas generaciones para que perpetúe en el tiempo.</p>	<p>Tupiza, ciudad intermedia mono céntrica con cerros colorados con figuras atractivas a la vista que componen en un paisaje imponente ante propios y extranjeros y con una biodiversidad</p>	<p>Cultura heredada pueblo histórico de Los Chichas con reconocidos patrones sociales, económico productivo y respeto a la naturaleza dignos de ser rescatados y/o fortalecidos por la sociedad actual.</p>	<p>Destreza en la apreciación, valoración y conservación de lo natural, lo sano, lo fresco y de acceso sin costos de los elementos del ambiente.</p>	<p>Formulación de la Política del Ser - Habitar y Construir en el Municipio de Tupiza a través de su Gobierno Municipal que formule una visión de Desarrollo Sustentable propia y genuina priorizando acciones en la niñez.</p>	<p>Talleres Dinámicos de motivación de la creatividad a educadores y educandos de nivel inicial y primario.</p>	<p>LARGO PLAZO</p>

								natural y cultural propia y genuina.					
Sociedad & Ambiente	Consideración de invaloro al Paisaje y espacios de esparcimiento.	Crecimiento desordenado e ilegal de la mancha urbana de la ciudad de Tupiza sin la creación de nuevos espacios verdes y de esparcimiento.	Saturación en la prestación de servicios básicos en la ciudad de Tupiza con clara escasez de agua potable, colapso de las lagunas de oxidación para de aguas servidas y revalse del botadero municipal.	Contaminación directa del Río San Juan del Oro y por ende de las aguas para riego así como del suelo, subsuelo y aire por el nulo tratamiento de la basura.	Débil educación ambiental y por ende nulo hábito de reciclaje de la basura, uso racional del agua de la población del Municipio de Tupiza.	Imponentes paisajes naturales con resaltantes cerros colorados con interesantes formaciones agradables a la vista	Iconización del paisaje, recursos naturales y sociales del Municipio de Tupiza a nivel departamental, nacional e internacional para motivación de la población en general en la conservación y embellecimiento del campo y ciudad.	La ubicación geográfica de la ciudad de Tupiza entre cordilleras impone un flujo importante de turistas americanos, europeos y asiáticos, mismos que a través de las redes sociales exponen al mundo el modo de vida y las experiencias vividas en su paso por tierra Tupiceña.	El Municipio de Tupiza durante todo el año presenta un flujo importante de turistas americanos, europeos y asiáticos, mismos que a través de las redes sociales exponen al mundo el modo de vida y las experiencias vividas en su paso por tierra Tupiceña.	Destreza cualificadora de paisajes y espacios de esparcimiento.	Formulación de políticas, programas y proyectos de re-identificación y fortalecimiento de íconos naturales y sociales del Municipio de Tupiza a través de la concurrencia del Gobierno Municipal, Departamental y Nacional con la finalidad de creación de estándares de valorización.	Red de Fincas Ecológicas en el Municipio de Tupiza como espacios dinámicos de empoderamiento del territorio y como portales de exposición a Bolivia y el Mundo del sentido de vida y riqueza Municipal.	LARGO PLAZO

								constituye al Municipio como portal de ingreso al mayor destino turístico nacional e internacional como lo es "El Salar de Uyuni".					
Economía & Producción	Anhelos de producción estandarizada en grandes cantidades con la finalidad de enriquecimiento económico.	Falta de certificación de calidad y baja promoción de la producción agrícola del Municipio de Tupiza.	Decrecimiento en el número de personas dedicadas a la producción agrícola en el Municipio y por ende baja en la producción local y en la rentabilidad económica.	Tierras dedicadas a la producción abandonadas sin cuidado o mejora y hasta en algunos casos avasalladas para construcciones de viviendas (urbanizaciones ilegales).	Migración de la población joven rural hacia el área urbana para emprender actividades de generación de servicios (venta de comida, talleres mecánicos, etc.).	Zona con alta vocación de producción ancestral de maíz y derivados de manera ecológica.	Consolidar la producción agropecuaria del Municipio de Tupiza como referente tecnológico a nivel nacional e internacional que le brinde valor agregado al mismo.	Reactivación y optimización en el uso de tierras para la producción agropecuaria.	Saberes ancestrales transferidos de generación en generación sobre producción de maíz y otros con respeto a la coexistencia con la madre tierra como base sólida para innovar la misma.	Producción agropecuaria basada en el principio de salud y bienestar de los consumidores.	Formulación de Programas y proyectos emergentes de las unidades de Desarrollo Rural y Tierras de los entes gubernamentales municipales, departamentales y nacionales en plena coordinación con el Sindicato Único de Trabajadores Campesinos con la finalidad de abordar la problemática transversalmente contraponiendo saberes técnicos y	Talleres in Situ sobre innovación en técnicas sanas de Producción Agropecuaria.	CORTO PLAZO

- **Hoja de Cálculo de los Costos de Operación y Funcionamiento a Precios Privados y a Precios Sociales del Proyecto.**

COSTOS DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	UNIDAD	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO (En Bs.)	TOTAL (En Bs.)
Costos de Operación				
Salario - Técnico Economista	Mes	12	3.500	42.000
Secretaria	Mes	12	2.300	27.600
Costos de Funcionamiento				
Material de Escritorio	Mes	2	1.000	2.000
Mantenimiento y Reparación de Equipos	Mes	2	1.000	2.000
TOTAL COSTOS	Expresado en Bolivianos			73.600
	Expresado en Dólares Americanos			10.575

FLUJO DE FONDOS A PRECIOS SOCIALES (Jun. 2016)

Años	Total Ingresos		Total Egresos			Flujo de Fondos Neto	
	Pérdidas Evitadas	Inversión	Costos de Operación	Costos de Funcionamiento	Sub Total		
2016	0	0	61.403			-61.403	
2017	1	0		60.537	3.848	64.385	-64.385
2018	2	0		60.537	3.848	64.385	-64.385
2019	3	0		60.537	3.848	64.385	-64.385
2020	4	0		60.537	3.848	64.385	-64.385
2021	5	0		60.537	3.848	64.385	-64.385
2022	6	0		60.537	3.848	64.385	-64.385
2023	7	0		60.537	3.848	64.385	-64.385
2024	8	0		60.537	3.848	64.385	-64.385
2025	9	0		60.537	3.848	64.385	-64.385
2026	10	0		60.537	3.848	64.385	-64.385
2027	11	0		60.537	3.848	64.385	-64.385
2028	12	0		60.537	3.848	64.385	-64.385
2029	13	0		60.537	3.848	64.385	-64.385
2030	14	0		60.537	3.848	64.385	-64.385
2031	15	0		60.537	3.848	64.385	-64.385
2032	16	0		60.537	3.848	64.385	-64.385
2033	17	0		60.537	3.848	64.385	-64.385
2034	18	0		60.537	3.848	64.385	-64.385
2035	19	0		60.537	3.848	64.385	-64.385
2036	20	0		60.537	3.848	64.385	-64.385

DATOS:

Población Beneficiaria	23.142
Familias	4.628
H-C.C.I.L.	1
Inversión	61.403
Tasa de Descuento	12,67%
Horizonte de Evaluación	20

INDICADORES COSTO EFICIENCIA	VALOR (BS.)
Valor Actual de Costos Sociales	522.818
Costo Anual Equivalente Social	72.954
CAEs (Familias)	16
CAEs (Beneficiarios)	3
CAEs (H-C.C.I.L.)	72.954

- **Breve Memoria Fotográfica Como Resultado de la Legitimación Política de la Projectista.**



Fotografía: Dr. Mario Martínez Cazón, Fabiola Urzagaste, Acto de Posesión de Autoridad Municipal, Junio 2015.

Fotografía: Sr. Sebastián Urquiza, Gobernador del Departamento de Chuquisaca, Fabiola Urzagaste, Coordinadora General de Plataforma Ciudadana de la C.c. 37, Acto de Aniversario de la Décima División del Ejército.



Fotografía:
Autoridades
políticas,
militares,
ediles y
educativas,
Acto de
Aniversario
de la Décima
División del
Ejército.



Fotografía: Sr. Germán Islas, Senador por el Departamento de Potosí, Fabiola Urzagaste, Coordinadora Gral. De Plataforma Ciudadana de la C.c.37, Dr. Mario Martínez Cazón, Alcalde Municipal de Tupiza. Acto de Aniversario de la Décima División del Ejército.



Fotografía: Marianela Paco Durán (Centro), Ministra de Comunicación del Estado Plurinacional de Bolivia; Lic. Alejandra Cazón (Izquierda), Delegada de la Gobernación de Potosí en la Provincia Sud Chichas, Fabiola Urzagaste Cala (Derecha).



Fotografía: Fabiola Urzagaste, Acto de Socialización de Ley de Minería y Metalurgia a la Federación de Cooperativas Mineras del Sud de Potosí.

- Breve Memoria Fotográfica de Notas de Prensa Escrita.



Unidad Educativa Tambillo Bajo celebra sus Bodas de Diamante



Con presencia de las principales autoridades del Municipio, el pasado martes 29 de Septiembre, se ha desarrollado en la propia comunidad, el acto de celebración de los 75 años de vida de la Unidad Educativa Tambillo Bajo.

El acto de celebración se desarrolló en horas de la tarde, donde el Delegado de la Provincia Antonio Tejerina, el Alcalde Municipal de Tupiza Dr. Mario Martínez, el Pleno del Concejo Municipal, el Director Distrital de Educación Carlos Jerez, en representación de la Diputada Maura Quispe, demás funcionarios municipales y comunidad educativa en su conjunto, resaltaron las Bodas de Diamante del establecimiento.

La bienvenida a todos los visitantes estuvo a cargo de Leonardo Rodríguez; quien en su condición de Corregidor de la Comunidad de Tambillo Bajo, ponderó el aporte que hace la unidad educativa en la formación de los estudiantes que acuden a sus aulas. Posteriormente el Prof. Enrique Ayca Álvarez, como Director del establecimiento dio a conocer una breve reseña histórica de la Unidad Educativa Tambillo bajo.

Seguidamente, el Presidente del Concejo Municipal Carlos Garnica, se refirió a la

labor del ente deliberante y el beneplácito que sienta al haber elaborado la Ley Municipal N° 108/2015 de Reconocimiento a las Bodas de Diamante de la U.E. Tambillo Bajo.

Tras la lectura de la citada normativa por parte de la H. Fidelia Ibáñez Concejal Secretaria, el Dr. Mario Martínez Cazón en su calidad de Alcalde Municipal de Tupiza, hizo la entrega de la Ley Municipal en manos del Prof. Enrique Ayca Álvarez; Director de la Unidad Educativa Tambillo Bajo. Seguidamente, el Ejecutivo Municipal procedió a la imposición de la Presea Prócer Cnl. Pedro Arraya al Estandarte de la Unidad Educativa Tambillo Bajo.

Posteriormente la Lic. Fabiola Urzagaste; en su condición de Responsable de la Plataforma Ciudadana de la Circunscripción 37 y a nombre de la Madrina de las Bodas de Diamante la Diputada Nacional Maura Quispe Quispe, hizo entrega de una Resolución y una Medalla de Reconocimiento al establecimiento otorgada por la Asamblea Legislativa Plurinacional.

También, en un gesto digno de destacar, el Alcalde Municipal Mario Martínez, hizo entrega de deportivos a todos y cada uno de los estudiantes del establecimiento homenajeado.

A su turno, el Sub Alcalde del Distrito Municipal III, agradeció la presencia de los visitantes y comprometió a las autoridades a otorgar mayor apoyo a la unidad educativa, a través de la dotación de computadoras, la construcción de baños y el correspondiente tinglado del patio del establecimiento.

En la oportunidad también se pudo apreciar una serie de danzas que estuvieron a cargo de estudiantes y ex alumnos del establecimiento.

A su turno el Lic. Carlos Jerez Alfaro; Director Distrital de Educación procedió al brindis de honor por los 75 años de vida del meritorio establecimiento. Y finalmente se procedió al reconocimiento y entrega de presentes a ex alumnos y maestros del establecimiento, tal el caso del Prof. Luis Aramayo Quintela, que en la imagen aparece junto a su esposa y el Director del establecimiento.

Municipio y Cámara de Diputados le confirieron distinción